

亚洲开发银行

2025年 年度报告

共克复杂挑战
扩规模，增影响

目录

行长寄语	2
董事会	4
扩规模，增影响	6
财务摘要	16
区域概览	20
中西亚	20
东亚	26
太平洋地区	32
南亚	38
东南亚	44
组织机构有效性	50
附录	58



亚洲开发银行

2025年 年度报告

共克复杂挑战

扩规模，增影响

行长寄语



2025年，在日益错综复杂且充满不确定性的全球格局中，亚洲开发银行（亚行）发展中成员体砥砺前行。面对这一形势，亚行全力推进业务拓展，提供量身定制的解决方案，助力发展

中成员体应变图强、化危为机，构建更加紧密联通、韧性繁荣的亚太地区。本年度报告概述了亚行2025年的业务成果、机构绩效和财务业绩。

亚太地区面临的不确定性空前高企，加之供应链日趋碎片化，不仅重塑区域贸易与投资格局，更使当下最亟需的跨境合作愈发艰难。为应对上述挑战，亚行将私营部门发展列为第一要务。在支持私营部门发展方面，亚行独具优势，因为我们的公共部门与私营部门业务在同一架构下运作，同属一个法律实体，并共用一张资产负债表。公私两大部门协同联动的模式既提升效率，又增强发展影响力，从而激发私营部门活力，起到促进就业、拉动投资和深化创新的作用，为建设更加繁荣、更具韧性的亚太地区创造必要条件。

2025年，我们着力扩大规模，以提升影响力。过去一年，我们所承诺的业务预计将创造330多万个就业岗位，最终惠及逾1.8亿亚太民众。跨贷款、赠款、股权投资、担保及技术援助等业务的承诺总额高达293亿美元，较2024年增长20%。此外，我们还从合作伙伴处动员了147亿美元。在亚行2025年承诺金额中，235亿美元用于支持公共部门各类项目和计划，55亿美元投向私营部门。在公共部门承诺额中，有一半直接用于支持基础设施、相关改革及机构建设，以释放私人投资潜力。

我们的私营部门投资正积极回应本地区诸多最紧迫的发展需求。我们致力于提升企业与社区的数字联通性，建设可靠的现代化能源基础设施以满足日益增长的用电需求，同时拓宽小企业获取银行信贷的渠道——其中许多为女性所有的企业。

与此同时，我们也在着力破除制约私营部门在高难度市场发展的各类障碍。



2025年，我们在取得亮眼业绩的同时，也加快了机构改革和政策更新步伐，力图打造一个更敏捷、更强大、更能响应各类需求的亚行。

在太平洋地区，我们推出了“领航者计划”（Wayfinder Program）。这套定制化的创新解决方案旨在为传统贷款机构常常忽视的企业提供帮扶。

亚太地区面临的挑战不止于国界。贸易、能源、生物多样性保护及数字互联互通等优先发展议题，均需区域性解决方案加以推进。为此，我们不断深化亚行在区域性平台中的引领作用。在东南亚，亚行积极支持“东盟电网”建设，通过推动各国电网互联，增强东南亚国家联盟（东盟）十国的能源安全。此类区域性平台有助于促进互联互通与协同合作，为塑造亚太地区未来的繁荣图景注入动力。

亚行许多发展中成员体极易遭受日趋频繁且极端的天气事件及其他冲击的严重影响。每当灾难来袭，亚行迅即行动，伸出援手，助力受灾社区有尊严地重建家园。过去一年，我们向阿富汗和缅甸地震灾民以及斯里兰卡、泰国和越南遭受洪灾重创的社区提供了紧急援助。

2025年，我们在取得亮眼业绩的同时，也加快了机构改革和政策更新步伐，力图打造一个更敏捷、更强大、更能响应各类需求的亚行。

我们通过了亚行历史上首项《章程》修正案，这是亚行发展历程中的里程碑式突破。该修正案取消了原有的贷款限制，无需股东实施普通增资，即可使我们的融资能力提升50%。我们更新了能源政策，以更好地支持发展中成员体获取能源并保障能源安全。根据新政策，在符合成员体需求且满足最高安全、安保及环境保障标准的条件下，亚行可以投资核能项目。我们还开辟了支持“从关键矿产到制造端”价值链的新路径，助力本地区以负责任、可持续的方式利用市场对可再生能源和数字技术所需关键材料日益增长的需求。



2025年11月，神田行长在访问吉尔吉斯共和国期间试驾电动巴士。亚行正通过引入纯电动巴士，帮助比什凯克改善交通出行、缓解交通拥堵，并提高空气质量。

求。此外，我们已全面完成采购改革，进一步强化亚行对质量、可持续性与“物有所值”的承诺。上述改革将创造更多本地就业机会，推动高质量基础设施建设，赋予本地区持久的发展影响力。

我们与世界银行集团携手，推出了具有开创性的“全面相互信赖框架”。该联合融资方法通过全面消除双方机构项目流程中的重复环节，使发展中成员体能够受益于更高效的项目实施和更低的交易成本，以及一以贯之的高标准政策。

员工是亚行高效履职的关键所在。自2023年以来，我们派驻一线的员工人数增加了16%。在发展中成员体加大人员部署，不仅提升了我们与各国政府对话的频次与质量，也使我们能够更深入地理解当地面临的挑战，从而在一线更快推动成果落地见效。

2025年，我们在扩大规模、深化影响方面取得的进展，离不开亚行管理层与全体员工、董事会以及发展合作伙伴的共同努力与奉献。

我谨向各捐资方以及双多边合作伙伴始终如一的信任与支持表示衷心感谢。我高度重视董事会和理事会所提供的洞见与指导——他们治理有方，对亚行至关重要。最后，我向亚行全体员工、合同工及咨询顾问致以诚挚谢意，感谢大家日复一日的敬业与付出。

2026年是承前启后的里程碑之年——亚行将迎来携手整个亚太地区、在全域创造发展影响的第六十个年头。建行六十周年，既是回顾既往成就的重要契机，也激励我们进一步强化机构建设、提升交付效能、产生更大影响力。唯有如此，我们方能更好地服务亚太民众，助力各方应对日益复杂的挑战，实现包容、韧性与可持续发展。

亚行行长兼董事会主席
神田真人（Masato Kanda）

管理团队



从左至右：副行长布鲁斯·高斯帕（Bruce Gosper）、罗伯塔·卡萨利（Roberta Casali）、法蒂玛·亚斯明（Fatima Yasmin）、斯科特·莫里斯（Scott Morris）、巴尔加夫·达斯古普塔（Bhargav Dasgupta）、杨英明；秘书长布鲁诺·卡拉斯科（Bruno Carrasco）。

董事会

董事会负责亚行业务的战略方向，审批亚行各项政策、战略以及超过特定金额的单个项目。董事会通过其常设委员会履行受托监督职责，并代表股东利益，确保亚行能够有效响应发展中成员体的需求。

2025年，董事会工作成效显著，监督了一系列重大政策决策，使亚行贷款能力得以提升，从而进一步扩大对亚太地区发展中成员体的援助规模。全年，董事会共批准158个新项目、新计划和新融资机制，扩大了亚行业务在亚太全域的布局。

董事会核准了亚行新的政策架构，为各类政策以及方向性、指导性文件的管理确立了更为清晰的治理框架。此外，董事会批准了与世界银行联合推出的创新联合融资方案“全面相互信赖框架”，助力提供更高效、更有影响力且更具响应性的发展融资。董事会还批准了更新后的《主权金融中介贷款政策》，旨在通过强化发展中成员体危机应对能力的融资机制，加速私营部门带动的增长。

各委员会和工作组的重要工作

各委员会和工作组仍由董事会成员构成，负责监督和指导亚行业务，并向亚行管理层提出建议

审计和风险委员会协助董事会履行其在财务报告、内外审、内部控制、风险管理、网络安全与人工智能、业务连续性及组织韧性等方面的职责。2025年，该委员会把工作重心放在亚行资本充足率框架及《亚行章程》贷款限制的影响上面。其监测了亚行新运作模式的实施情况，并审查了新的政策架构。此外，还审查了与生成式人工智能、网络安全、组织韧性及灾害风险管理相关的风险，并评估了财务与风险季度报告、内部审计工作以及反腐倡廉措施的落实进展。

预算审查委员会审查了亚行年度行政管理预算、机构业务计划和资本性支出，确保其与亚行战略重点保持一致。该委员会评估了亚行2025年预算使用情况、2026—2028年预算框架、2026年预算草案以及

2026—2028年资本性支出项目储备。此外，还审查了咨询服务采购工作以及《员工队伍再平衡框架》的落实情况，并与人力资源委员会就亚行员工队伍分析及2026年薪酬与福利方案开展了联合研讨。

作为亚行独立合规审查小组的联络机构，**合规审查委员会**审查了五份有关项目投诉（印度和尼泊尔各2宗、印度尼西亚1宗）的资格标准报告，并同意合规审查小组对尼泊尔项目投诉开展合规审查的建议。在董事会授权批准合规审查小组关于进行审查的建议后，该委员会批准了针对尼泊尔项目投诉的合规审查工作大纲。此外，该委员会与亚行董事会—管理层联合工作组一同参与了正在开展的《问责机制政策》（2012年）审查工作。

发展绩效委员会负责确保亚行各项业务、政策和战略高效实现预期发展成果。2025年，该委员会审议了多项重要评估，涵盖亚行对教育、卫生和宜居城市等领域的支持情况，并审议了亚行对哈萨克斯坦国别援助计划的评估。该委员会还讨论了针对亚行贸易融资和供应链融资计划、亚行管理的信托基金及其他联合融资计划的机构评估，以及亚行新运作模式的实施情况。此外，该委员会还批准了独立评估局2026—2028年工作计划。

关键事实与数据

2025年，董事会举行了39次正式会议、63次非正式会议、3次专题简报会，以及43次委员会正式会议、23次委员会预备会议和4次委员会研讨会。除批准各类项目和计划外，董事会还批准了亚行2026年预算及建议。

全年，董事会核准了为亚美尼亚、阿塞拜疆、印度尼西亚、蒙古国和尼泊尔制定的国别合作伙伴战略，以及为土耳其制定的临时战略。



上图为亚行董事会成员（截至2025年12月31日）。前排为董事（从左至右）：萨蒂亚·斯里尼瓦斯·洛拉（L. Satya Srinivas Lolla）、马丁·塔比（Martin Tabi）、努尔·艾哈迈德（Noor Ahmed）、赫尔穆特·菲舍尔（Helmut Fischer）、清水茂夫（Shigeo Shimizu）、刘伟华、神田真人（行长兼董事会主席）、唐瑞秋（Rachel Thompson）、贝特朗德·富尔诺（Bertrand Furno）、金东一（Dongil Kim）、帕尔吉约诺（Parjiono）、阿米尔丁·穆罕默德（Amiruddin Muhamed）。后排为副董事（从左至右）：宁·多吉（Nim Dorji）、马扎·斯韦德鲁普（Maja Sverdrup）、罗兰多·通帕兰（Rolando Tungpalan）、尚塔努·米特拉（Shantanu Mitra）、詹树、丽萨·莱特（Lisa Wright）、吕迪维娜·阿尔布雷克（Ludivine Halbrech）、马欣达·西里瓦德纳（Mahinda Siriwardana）、卢埃林·罗伯茨（Llewellyn Roberts）、什里克里希纳·内帕尔（Shreekrishna Nepal）、阿比盖尔·德莫普洛斯（Abigail Demopulos）。



右侧插图：副董事关谷遥香（Haruka Sekiya）。

人力资源委员会负责审议、监督并向董事会提出职场相关战略和政策建议，重点关注招聘、薪酬、福利及员工福祉等方面。该委员会讨论了《人力资源战略框架》，为2026年薪酬福利全面审查打下基础。重点议题包括性别薪酬差距、内部争议解决机制、绩效管理以及学习与发展。此外，该委员会还审议了招聘绩效、岗位架构落实情况以及员工敬业度调查结果，并与预算审查委员会举行联席会议，就亚行2026年薪酬和福利议案以及2025年员工队伍分析进行了讨论。

董事会下设的三个工作组深化了对亚行数字议程的参与，推进了亚行《问责机制政策》（2012）审查工作，并持续推动全机构对董事会性别平衡的关注。第一工作组参与了《数字化转型实施路径（ADB Digital）》的制定，协助重构了董事会信息系统，并探索开发了新的知识产品，包括灾害风险分析相关工具。第二工作组广泛收集利益相关方对实施《问责机制政策》的意见，并委托形成专题报告，就该政策修订提出战略性方案建议。第三工作组于3月举办专题讨论会，邀请亚行现任及曾经的女性董事分享领导经验，并强调了在董事会层面实现性别多元化以及在决策过程中融入更广泛视角的重要性。

董事会与管理层关系及互动

董事会与管理层的关系有助于在私营部门发展、区域合作与公共产品供给及组织韧性等议题上确保机构凝聚力。目前，亚行设有两个专门的平台，用于就此类议题开展对话和思想交流：一是董事会与管理层年度务虚会，二是“董事会周”。其中，本年度务虚会于6月在菲律宾邦板牙省克拉克市举行，邀请了来自国际金融公司、亚行研究院及克拉克发展署的专家担任主讲嘉宾。首届“董事会周”于3月在亚行总部举办，围绕政策优先事项、宏观经济前景、亚行新运作模式及新政策架构等议题开展了深入研讨。

合作伙伴关系与对话

2025年，董事会工作的一大核心依然是加强与发展中成员体的合作伙伴关系并深化对话。年内，董事会派代表团访问不丹、中华人民共和国、印度、蒙古国、瑙鲁、巴布亚新几内亚和所罗门群岛，并赴菲律宾巴拉望省开展实地调研，以加深对该岛屿省份的了解。通过这些访问考察，董事会成员有机会与政府对口部门及当地社区探讨发展优先事项，实地考察亚行支持的项目，会见客户，并与发展合作伙伴、民间社会组织及私营部门进行互动交流。

扩规模， 增影响

乌兹别克斯坦，亚行贷款支持的某风电厂工作人员。

亚太地区发展背景

2025年，亚太地区再次展现出在全球和区域不确定性中适应、复苏并持续推进发展的能力。尽管面临重大贸易政策调整、进出口流向变化以及毁灭性灾害，本地区仍以稳健的经济表现和显著的社会进步为这一年画上句号。

本地区经济增速达到5.4%。增长主要得益于强劲的出口，尤其是电子产品及人工智能（AI）相关设备的出口，同时旅游业复苏以及积极的财政与货币政策措施也发挥了推动作用。尽管贸易政策不确定性显著、亚行多个发展中成员体债务水平高企、地缘政治风险——包括中东局势再度动荡、东南亚边境紧张以及俄乌冲突持续——加剧了经济波动，本地区仍实现了可观的增长成果。

南亚受益于旺盛的国内需求和不断扩大的服务出口。东南亚仍是外商直接投资的重要目的地。中西亚经济体通过财政扩张与居民消费维持增长动能，太平洋地区经济体则在采矿、液化天然气、旅游业和基础设施等领域实现增长。在东亚，政策支持缓解了房地产市场疲软，并维持了整体稳定。

与此同时，主要受食品和能源价格回落影响，本地区通胀水平降至1.4%。这缓解了中低收入家庭的压力，尽管部分中亚经济体仍因公用事业费用上涨和汇率压力而面临较高物价水平。

尽管本地区极端贫困率已降至略高于3%的低位，但要彻底消除极端贫困仍面临挑战。约9%的人口处于中度贫困状态，每日生活支出介于3美元至4.20美元之间。2025年仍身处贫困的人群，往往是最难触达的群体，包括偏远社区、教育和医疗资源获取受限的家庭，以及反复遭受灾害冲击的人群。与此同时，医疗卫生、教育和生活水平等方面的剥夺问题依然突出，近五亿人口受到多维贫困的影响。

亚行驱动影响力

亚行通过资金与技术支持，持续促进繁荣、赋能社区和保护地球，改变着亚太地区的生活和经济面貌。

2025年，亚行进一步聚焦推动私营部门发展，将其作为实现包容、韧性和可持续增长的重要引擎。亚行当年在亚太全域的投资有望创造330余万个就业岗位。

亚行于2025年承诺支持的49个私营部门项目正在助力从私营部门撬动总计95亿美元的融资，其中47亿美元为直接动员的私人资本，进而促成规模更大、更具雄心的投资，推动可持续发展进程。

在亚行2025年承诺支持的115个公共部门项目中，有50%直接致力于支持基础设施、相关改革及机构建设，以释放私人投资潜力。2025年，亚行扩大运用风险承担工具等创新融资解决方案，提升了项目可融资性，增强了投资者信心，并吸引了更多投资者。

得益于亚行2025年的投资，亚太地区预计约有1.2亿人将从相关投资所带动的基础设施改善、金融服务优化及农业生产力提升中受益。

此外，预计约有6,100万人将从医疗保健服务、教育供给或社会保障的改善中受益，亚行业务预计将直接帮助900多万贫困人口和弱势群体提高生活水平。

2025年，亚行在亚太地区推进环境和自然议程方面同样取得重大进展。亚行支持17个发展中成员体增进基于自然的解决方案，以筑牢韧性、保护生物多样性、修复沿海及海洋生态系统、减少污染，并推动建设“自然向好型”供应链。

总体而言，亚行2025年在贷款、赠款、股权投资、担保和技术援助方面的承诺总额达293亿美元，是除新冠疫情应急时期以外的最高水平，较2024年增长20%。其中，公共部门融资总额为235亿美元，亚行投向私营部门的自有资金达55亿美元。总额达2.86亿美元的技术援助继续在项目设计、政策改革、机构能力建设和区域一体化方面发挥关键作用。为进一步扩大上述承诺的影响力，亚行再次争取到重要联合融资伙伴的支持，最终额外动员147亿美元资金，用于推动实施仅靠亚行单独支持难以落地的更大规模、更具雄心的发展解决方案。

扩规模，增影响：五大战略重点领域进展情况

	2024年	2025年	
私营部门发展			
私人投资融资额（十亿美元）	6.8	9.5	⬆️
其中，直接动员的私人资本（十亿美元）	3.6	4.7	✅
公共部门业务对私营部门发展的贡献（%）	45	50	✅
区域合作与一体化			
支持区域合作与公共产品的业务占比（%）	18	22	⬆️
数字化转型			
支持数字化转型的业务占比（%）	9	29	✅
气候行动			
气候行动融资占比（%）	51	51	✅
支持灾害风险管理及环境与自然保护的 业务占比（%）	24	35	✅
	(2023年数据)		
增强韧性和权能			
支持减贫与包容性发展的业务占比（%）	60	43	⬇️
	(2023年数据)		
投向前沿经济体的私营部门业务占比（%）	33	27	⬇️
支持处于脆弱和受冲突影响局势的国家以及小岛屿发展中国家的融资占比（%）	7.5	5.5	⬇️
促进性别平等的业务占比（%）	50	71	✅
	(2023年数据)		

✅ 达成目标 ⬆️ 有望达成目标 ⬇️ 有望达成目标，但绩效较上一年度有所下滑 ⬇️ 无法按计划达成目标

为扩增规模和影响而推进政策与机构改革

2025年，亚行实施了一系列机构改革，使其能够在未来持续扩大规模、深化发展影响。

亚行理事会表决通过修订亚行创始章程，取消贷款限制。此举将使亚行无需股东实施普通增资，即可支持发展中成员体更好地应对本地区关键优先发展事项。此外，亚行《[资本利用计划](#)》绘制了明确路径，力争将亚行年度融资承诺额从2024年的240亿美元增至2034年的360亿美元以上。

亚行还出台了新指引，推动在项目全周期各阶段融入私营部门解决方案。该方法侧重于通过政策改革营造有利环境，开发具备融资可行性的项目，并动员私人资本对公共投资形成补充。

2025年，亚行更新[能源政策](#)，进一步强化其助推各发展中成员体提升能源可及性和能源安全性的承诺。在继续大力支持可再生能源发电的同时，亚行通过此次政策调整，将可在满足特定条件的前提下支持核能项目，包括严格的评估、强有力的安全、安保及环境和社会保障措施，以及全生命周期成本评估。亚行正与国际原子能机构合作，为探索核能方案的国家提供支持。新政策还允许亚行为部分甲烷治理和减少常规天然气燃除的项目，以及部分碳捕获、利用与封存项目提供融资。此外，新政策支持构建负责任的“从关键矿产到制造端”价值链，这对实现能源转型至关重要。

亚行更新后的[结果导向型贷款政策](#)赋予了更大灵活性，以帮助发展中成员体实现可持续成果。如今，结果导向型贷款可与亚行其他类型的融资（如投融资）结合使用，以加强政府机构建设，并支持配套项目实施。

激发经济活力，推进繁荣发展

2025年，亚行通过在亚太地区广泛开展投资和知识工作，积极促进区域私人投资，深化区域互联互通与合作，加速数字化转型，并加强公共财政管理和金融市场建设，为全域经济增长与发展提供支持。

促进私人投资

助推私营部门发展壮大，能够为发展中经济体带来多重益处。除激发创业活力和创造就业机会外，还有助于为发展项目撬动私人资金，扩大职业技术教育，并增强资本市场。这些举措不仅改善民众生活与生计，也可反推经济可持续增长。

2025年，扩大私营部门参与仍是亚行在亚太地区释放新增长机遇战略的核心。

在太平洋地区，亚行设立“太平洋领航者”计划，以促进小岛屿发展中国家以及处于脆弱和受冲突影响局势的国家的私营部门投资。在菲律宾，亚行参与了一家水务公司的首次公开募股，为供水和污水处理基础设施扩建及现代化改造撬动资金。在巴基斯坦，一项政策性担保正在帮助降低商业银行向小微企业放贷的信用风险，并动员10亿美元商业融资。

与此同时，在乌兹别克斯坦，亚行正帮助该国释放可再生能源潜力，推动经济发展。亚行为两个500兆瓦光伏项目总计撬动了12亿美元私人资本和合作伙伴资金。

政府与私营部门在基础设施项目上的合作，同样是亚行的工作重点。根据亚行支持“[从关键矿产到制造端](#)”价值链的发展路径，亚行批准了一项针对巴基斯坦某铜金矿项目的创新融资方案，以加强全球铜供应链。亚行融资将通过降低投资风险，助力撬动更多私人资本。

亚行还成功完成两个公私合作项目的关账，分别为菲律宾抽水蓄能电站项目和乌兹别克斯坦300兆瓦光伏项目，共落实7.812亿美元私人投资。亚行还为九个发展中成员体的300余名官员开展培训，帮助其提升公私合作项目的设计与实施能力。

2025年，亚行贸易融资和供应链融资计划规模增长超过15%。全年，该计划共提供24,700笔担保和贷款，总额达57亿美元，其中35亿美元资金动员自私营部门，并支持了1.5万家中小企业开展跨境交易。除与银行合作协助企业拓展国际贸易关系外，该计划还支持了总金额达36亿美元的区域内贸易，包括发展中成员体之间7.27亿美元的交易。亚行小额信贷计划致力于帮助企业获取营运资金，通过向超80万名小微企业借款人提供总额达4.34亿美元的融资，支持创收、生计活动及微型住宅建设。此外，该计划还进一步拓展至新的市场。

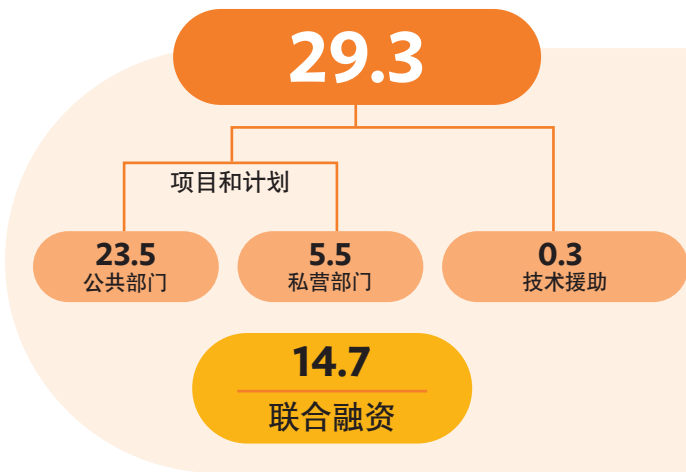
2025年，亚行扩大了本币贷款业务，以帮助借款人缓释汇率风险，并促进外商投资和发展融资进入本地市场。对于亚行支持的许多项目而言，以外币计价的贷款并不可行。为此，亚行首次进入乌兹别克斯坦苏姆债券市场，并重返人民币、格鲁吉亚拉里、哈萨克斯坦坚戈、蒙古图格里克和菲律宾比索债券市场。在当年发行的15只本币债券中，有7只为绿色、教育、性别和健康主题债券，按美元计值总额达1.048亿美元。

加强区域合作与一体化

加强区域互联互通，有助于通过互惠贸易及在核心发展议题上的合作，推动共同经济繁荣。

2025年全年，亚行持续致力于改善区域交通运输系统和跨境电力互联互通；拓展贸易与投资机遇；并支持健康海洋与蓝色经济、冰川与水安全、生物多样性与生态系统管理、清洁空气与污染防治等一系列区域公共产品的供给。面对全球贸易不确定性的上升，亚行与世界贸易组织联合举办了一场高级别论坛，聚焦中亚及周边经济体在多边贸易体系中的参与，旨在探寻新的合作机遇。此外，亚行的技术援助正在制定一项框架，以夯实南亚次区域经济合作计划下经济走廊发展的基础，进一步提升贸易与价值链融合的前景。

亚行2025年承诺总额 (十亿美元)



亚行与东南亚国家联盟（东盟）及世界银行（世行）在“东盟电网”项目上的合作，是一项旨在实现东盟十国电网互联互通的区域性努力，将通过能源交易强化区域经济联系。2025年，一项支持该电网建设的新融资倡议正式启动，由亚行提供600万美元初始技术援助资金，以为推动跨越陆海边界的电网互联项目撬动资金。该倡议是对亚行此前宣布提供最高100亿美元支持电网发展承诺的重要补充。

此外，亚行也积极支持经济特区发展，使之成为构建经济走廊和价值链的催化剂。2025年7月，亚行与印度尼西亚共同召集了东盟东部增长区（文莱—印度尼西亚—马来西亚—菲律宾）、东盟北增长三角（印度尼西亚—马来西亚—泰国）及大湄公河次区域的官员会议，以推进经济特区发展并探寻新的合作途径。在印度尼西亚，亚行提供了一笔政策性贷款，以加快跨境贸易发展。该计划将推动实施一系列改革，降低物流成本；为中小微出口企业提供激励措施；并推进更多自由贸易协定的谈判与落实。

推进数字化转型

数字技术是增进经济繁荣的重要动力。尽管数字化与AI能显著提升生产力和效率，但AI的快速应用必须加以善治，以防止出现数据滥用、网络安全漏洞以及部分人群因缺乏数字接入而被边缘化的问题。

亚行倡导负责任的AI发展路径，将投资与健全的数据治理、网络安全保障及机构能力建设相结合，确保创新驱动经济包容增长。作为这一理念的实践之一，亚行研究院、亚行与合作伙伴联合举办了一场关于AI在医疗保健领域应用的研讨会，重点探讨了AI技术在革新诊断方式、扩大可及性及提供个性化服务方面的潜力，同时强调须以公平且合乎伦理的方式加以应用。

2025年，亚行推出了一项数字化指数，用于衡量各国数字化转型进展，帮助了解发展中成员体所面临的挑战，并为政策制定者提供可落地的决策参考。

在阿塞拜疆，亚行正协助该国推进铁路运营数字化，以提升效率、增强安全，并减少碳排放。现代化铁路系统将把东亚、中亚与高加索地区以及欧洲连接起来。在格鲁吉亚，亚行正推动该国利用大数据技术提升全国物流链的整体生产效率。在泰国，亚行正为一座25.6兆瓦绿色数据中心的建设与运营提供融资支持，助力该国通过向全球大型科技企业及AI企业出租数据容量，进一步发展壮大其数字经济。

与此同时，亚行正通过一项区域性技术援助计划，协助斐济、马尔代夫和尼泊尔识别数字化发展机遇。亚行还将向巴基斯坦和汤加提供咨询支持，并协助巴布亚新几内亚和所罗门群岛制定数字技能发展路线图。此外，另一项技术援助计划正帮助孟加拉国、菲律宾、斯里兰卡和塔吉克斯坦的发展项目整合网络安全防护措施。

推动公共机构现代化

在许多发展中经济体，财政管理综合性改革可为重要的发展项目腾出空间，并加快由私营部门拉动增长。

亚行支持亚太税务中心建设，以推动税收政策与税务管理领域的学习交流和创新实践。2025年，该中心搭建了多个同行学习平台，如2月召开的数字经济税收网络会议、11月举办的区域税务大会，以及在斐济开展的跨境税收风险培训课程和在孟加拉国开展的税收支出分析培训课程。

在柬埔寨，亚行政策性贷款正在加强收支管理；预计到2028年，相关改革将带来超20亿美元的新增收入，并实现逾30亿美元的效率节支。在孟加拉国和斯里兰卡，亚行为银行业改革提供支持，旨在通过改善资产质量、提升资本流动性、强化中央银行的监督与监管能力，来增强金融稳定性，并推动银行业现代化。

亚行正在支持马尔代夫和马绍尔群岛的最高审计机构将数据分析融入审计流程，以此提升审计质量与效能，强化公共财政问责机制。

此外，亚行就国有企业改革提出的政策意见，正助力本地区各国政府加强监管、提升财务与运营绩效，并拓宽能源、交通和水务等优先发展领域获得商业融资和绿色融资的渠道。



老挝琅南塔省，某地方水资源管理委员会的成员。该省通过一系列亚行赠款资助的灌溉系统升级改造项目大幅提高了当地水稻产量。

增进民生福祉，促进增权赋能

亚太地区仍有约1.35亿人生活在极端贫困之中，另有3.73亿人难以满足自身基本需求。目前，约5亿人无法获得清洁用水，4亿人无电可用或供电不足，超10亿人难以便捷地获得基本医疗卫生服务。

亚行通过投资本地区民众的教育和就业能力建设，拓展优质就业岗位和生计渠道，提升医疗卫生服务可及性，并加强社会保障计划，致力于减少贫困与不平等。此外，亚行还推出了多项针对妇女和女童的专项举措，重点聚焦人身安全、优质教育和普惠金融等方面。

提升优质教育可及性

教育和技能培训仍是扶贫并确保社会经济长期福祉的关键驱动力。

亚行对其发展中成员体的支持，也体现在加大投资力度，以扩大优质教育覆盖面、推动教师在数字学习等领域的能力发展，并开展契合现代可持续经济需求的职业技术教育和培训。

2025年，亚行承诺向老挝提供一揽子融资方案，助其职业技术教育和培训对接劳动力市场需求。此项投资将帮助1,000多名来自贫困家庭的女生在汽车等关键职业领域获得技能提升。

在印度，亚行向该国国家级旗舰技能提升计划提供融资支持，助力培养与产业需求相匹配、具备高就业能力的青年。在越南，为提升优质教育可及性，亚行提供了一笔与可持续发展挂钩的私营部门贷款，用于资助河内市、胡志明市和兴安省的城市地区新建教育设施，惠及20,400名学生。

亚行在基里巴斯的一个贷款项目正通过资助学生交通费用、增强数字课程体系、提升教师技能以及建设无障碍设施和韧性学校基础设施，每年为950名儿童扫除入学障碍。

2025年9月，亚行和亚行研究院在东京联合举办了一场关于AI在教育领域应用的专业发展培训活动，借鉴日本在学校应用AI的经验，培训学员推动本国教育体系的数字化转型。

**亚行倡导负责任的AI发展路径，
将投资与健全的数据治理、网络安全
保障及机构能力建设相结合，确保创新
驱动经济包容增长。**

建设更健康的未来

在亚行发展中成员体，每年有数百万人因病致贫。各国政府持续寻求发展援助，以提高医疗卫生服务质效和治理水平。

7月，亚行举办首届医疗卫生论坛，面向发展中成员体提供前沿知识，推动卫生领域创新，并促进卫生系统转型。该论坛还启动了一个新的区域性平台，推进全民健康覆盖领域的协同联动。

在斯里兰卡，亚行正支持一项全国性计划，以扩大82家二级医院的外科及专科医疗服务，建设疾控中心，并提升公共卫生实验室能力及其认证水平。同时，该计划还致力于加强药品质量保障和医药行业治理。

在瓦努阿图，亚行正支持建设一所专门的非传染性疾病防治机构。建成后，该机构将为糖尿病、宫颈癌等慢性疾病提供综合诊疗服务，并向全国近半数人口推广健康生活方式。

在土库曼斯坦，亚行正帮助改善阿什哈巴德及周边地区民众公平获得优质医疗服务的机会。项目将新建一所护理学校，并提供现代化教学方法与护理教育课程，从而培养更多高素质护士和助产士。

扩大社会保障覆盖面，筑牢民生底线

社会保障是包容性发展的核心要义，有助于社会保持凝聚力，团结一致地迈向可持续经济增长，尤其是通过技能培训和新的就业途径来实现增长。在灾害及各类突发事件之后，社会保障网的作用尤为重要。

2025年，在斯里兰卡、泰国和越南遭受严重洪灾后，亚行通过亚太灾害应对基金拨付赠款，为受灾地区提供了紧急住所、食物和医疗援助。

在孟加拉国，亚行正通过投资改善71,000多名缅甸难民以及收容社区居民的生活条件，并为其创造生计机会。亚行的融资正在帮助建设食品中心、可兼作飓风避难所的临时学校、桥梁、水处理厂以及供水和能源系统。

在亚美尼亚，亚行结果导向型贷款计划正为2023年入境的约10.9万名亚美尼亚难民提供长期且可持续的住房支持。同时，该计划还将改善受影响家庭对社会保障、金融服务和经济机会的可及性。

亚行正通过技术援助，协助柬埔寨、印度尼西亚、老挝和菲律宾推进其社会保障体系建设，重点加强政策制定、运作机制、数字系统和机构能力。

与此同时，亚行为缅甸超40万地震灾民提供了紧急援助，包括住所、食物、水、环卫服务、基本医疗物资、心理创伤咨询以及临时学习场所。亚行还向阿富汗约6万名地震灾民提供了紧急食品和现金援助。

为妇女和女童增权赋能

发展中经济体政府持续提升其改善妇女女童生活的雄心。2025年，亚行再次作出回应，一方面强化其相关工作方法，另一方面提升其将支持妇女女童发展纳入主流工作的目标水平。亚行为此设计了一系列项目，不仅能直接因应特定挑战，还支持采用创新方法缩小性别差距。

亚行正提供咨询支持，通过推动亚太地区医疗卫生和交运领域的利益相关方在项目设计实施过程中明确应对不平等现象，以创建更安全的公共交通、提升个人安全，并防治针对妇女和女童的暴力行为。

在巴基斯坦，亚行正投资于女童教育及其在科学、技术、工程和数学（STEM）学科的参与。依托技术援助，亚行正帮助亚美尼亚、印度尼西亚、蒙古国、瑙鲁、所罗门群岛和乌兹别克斯坦开展性别不平等评估，并通过财政政策制定和公共财政管理，使预算安排切实惠及妇女和女童。

为促进私营企业发展，亚行正向乌兹别克斯坦的一家商业银行提供融资，以扩大对女性拥有或领导的中小微企业以及首次借款人的贷款支持。同时，亚行正在协助汤加建立该国首个信用风险分担机制，以缓解抵押品约束，为约300名女企业家释放银行贷款。相关基金还将提供赠款，提升女性领导的未注册企业的可融资性。

改善偏远及农村地区民生

对于生活在偏远及农村地区的民众而言，投资于现代化基础设施、可持续就业和农业供应链，并完善水土资源管理，是建设繁荣和谐社区的关键所在。

2025年，亚行在农村发展领域开展了多项投资，其中一项正在改善越南偏远地区36.3万人（包括18.7万名少数民族群众）的生活条件。交通与水利基础设施投资将连接农场与农作物加工设施及市场，扩大医疗卫生、教育及其他服务的可及性，同时改善安全供水与灌溉条件。

在蒙古国，亚行正向一家私营企业提供营运资金，用于从当地农户手中收购小麦。该项目惠及250家农业企业和小型小麦生产商，同时在农村地区创造可持续就业岗位。

提升城市生活水平

在亚太地区，仍有约6亿人居住在非正规住区，而快速城市化持续使发展中成员体提供基本服务的能力承受重压。

2025年，亚行扩大了对城市发展的投资规模，采取综合性方法支持发展中成员体建设包容、可持续的城市。

亚行向土耳其提供的首笔公共部门贷款，正在为2023年多个地震受灾省份的逾16.3万人恢复和扩大饮用水供应、污水处理及排水服务。在柬埔寨，亚行2025年的一项融资承诺将助力改进城市规划、改善供水、环境卫生与废弃物管理，并升级防洪系统，惠及12个区14座城市的200余万民众。

针对印度所面临的复杂挑战，亚行与印度政府及世行联合发布了一份关于创造性城市再开发的概念文件，提出了一系列创新路径，以期恢复曾充满活力的重要城市空间。

2025年5月，亚行主办了水与城市发展论坛，吸引了来自30个发展中成员体的672名代表参会，围绕可持续服务、城市转型和投资动员等议题分享解决方案。同年12月，亚行发布《2025年亚洲水务发展展望》，评估了50个经济体的水安全状况，并明确了加强水资源管理的重点改革方向及相关投资需求——预计2025年至2040年总投资将达4万亿美元。

守护地球健康，共建美好家园

在亚太地区，许多发展中成员体极易受到强台风、旱涝、极端高温、海平面上升和冰川消退的影响，而不断变化的气候正进一步加剧这些灾害的频率和强度。与此同时，生物多样性丧失、自然资源退化以及水安全状况恶化，正对各类生态系统、民生和社区构成威胁。

亚行正战略性地加大投资力度，推动亚太地区积蓄动能，助力保护地球。2025年，亚行气候融资承诺额突破135亿美元。

增强韧性

2025年，几个发展中成员体遭遇特大洪水、强季风降雨和强热带气旋；与此同时，兴都库什—喜马拉雅地区冰川融化引发洪灾，波及阿富汗、尼泊尔和巴基斯坦。

对此，亚行推出先进的灾害风险管理解决方案，帮助发展中成员体更好地备灾、减灾，并应对与气候和灾害相关的各类风险，包括灾后需求。

依托绿色气候基金提供的2.5亿美元资金，亚行正为中亚、南高加索和巴基斯坦等依赖冰川融水的地区构筑韧性水务与农业系统，覆盖包括农民和脆弱社群在内的1,300万民众。

在不丹，亚行承诺为政府的旗舰性倡议提供支持，以应对阿莫曲河（Omchhu River）的洪水风险；因不可预测的河岸侵蚀、山体滑坡以及日益严峻的天气相关影响，该河流域的洪水风险正不断加剧。

亚行与世行携手增强影响力

2025年，亚行与世行签署“全面相互信赖框架”协议。该协议旨在精简联合融资流程，增强发展影响力。

根据该框架，双方联合融资项目由单一牵头贷款行负责项目准备与监督工作，借款国仅需遵循一套统一规则。这不仅消除了重复劳动，缩短了项目准备周期，降低了交易成本，同时保持高标准的政策要求不受影响。

这一开创性框架致力于帮助借款国减少程序性障碍，取得更好的成果，并把更多精力放在项目实施与影响力提升上。该框架亦积极回应二十国集团（G20）关于多边开发银行紧密协作、提升集体影响力的呼吁。

2025年，该框架下首批两个标杆项目在太平洋地区启动。亚行作为其中一个项目的牵头贷款行，支持汤加建设可持续经济走廊并增强城市韧性；该项目为该国历史上由发展伙伴支持的最大规模投资项目。与此同时，世行正牵头另一个旨在推进几个太平洋岛国基层卫生系统转型与现代化的项目，亚行负责其中斐济部分。这两个项目旨在示范如何通过协调一致的流程，助力小岛屿国家更高效地应对气候、医疗卫生和基础设施领域的挑战。目前，双方正探索将该框架拓展至太平洋地区以外的项目，为未来更深层次的合作奠定基础。

项目将帮助庞措林的12,500名民众降低灾害风险，并促进更安全的滨河区域开发。

在吉尔吉斯共和国和塔吉克斯坦，亚行正协助建立新的救灾融资计划。该计划既可在发生中等强度的自然灾害和卫生紧急事件时提供快速预算支持，也可在发生重大灾害后通过全球首创的巨灾债券机制提供快速流动性资金。

加速推进能源可及性和可负担性

在自然灾害日益频发加剧、空气质量和生态状况持续退化的同时，亚太地区温室气体年排放量已占全球排放总量的一半以上。

2025年，亚行通过大规模投资，扩大本地区能源可及性，并加速清洁、可负担能源的发展。在印度，亚行正助力加速屋顶太阳能的推广应用，力争到2027年为1,000万户家庭提供清洁、可负担的能源。

在东帝汶，得益于亚行的支持，该国在能源安全方面取得了重大里程碑式进展：签署了一项购电协议，用于建设一座72兆瓦的太阳能发电厂，并配套建设一套36兆瓦时电池储能系统。该发电厂将产生足以满足8万户家庭用电需求的电力，减少对进口柴油的依赖。

亚行还通过多笔具有里程碑意义的私营部门投资支持乌兹别克斯坦能源发展，其中一个为公用事业规模的

“风电+储能”项目，预计每年可生产728吉瓦时清洁电力，并减少40万吨二氧化碳当量排放。

此外，两座配备电池储能系统的光伏发电站将为60万户家庭提供清洁电力，每年可抵消130万吨二氧化碳。

推动食物系统转型

在2025年5月举行的亚行第58届年会上，亚行行长神田真人宣布了一项宏大目标：到2030年，将投入400亿美元支持亚太地区食物系统转型。其将优先保护生态系统、改善营养状况，以保障长期的粮食与营养安全，并加大对农业综合企业的融资支持。

在斯里兰卡，亚行正在投资该国规模最大的多用途水资源开发倡议，以增强农业韧性，并提升粮食安全。这一具有变革意义的跨流域项目将直接惠及干旱地区35,600户易受气候影响的农户，灌溉14,912公顷稻田，并为5,039公顷旱地上的高价值作物提供水源。

与此同时，在老挝，亚行正大力促进营养食品生产，推动建设面向高价值商品出口的农食系统。为此，亚行正在资助建设或修复灌溉设施，同时支持为社区提供技术咨询服务、培训和田间示范。此外，亚行还为符合条件的企业提供资金，支持其投资农业价值链建设，并推动食品安全实验室的现代化升级。



孟加拉国科克斯巴扎尔，工作人员在为难民准备物资。亚行2025年提供的赠款将用于升级难民营的设施，并改善收容社区的基础设施。

投资于生物多样性与自然

亚太地区的许多发展中经济体认识到，保护生物多样性与自然资产对提升粮食安全、保护文化遗产以及推动可持续经济转型至为关键。

亚行正将自然保护修复投资列为优先重点。例如，“健康海洋和可持续蓝色经济行动计划”的投资额已从2019年的约2.7亿美元增至逾10亿美元，翻了两番。在2025年6月举行的联合国海洋大会上，亚行被誉为推进蓝色债券及其他创新型海洋融资机制的先行者。

在中国，亚行通过“区域迁飞区倡议”，协助养护超220公顷沿海湿地和红树林，并推动逾630公顷的区域转型为可持续水产养殖区和农田。项目还致力于推进基础设施与生态系统服务升级，至少为440万人口减轻洪水风险。

在斐济，亚行正协助升级一家污水处理厂，以减少污染物排入劳卡拉湾，修复包括红树林和珊瑚礁在内的海洋生态系统。与此同时，亚行已启动技术援助，以加速发展中成员体私营部门对基于自然的碳正解决方案的投资，涵盖速生作物和可再生生物资源等领域。

推动智慧废弃物管理

据估计，亚太地区每年产生约18亿吨城市废弃物，但许多经济体的废弃物管理系统仍严重落后。

2025年，亚行通过提供资金支持，推动负责任的废弃物管理，涵盖回收利用与循环经济活动、基础设施升级以及整体规划。

在菲律宾，亚行正支持塑料和固体废物的回收利用，防止这些废弃物进入海洋生态系统，同时助力恢复沿海地区生态。在巴布亚新几内亚，亚行还在探索将回收的废塑料用于修建沥青道路，以提升道路在高温环境下的耐久性，并减少废塑料填埋量。

在中国，亚行正通过一笔私营部门贷款，协助湖南省宁乡市改善污水管理，以应对陆源污染问题。项目将助力洞庭湖保护。洞庭湖系中国第二大淡水湖，也是对调蓄洪水和生物多样性保护具有重大意义的湿地。

携手合作，共创更大影响力

要在幅员辽阔且多元化的地区扩规模、增影响，唯有依托强大的战略合作伙伴关系方能实现。2025年，亚行与各成员体政府、股东、发展机构、私营部门及民间社会组织紧密合作，共同推动规模更大、速度更快、效能更高的解决方案落地。

通过整合资金、专业能力、技术与知识，亚行的合作伙伴机制提升了项目效率和规模效益，助力发展中成员体应对本地区最紧迫的挑战，共同迈向更加包容、更具韧性和更可持续的未来。

2025年，几个欧洲合作伙伴进一步扩大承诺。德国复兴信贷银行将其与亚行截至2028年的联合融资协议额外增资20亿美元，用于支持清洁能源、水务、环境卫生和气候韧性等领域。亚行与法国开发署将双方2026—2028年的联合融资目标翻倍至60亿美元。意大利则通过意大利储蓄信贷银行（Cassa Depositi e Prestiti），加大对气候和生物多样性项目的支持，并通过其出口信贷机构，拓展意大利企业在亚行支持倡议中的参与机会。

为强化粮食安全、改善农村民生，亚行与国际农业发展基金将合作期限延长至2028年。此外，亚行与10家全球保险公司签订了《可持续基础设施主框架协议》，有望撬动最高可达28亿美元的私人资本，并实现与保险市场共担信用风险。

在日本的支持下，亚行启动了“亚洲及太平洋信托基金市场加速平台”，旨在引入私营部门解决方案应对发展挑战；同时，推出了“可持续与韧性海洋基金”（Sustainable and Resilient Maritime Fund），以支持航运业向更绿色、更高效转型。

亚行还与盖茨基金会签署合作协议，进一步拓展双方在医疗卫生、数字创新、农业发展和包容性增长等领域的合作。

此外，亚行进一步深化其与民间社会组织的合作，陆续开展了首届民间社会组织倾听会、专设的“合作伙伴日”活动以及针对关键议题的定向磋商，共覆盖来自1,500个民间社会组织的2,200名代表。

财务摘要

按金额划分

293亿美元

亚行业务总计

147亿美元

联合融资
(含信托基金和动员资金)

亚行业务摘要

2021—2025年亚行承诺金额（百万美元）

项目	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
A. 贷款、赠款和其他					
按来源划分					
常规普通资金源	19,531	16,134	18,359	18,311	24,239
贷款 ^a	16,195	13,232	16,210	15,679	20,918
股权投资	265	147	105	407	417
担保	—	19	27	—	500
贸易融资和供应链融资计划以及小额信贷计划 ^b	3,072	2,736	2,018	2,225	2,404 ^c
长期（期限为365天或以上）	221	269	340	435	533
短期（期限不超过365天）	2,851	2,467	1,678	1,789	1,871
优惠资源	2,993	4,074	4,932	5,689	4,739
优惠普通资金源（贷款）	2,648	3,136	4,159	4,610	3,479
亚洲发展基金	344	938	774	1,079	1,260
赠款	344	932	770	1,079	1,255
担保	—	5	3	—	5 ^d
常规普通资金和优惠资源	22,524	20,208	23,292	24,000	28,977
专项基金 ^e	5	7	6	6	12
赠款	5	7	6	6	12
小计 (A)	22,529	20,216	23,297	24,005	28,989
按业务划分					
公共部门	18,272	16,349	19,533	19,167	23,483
贷款	17,922	15,389	18,760	18,082	21,716
赠款	349	940	764	1,085	1,267
担保	—	19	9	—	500
私营部门	4,258	3,867	3,764	4,838	5,506
贷款 ^a	921	979	1,608	2,207	2,680
股权投资	265	147	105	407	417
赠款	—	—	12	—	—
担保	—	5	21	—	5 ^d
贸易融资和供应链融资计划以及小额信贷计划 ^b	3,072	2,736	2,018	2,225	2,404 ^c
长期（期限为365天或以上）	221	269	340	435	533
短期（期限不超过365天）	2,851	2,467	1,678	1,789	1,871
小计 (A)	22,529	20,216	23,297	24,005	28,989
B. 技术援助					
公共部门	209	243	250	281	267
私营部门	21	14	14	17	19
小计 (B)	230	257	264	298	286
亚行业务总计 (A + B)					
亚行业务，不含贸易融资和供应链融资计划以及小额信贷计划 ^b	19,687	17,736	21,544	22,079	26,871
C. 联合融资（含信托基金和调动的资源）					
公共部门	4,967	4,330	9,528	6,178	4,431
亚行管理的信托基金	116	92	129	189	254
双边	2,051	1,830	3,110	2,906	2,798
多边	2,680	2,340	6,137	3,083	1,379
其他 ^f	120	69	152	—	1
私营部门	7,543	6,999	6,423	6,612	9,443
亚行管理的信托基金	103	81	261	87 ^g	51
双边	2	—	—	2	—
多边	5	25	—	45	5
商业性 ^h	1,643	1,554	3,015	3,257 ^g	5,699
贸易融资和供应链融资计划以及小额信贷计划	5,790	5,340	3,146	3,221	3,688 ^c
长期（期限为365天或以上）	218	218	418	612	525
短期（期限不超过365天）	5,572	5,122	2,729	2,609	3,163
项目咨询服务	397	60	443 ⁱ	2,075	781 ^j
联合融资总额					
长期直接融资 ^k	1,502	1,286	2,637	4,641	6,535

— = 0，亚行 = 亚洲开发银行。

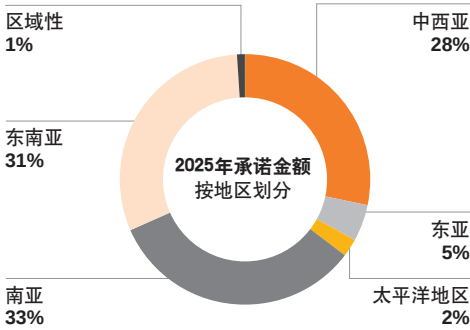
注：

- 承诺金额指经亚行董事会或管理层批准的融资，借款人、受款人或被投资公司已与亚行就该承诺金额签署法律协议。投资协议中标明的金额可能与获批金额相等，也可能不相等，具体取决于签署协议时的汇率。非亚行管理的官方和商业联合融资，如果已签署的资金尚不到位，则使用已获批资金。
- 亚行内部资源承诺金额包括贸易融资和供应链融资计划以及小额信贷计划。将亚行风险敞口（或承诺的重新部署资本）纳入这些计划，可以充分反映亚行承诺的融资总额。同时，亚行报告了这些计划筹集的联合融资。
- 由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。
 - 包括根据会计准则，在财务报表中分类为债务证券的承诺金额。
 - 贸易融资和供应链融资计划以及小额信贷计划是私营部门增信产品和贷款，由亚行常规普通资金源提供资金。
 - 包括来自贸易融资和供应链融资计划的22亿美元（或57亿美元，含联合融资）。
 - 包括在亚行管理的亚洲发展基金“私营部门窗口”下承诺向塔吉克斯坦提供的一项私营部门担保。
 - 包括除亚洲发展基金以外的基金，如亚太灾害应对基金和气候变化基金。
 - 包括除官方发展援助资源以外的公共和私营实体（如有商业银行、基金会、企业社会责任计划和民间社会组织）提供的公共部门业务优惠联合融资。
 - 自《2024年年度报告》以来，已对该数据进行了调整，原因在于五个项目的1.47亿美元私营部门联合融资被重新分类。
 - 包括B类贷款、平行贷款等联合融资。B类贷款是对单一借款人做出的联合融资安排，由商业银行和其他符合条件的金融机构提供资金，帮助分散相关风险，由亚行担任账面贷款人。
 - 不包括在项目咨询服务项下动员的，但在亚行私营部门融资项下列报的3,700万美元A类贷款，以及在私营部门联合融资项下列报的1.5亿美元资金。
 - 不包括在私营部门联合融资项下列报的1.41亿美元资金。
 - 指由亚行主动且直接参与促成的、来自其他实体的商业性融资。

2021—2025年亚行承诺金额，按地区划分（百万美元）

地区	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
中西亚	5,193	5,962	4,323	5,606	8,287
东亚	2,034	2,089	2,127	1,852	1,381
太平洋地区	853	994	253	1,271	680
南亚	8,819	5,127	8,836	8,942	9,668
东南亚	5,579	6,028	7,940	6,174	8,956
区域性	282	272	83	459	302
总计	22,759	20,473	23,562	24,304	29,275

注：由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。



2021—2025年亚行承诺金额，按行业划分（百万美元）

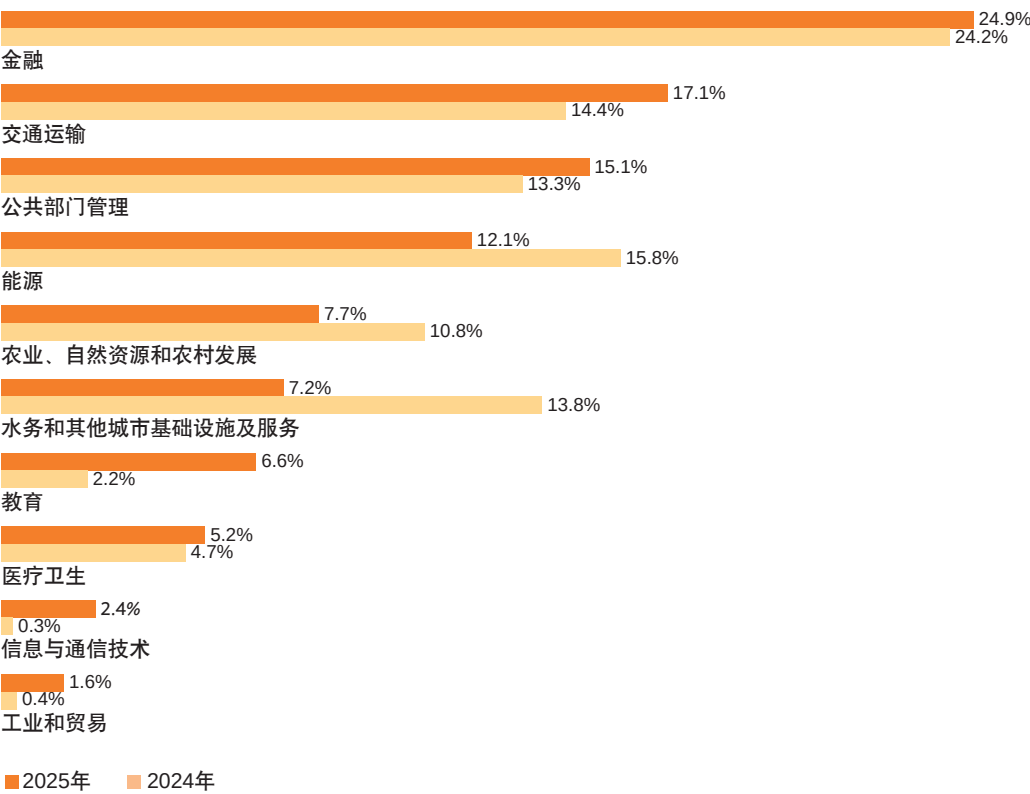
行业	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
农业、自然资源和农村发展	1,490	2,218	3,228	2,637	2,250
教育	975	799	1,389	543	1,915
能源	1,837	1,446	2,227	3,829	3,516
金融	4,116	5,686	3,611	5,886	7,263
医疗卫生	5,882	823	2,275	1,145	1,526
工业和贸易	716	238	661	98	465
信息与通信技术	55	86	94	71	701
多部门	10	11	6	21	23
公共部门管理	2,294	3,725	3,354	3,220	4,391
交通运输	3,396	4,344	4,779	3,506	4,991
水务和其他城市基础设施及服务	1,989	1,098	1,919	3,348	2,105
总计	22,759	20,473	23,542 ^a	24,304	29,145 ^b

注：由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 总计金额中不包括一项2,000万美元的承诺金额，由于相关项目具有特殊性，暂未进行行业分列。

^b 总计金额中不包括一项1.3亿美元的承诺金额，由于相关项目具有特殊性，暂未进行行业分列。

2025年和2024年亚行承诺金额，按行业划分



2021—2025年贷款、赠款、其他债务证券和股权投资支付额
(百万美元)

2021年	18,220
2022年	19,659
2023年	17,810
2024年	18,573
2025年	19,038

2021—2025年业务 (百万美元)

项目	2021年	2022年	2023年	2024年 ^a	2025年
A. 实施中的项目^b					
按来源划分					
常规普通资金来源					
贷款	80,967	78,504	78,634	78,657	81,798
其他债务证券	915	712	664	719	898
担保	2,754	2,540	2,177	2,499	3,160
股权投资	1,940	1,958	2,058	2,360	2,756
优惠资源					
贷款	19,531	20,079	22,255	22,965	22,231
赠款	5,146	5,768	5,698	6,369	6,943
其他专项基金					
赠款	39	18	13	8	15
按业务划分					
公共部门 ^c	97,243	96,804	99,672	100,526	102,728
私营部门	14,050	12,774	11,826	13,053	15,075
总计	111,292	109,579	111,499	113,578	117,803
B. 支付					
按来源划分					
常规普通资金来源					
贷款	14,726	16,154	14,204	14,243	14,394
股权投资	141	197	142	115	319
其他债务证券	43	62	81	186	136
优惠资源					
贷款	2,918	2,421	2,651	3,367	3,322
赠款	380	818	729	659	852
其他专项基金					
赠款	12	6	4	4	14
按业务划分					
公共部门 ^c	16,559	18,003	16,357	16,927	16,054
私营部门	1,661	1,655	1,453	1,646	2,984
总计	18,220	19,659	17,810	18,573	19,038
C. 向发展中成员体转移的资源净额^d	7,924	8,097	650	(2,002)	(1,009)

“()”表示负值。

注：由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

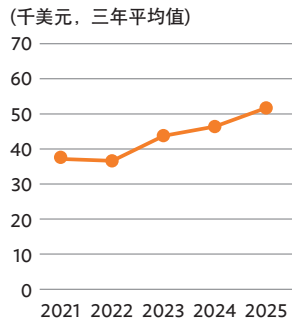
^a 由于年终后进行的调整，2024年的数据与《2024年年度报告》中的数据存在差异。

^b 包括亚行公共部门和私营部门业务。公共部门业务包括已承诺且尚未关账的贷款、赠款、股权投资和担保。私营部门业务包括：（1）已承诺的贷款、其他债务证券和股权（账面价值或公允价值）业务，包括未偿余额加上未付余额；（2）已承诺的担保组合，包括尚未履约的项目担保，以及私营部门项目下的担保；（3）赠款的未支付余额。

^c 包括亚洲发展基金和其他专项基金赠款。

^d 包括支付款项中扣除本息及其他费用后的超出（或不足）净额。资源转移净额包括贷款、其他债务证券、股权投资、亚洲发展基金和其他专项基金赠款。

2021—2025年每支付100万美元对应的内部管理费用



亚行机构摘要

项目	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
A. 员工总数^a	3,687	3,769	3,888	4,134	4,429
国际雇员和董事会职员	1,337	1,365	1,414	1,495	1,625
地点分布					
驻地代表处 ^b	186	196	204	235	273
总部	1,151	1,169	1,210	1,260	1,352
性别分布					
男性	830	837	851	893	952
女性	507	528	563	602	673
本地雇员	2,350	2,404	2,474	2,639	2,804
B. 内部行政管理预算 (千美元)	771,188	782,068	841,105	907,858	991,808

^a 指所有管理类和技术类国际雇员、董事会职员（即董事顾问）和技术类本地雇员。这些数据不包括亚行管理层、董事会和借调人员，但包括停薪留职员工和外派至其他机构的员工。

^b 包括外派员工和亚行驻菲律宾代表处的员工。

亚行资源和财务数据（百万美元）

项目	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
A. 普通资金来源					
资产负债表部分数据					
总资产	282,084	290,658	301,607	314,602	349,050
其中					
未偿贷款——业务	137,163	144,325	150,986	153,864	161,063
流动性投资	43,287	45,294	47,250	46,695	57,725
股权投资——业务	1,322	1,438	1,583	1,627	1,992
衍生资产	92,860	93,436	96,283	105,605	122,695
总负债	229,229	236,444	246,313	258,167	291,040
其中					
未偿借款 ^a	134,071	131,571	143,265	146,517	165,951
衍生负债	91,947	102,965	101,486	109,816	121,724
总股本 ^b	52,855	54,214	55,294	56,435	58,010
实缴资本	7,381	7,042	7,113	6,928	7,289
准备金 ^c	45,474	47,172	48,181	49,507	50,721
损益表数据					
总收入	2,399	4,565	10,039	11,029	9,980
总支出	(1,227)	(3,441)	(8,551)	(9,431)	(8,406)
其中					
借款和相关支出	(460)	(2,640)	(7,913)	(8,717)	(7,521)
行政管理费用	(819)	(775)	(680)	(729)	(817)
已实现净收益（损失）	159	19	(15)	(5)	13
未实现净收益（损失）	(601)	1,026	(535)	36	316
净收入	730	2,169	938	1,629	1,903
可分配净收入 ^d	1,161	1,099	1,423	1,539	1,460 ^e
拨入普通准备金	778	716	1,005	1,016	926
拨入亚洲发展基金	292	292	293	394	394
拨入其他专项基金	90	90	125	130	140
年度借款^f	35,761	36,109	28,913	33,130	41,704
其中					
主题债券和绿色债券	5,125	5,750	3,982	5,148	5,544
本币融资 ^g	880	335	349	2,168	3,964
资本利用率 (%)^h	74.0	83.9	70.0	71.5	72.6
B. 亚洲发展基金的可用资源ⁱ	2,322	1,787	2,441	2,387	2,053
C. 专项基金资源（除亚洲发展基金以外）——未承诺金额					
技术援助特别基金	464	285	213	94	518
日本特别基金 ^j	112	110	112	111	107
亚行研究院	26	27	26	22	20
区域合作与一体化基金	12	4	1	2	0
气候变化基金	20	15	15	12	12
亚太灾害应对基金	56	49	47	34	22
金融行业发展伙伴关系专项基金	3	5	5	1	2
总计	694	495	419	276	681

“()”表示负值；“0”表示金额低于500,000美元；亚发基金 = 亚洲发展基金。

注：由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 包括应计利息及佣金、未摊销溢价和（或）折扣。

^b 截至2025年12月31日，已核准和认缴资本为1,458.33亿美元。

^c 包括普通准备金、特别准备金、盈余、未分配净收益、维持现金持有价值所需的名义净额、累计重估调整以及累计其他综合损益。

^d 指将担保费用拨入专项准备金并在累计重估调整账户中留存某些调整额后的净收入。经理事会批准，亚行每年可将这一金额分配为准备金和盈余，并转移至专项基金。

^e 待2026年亚行年会期间经经理事会批准。

^f 不包括发行欧元商业票据取得的短期借款。

^g 包括债券和互换交易。

^h 指已使用经济资本总额（分子）与可用权益（分母）之比。2023—2025年的资本利用率是基于2023年更新的资本充足率框架。2021—2022年的资本利用率是基于2020年确立的资本充足率框架。

ⁱ 包括基金总余额，以及因捐赠而产生的不可转让的无息即期债务。

^j 资源包括“亚洲货币危机支持机制”。2021年，将结余款项转移至日本特别基金后，该机制账户关闭。

区域概览

中西亚

阿富汗、亚美尼亚、阿塞拜疆、格鲁吉亚、哈萨克斯坦、吉尔吉斯共和国、巴基斯坦、塔吉克斯坦、土耳其、土库曼斯坦、乌兹别克斯坦

在吉尔吉斯共和国伊塞克湖畔的巴雷克奇市，一名操作员正在由亚行资助的污水处理厂内检测处理后的污水。

2025年，在私人消费回暖、服务业和建筑业稳步扩张的支撑下，中西亚经济实现稳健增长。其中，吉尔吉斯共和国和塔吉克斯坦凭借工业产出提升与侨汇流入增加，跻身该地区增速第一梯队；格鲁吉亚则依托旅游业复苏，实现经济强劲增长。

尽管保持了这一增长势头，亚行在中西亚地区的发展中成员体仍面临严峻的内外挑战。虽有部分成员体受益于大宗商品价格上涨，但其他成员体仍易受区域及全球贸易紧张局势冲击。受食品价格走高、公用事业费率调整及货币贬值影响，部分发展中成员体的通胀水平也加速上升。

中西亚地区青年人口规模快速增长，为经济长期繁荣带来巨大潜力，但技能缺口持续存在、高质量就业机会供给不足——尤其是女性就业机会匮乏，仍在制约这一经济优势的释放。私营部门增长则困于政府过度干预、市场竞争不足及制度性壁垒，导致商业初创企业、企业创新及经济多元化的发展空间被挤压。

2025年，为助力中西亚地区扩大私营部门参与度并推进其他发展优先事项，亚行承诺提供83亿美元资金，

其中72亿美元用于公共部门融资，11亿美元投向私营部门。

亚行正式启动土耳其业务，推出一系列提升该国经济韧性的新计划。在该地区其他发展中成员体，亚行通过扩大经济适用房供给、社会保障覆盖、护理和助产服务提供以及安全用水供应，切实帮扶弱势群体。

为推动私营部门发展，亚行多措并举加快数字化转型，构建韧性融资体系，同时提升针对女性的金融普惠水平。此外，亚行还提供赠款以支持财政改革和中小微企业发展。

亚行持续通过投资改善交通面貌、推动可再生电力交易、实现各国电网互联互通，助力区域贸易与经济一体化。

在绿色转型与灾害管理领域，亚行继续为中西亚地区的冰川监测、基于社区的早期预警系统建设、清洁能源供给以及可持续畜牧业发展等项目提供融资支持。

2025年
融资支持

83 亿美元

承诺金额

48 亿美元

已支付金额

33 亿美元

联合融资金额

激发经济活力，推进繁荣发展

中西亚各经济体正通过加快数字互联互通、鼓励包容可持续的发展及创业，以及确保财政与金融稳定，努力提升商业活力，吸引更多投资。

2025年，亚行通过投资支持本区域发展中成员体加快数字化转型、构建更加紧密的区域贸易网络，并增强外商直接投资领域的专业能力，助力创造高质量就业岗位，提升私营部门参与度。同时，亚行通过改进公共财政管理和改革，提升国有企业运营效率，释放政府资源，从而推动经济更加繁荣发展。

数字化转型必要性

塔吉克斯坦在数字互联互通方面仍存在显著差距，尤其是在大多数人口居住的农村地区。为此，亚行向Indigo Tajikistan封闭式股份公司提供3,210万美元等值本币私营部门贷款，支持其对该国移动电话网络进行扩建和现代化改造，助力社区实现互联互通和繁荣发展。除创造就业岗位外，项目还将提升服务质量，扩大数字教育、医疗卫生和金融服务的覆盖面。

在格鲁吉亚，亚行正依托一项机场基础设施建设项目，支持该国利用数据驱动型工具加强全国供应链的物流规划与运营。通过应用大数据分析，相关数字系统将有助于减少设备停机时间，提高资产利用率，并强化交通管理机构与运营商之间的协同合作，从而提升格鲁吉亚贸易流动效率与可靠性。该举措与格鲁吉亚政府志在将本国打造为区域交通运输与物流枢纽的努力相辅相成。

畅通贸易与投资

阿塞拜疆地处亚欧交汇地带，具备成为区域交通枢纽的巨大潜力，但老旧的铁路基础设施正制约着该国利用这一优势。2025年，亚行承诺提供4,700万美元贷款，用于推动阿塞拜疆铁路系统的现代化升级，进一步巩固该国在两条关键区域贸易走廊中的地位。项目将实现多项关键流程的数字化转型，涵盖货物管理、资产维护、投资规划、客户信息系统及公司治理，同时配套技术援助将助力提升相关从业人员的技能。

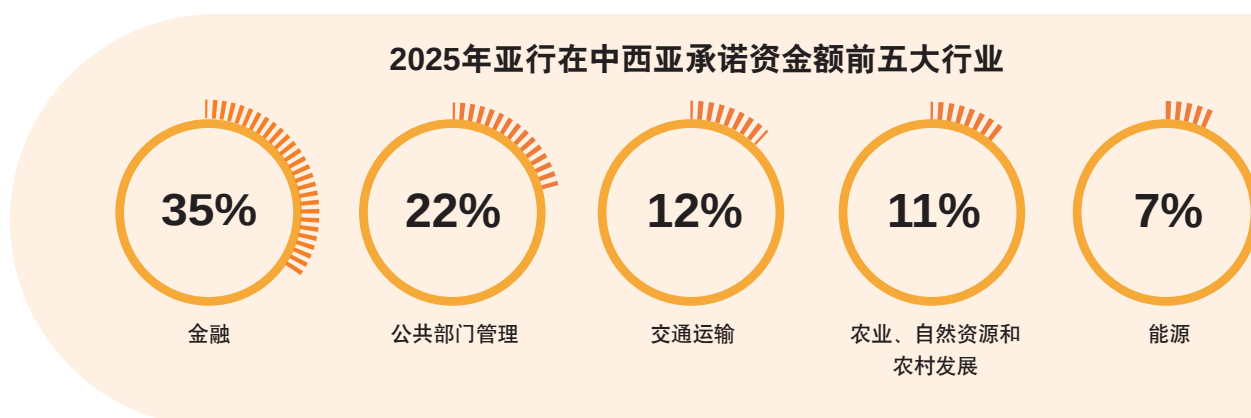
在持续推进区域交通互联互通融资的基础上，亚行与世界贸易组织联合举办中亚参与多边贸易体系高级别论坛。论坛汇聚众多高级官员和专家，共同探讨如何在全球不确定性加剧的背景下应对贸易挑战。讨论聚焦于扩大市场准入与经济多元化，强调了基于规则的贸易、贸易便利化及数字服务在推动中亚地区融入全球价值链方面的作用。

鉴于许多发展中成员体的经济一体化依赖国际投资，亚行与乌兹别克斯坦投资、工业和贸易部合作开展培训，讲解外商直接投资适用的国际法律框架。此次培训帮助官员们更深入地理解如何吸引可持续投资、降低争端风险，并在投资协定中运用现代手段支持改革持续推进。

以财政稳定促经济繁荣

哈萨克斯坦各州（行政区域）之间存在显著的地域发展差距，不仅导致繁荣不均，也制约国家整体效率和增长。自2013年以来，亚行与哈萨克斯坦政府持续合作，通过加强该国财政管理和治理能力，致力于保障社会公平并扩大经济容量。合作内容包括亚行2025

2025年亚行在中西亚承诺资金额前五大行业



2025年，亚行通过投资支持本区域发展中成员体加快数字化转型、构建更加紧密的区域贸易网络，并增强外商直接投资领域的专业能力，助力创造高质量就业岗位，提升私营部门参与度。

年开展的财政分权分析研究。该研究借鉴全球最佳做法，并结合哈萨克斯坦本国数据，提出了一条实现更加均衡、更可持续经济增长的路线图，并探讨了旨在弥合社会经济差距的公平税收再分配机制。

巴基斯坦同样面临持续的财政压力，导致其基本服务和包容性发展投资受限。2025年，亚行承诺提供8亿美元一揽子支持，其中包括3亿美元政策性贷款和不超过5亿美元的政策性担保，带动政府额外动员10亿美元资金。该计划旨在降低财政赤字和债务水平，为社会性支出腾出更大空间。其重点举措包括完善税收政策、提升税收征管效率与纳税遵从度，加强公共支出和现金管理能力，并推动数字化转型和私人投资。

增进民生福祉，促进增权赋能

2025年，中亚民众再次面临多重挑战，包括地缘政治与文化紧张局势、人口老龄化与疾病负担上升、安全且可负担住房短缺、女性营商获得的金融支持不足，以及女童受教育机会有限等。为应对以上及其他难题，亚行投入大量资金与知识资源，助力当地民众改善生活条件、拓展创收机会，并加强对最脆弱群体的帮扶体系。

精准帮扶贫困人口和弱势群体

阿富汗持续面临严峻的粮食不安全问题，且民众获取基本服务的渠道有限，妇女儿童所受影响尤为严重。为体现亚行在人道主义危机中保护生命和生计的承诺，亚行承诺拨付6亿美元亚洲发展基金（亚发基金）赠款，用于支持阿富汗民众。该支持计划由亚行与联合国机构合作实施，旨在维持17个省份的

基本医疗卫生服务，并提供关键药品、疫苗接种及母婴护理服务。此外，亚行还携手阿迦汗基金会与世界粮食计划署，在“饥饿热点地区”提供紧急食品援助，并通过发放种子、牲畜及其他农业生产资料，帮助弱势家庭提高粮食产量。与此同时，一系列立足于社区的倡议正在增强当地社区抗御天气与灾害相关冲击的韧性。

在土库曼斯坦，人口老龄化和非传染性疾病发病率上升正使卫生系统日益承压。亚行认识到，要应对这一挑战，必须扩大具备更高技能的卫生人员队伍，故于2025年承诺提供7,470万美元贷款，支持土库曼斯坦加强护理与助产专业人才培养。项目将在首都阿什哈巴德建设一所现代化护理学校，加强护理教育和培训，并推动课程体系与国际标准接轨。

应对经济适用房短缺

2023年，超10万名难民涌入亚美尼亚，导致该国住房需求持续攀升。亚行为此批准一笔2.5亿美元贷款，并负责管理由全球优惠融资机制出资的1,650万美元赠款，帮助脆弱家庭住得上、住得起具备防灾韧性的房屋。该计划将建立统一受益人数据库，并提升建筑能效和抗震性能标准，力争在五年内为7,000多个家庭提供可持续住房解决方案。同时，还将完善住房金融体系，并更新房地产相关法规。

在乌兹别克斯坦，住房可负担性同样是一大挑战。由于抵押贷款融资渠道有限，尤其是女性和青年获取贷款困难，大量民众被排除在房地产市场之外。2025年，亚行向乌兹别克斯坦抵押贷款再融资公司提供了3,010万美元私营部门贷款，支持其从依赖政府担保的融资模式向市场化融资机制转型。以亚行此前在该公司成立初期提供的技术援助为基础，该贷款将进一步扩大购房和房屋装修融资渠道，并提升贷款的包容性：转贷资金中至少35%投向女性，20%支持青年，10%用于绿色装修项目。

拓展女性创收机会

巴基斯坦仍是全球经济参与领域性别差距最严重的国家之一，其主要原因在于女性获得资金支持的渠道有限，且女性在正规就业领域的代表性不足。为缩小这一估计达37%的融资缺口，亚行承诺提供3.5亿美元贷

与土耳其共克时艰

2025年，土耳其与亚行的合作开启了新篇章。在成为亚行非本地区成员长达数十年后，土耳其被划分为本地区成员。在该国先后于2023年和2025年遭受强地震冲击、经济面临严峻考验之际，这一转变为深化双方合作提供了关键契机。

为指引这一新阶段合作，亚行启动了土耳其临时国别合作伙伴战略（2025—2027年）。战略聚焦两大核心支柱：一是支持地震灾后恢复及抗震韧性基础设施建设；二是推动土耳其成为连接亚欧的重要区域性交通、能源和数字枢纽。

合作迅速取得进展。2025年，亚行在土耳其承诺实施五个项目，总金额约13亿美元，包括：向Akbank提供1亿美元私营部门贷款，用于支持中小企业融资；对DenizBank绿色票据进行1亿美元债务投资；提供1.735亿美元贷款支持震后重建；两笔合计9.131亿美元的贷款，用于促进由私营部门带动的经济复苏、韧性提升和就业创造。

亚行预计，在2026年和2027年，每年对土耳其的融资规模将扩增至30亿美元左右，优先支持供水和城市发展、农业和自然资源、可持续基础设施以及普惠金融等领域。

除公共部门的合作外，亚行正不断深化与土耳其私营部门的接触，以动员资本，分享全球专业知识，并携手加快绿色增长。

款支持女性创业。该支持包括一笔3亿美元政策性贷款，用于加强将女性纳入其中的法律法规框架；以及一笔5,000万美元金融中介贷款，用于扩大对女性创业者的信贷及担保支持。该计划旨在为200万女性增权赋能，提升其创业能力，并推动改革，在全国范围内创造公平的经济机会。

促进女性经济参与同样是格鲁吉亚的优先重点。在该国，每四家中小微企业中就有一家由女性拥有或领导，但女性在获取商业信贷方面仍面临诸多障碍。2025年，亚行承诺向TBC银行提供1.001亿美元（折合格鲁吉亚拉里）贷款，用于扩大对中小微企业和绿色项目的融资，并重点扶持由女性拥有或领导的企业。这笔私营部门贷款预计将同时提升中小微企业贷款规模和借款人数量。

长期以来，中长期融资不足一直制约着亚美尼亚中小微企业发展和就业创造，女性创业者亦深受影响。2025年，亚行与亚美尼亚经济银行（Armeconombank）开放式股份公司合作，通过一笔本币贷款，拓宽中小微企业和脆弱家庭获得融资的

渠道。这笔1,510万美元私营部门贷款将帮助1,000多家中小微企业（其中包括300多家由女性领导的企业）获得商业贷款，从而推动企业投资于生产力提升技术与环境可持续商业实践，同时降低其外汇风险敞口。该举措为私营部门就业增长提供了支撑，并与亚行助推亚美尼亚私营部门包容性和可持续发展的战略重点相契合。

乌兹别克斯坦面临与亚美尼亚相似的困境：尽管中小微企业贡献了全国超过74%的就业岗位和51%的国内生产总值，但其获得银行信贷的渠道却极为有限。对此，亚行向达夫尔银行（Davir Bank）提供2,080万美元私营部门贷款，用于扩大对长期缺乏金融服务的中小微企业（包括首贷户）的本币融资支持。其中，至少50%的转贷资金将用于支持由女性拥有或领导的中小微企业。

为培育新一代女性创业者和女性专业人才，亚行承诺提供一笔政策性贷款支持巴基斯坦旁遮普省扩大科学、技术、工程和数学（STEM）教育覆盖。该计划将出资在选定学校建设至少1,700个多功能STEM实验

室，其中至少50%将设在女子学校，并重点覆盖那些因负面社会规范导致女生难以参与STEM教育的边缘化社区。亚行为该计划提供1亿美元贷款，并配套提供来自亚发基金的700万美元赠款。

守护地球健康，共建美好家园

中西亚发展中成员体呼吁持续提供发展援助，以应对该地区面临的高灾害风险与气候变化影响，扭转长期依赖化石燃料发电的局面，并提升农业生产力，破解粮食安全脆弱困局。

亚行2025年的支持计划旨在提供覆盖更广泛、更富创新性的灾害融资，助力建设先进的环境监测与早期预警系统，通过重大可再生能源投资项目与区域合作加速绿色转型，并推动农业数字化，推广可持续耕作方法。

应对灾害与气候变化的新举措

吉尔吉斯共和国和塔吉克斯坦均位列全球灾害风险最高的国家，但因预算储备有限、金融工具不足，两国难以有效应对灾害。2025年，亚行从亚发基金和亚太气候融资基金分别动员5,310万美元和330万美元，助力两国更有效地开展灾害风险规划、融资和管理。投

资主要用于支持一项创新型救灾融资计划——该计划将灾害应急融资与救灾债券相结合：前者可在中等强度灾害发生时提供快速预算支持，后者则确保在重大灾害发生后提供快速流动性资金。

在塔吉克斯坦，气温升高正导致冰川快速消退，关键农业季的水资源供应受到威胁，不仅危及民生，也对粮食安全和能源安全构成风险。为减缓此类影响，亚行批准了日本“促进亚太繁荣和韧性基金”提供的300万美元赠款。项目将加强冰川监测，提升灾害预测技术技能，并完善社区层面的早期预警系统。

2025年，塔吉克斯坦主办了首届国际冰川保护高级别会议。会议通过了《杜尚别冰川宣言与呼吁》，倡导国际社会加强合作，共同保护冰冻圈——即地球上被冰雪覆盖的区域——和冰川资源。作为会议的关键合作伙伴，亚行提供了资金与技术双重支持。

在更广泛的区域，亚行正协助包括塔吉克斯坦在内的九个依赖冰川融水的国家改善水资源管理，增强应对冰川融化影响的长期韧性。该援助得益于亚行“从冰川到农田”倡议提供的资金支持；这一倡议规模达35亿美元，由绿色气候基金资助。



新建成的绕城公路缓解了城市交通压力，古兰达·戈尔加泽终于有更多的时间漫步公园、流连市中心了。

古兰达静享生活

25岁的古兰达·戈尔加泽（Guranda Gorgadze）自出生以来一直生活在格鲁吉亚北海岸的巴统市。她表示，在这座繁华的港口旅游城市，居民的生活如今有了显著改观，这在很大程度上得益于一条由亚行资金支持、于2025年建成通车的16公里绕城公路。

她说：“这条新公路给城市环境和交通状况带来了非常显著的改善，即便是在旅游旺季也同样明显。”

如今，每天有超过1万辆机动车——包括全天候通行的货运卡车——借道绕城公路避开巴统市区道路。

对于这座拥有17万常驻人口、每年接待约200万游客的城市而言，交通事故风险降低了一半，噪音污染和重型车辆引发的地面振动大幅减轻，空气质量显著改善，每年还减少了多达3,700吨温室气体排放。

“整个巴统都变得更加安静祥和了，”古兰达说，“如今在市中心散步、在公园休闲，或是在餐厅露台用餐，都让人感觉更加惬意。”

这条绕城公路的设计初心也是为了保护两个生物多样性关键区域：栖息着139种鸟类的乔罗基河（Chorokhi River）三角洲和对全球生态意义重大的西古北界猛禽迁徙廊道。此外，敏感水道中的水生生物也得到了妥善保护。

如今，绕行巴统全程仅需15分钟。这条公路还改善了该市港口的区域与国际贸易流动。

塑造更清洁、更绿色的能源未来

鉴于乌兹别克斯坦经济仍依赖老旧的燃气发电设施，亚行实施了其在中亚地区有史以来规模最大的可再生能源投资项目之一。亚行支持在撒马尔罕和布哈拉建设两座大型太阳能发电及电池储能设施；项目建成后，预计可为约60万户家庭提供清洁电力，每年减少130万吨二氧化碳排放。项目由亚行1.55亿美元一揽子私人融资方案提供资金支持，投运后将为乌兹别克斯坦电网新增1,000兆瓦太阳能发电装机容量和1,336兆瓦时储能能力，同时配套建设新的输电线路及两座变电站，进一步提升电网稳定性。此外，亚行还协调落实了项目的环境和社会标准。

除在撒马尔罕和布哈拉新建电站外，亚行还在古扎尔附近开展配套投资。亚行2025年承诺的1,250万美元私营部门贷款，加上亚行所管理基金提供的联合融资，正在助力建设一座300兆瓦太阳能发电站及75兆瓦时电池储能系统。

为进一步扩大乌兹别克斯坦的清洁能源供给，亚行提供了2,540万美元私营部门贷款，并撬动等额联合融资，支持ACWA电力公司在卡拉卡尔帕克斯坦共和国科拉乌扎克区建设风电及电池储能设施。项目还将资助新建输电基础设施，并对比鲁尼变电站进行升级改造。预计项目投运后，每年可减少逾40万吨二氧化碳排放，并创造200多个就业岗位。

在土库曼斯坦，亚行于2025年启动技术援助，协助该国进一步开发太阳能潜力。相关工作包括制定国家太阳能发展路线图，开展预可行性研究，试点建设小规模太阳能发电设施，并为政府机构和社区提供技能培训。该技术援助将有助于推动土库曼斯坦实现能源结构多元化，降低对天然气的依赖。

与此同时，亚行正通过技术援助和一项新的合作协议协同推进中西亚地区的能源合作。2025年，亚行与亚洲基础设施投资银行联合阿塞拜疆、哈萨克斯坦和乌兹别克斯坦，签署了一份谅解备忘录，支持启动里海绿色能源廊道项目的新一轮可行性研究。作为亚行区域性技术援助倡议的组成部分，该研究旨在协助三国建立可再生电力贸易统一框架，并实现跨国电力系统互联互通。未来，里海绿色能源廊道有望通过黑海电缆向欧洲出口清洁能源，大幅提振区域经济。

推进粮食安全与可持续农业

在塔吉克斯坦，以女性为主要劳动力的小规模畜牧业是农村生计的重要支柱。然而，养殖户长期面临动物疫病、兽医服务体系薄弱以及天气相关风险等挑战。2025年，亚行提供了1,400万美元赠款，帮助这些养殖户提升牲畜健康水平，实现收入稳定增长，同时改善塔吉克斯坦全国各地对营养食品的可及性。项目将建立一套国家级数字畜牧系统，用于追踪牲畜健康状况、规范牲畜流动，并为内销或出口的牲畜提供认证。此外，项目还将对牧区基础设施进行升级改造，为移动兽医诊所和固定兽医中心配备诊断设备，优化公共育种服务，并设立奖学金，支持新生代女兽医人才培养。

在格鲁吉亚，亚行同样致力于推动更可持续的农业发展。亚行向格鲁吉亚化肥生产商Rustavi Azot股份公司提供了5,000万美元私营部门贷款，用于对其硝酸铵化肥设施进行现代化升级，并提高工厂的能源利用效率。同时，配套技术援助不仅将向广大农民——尤其是女性农民——普及高效施肥技术，以保护土壤健康、提高作物产量，还将拓展化肥获取渠道，并提升农民的金融素养。据预计，项目将降低能源消耗，每年减少约12万吨二氧化碳温室气体排放，同时夯实化肥供应链。

阿塞拜疆的绿色多元增长

2025年，亚行启动了针对阿塞拜疆的新一轮**国别合作伙伴战略**（2025—2029年）。该战略以知识工作、创新及催化融资为核心，聚焦于推动绿色多元增长、促进低碳互联互通以及培育高价值产业。同时，该战略还支持阿塞拜疆更有效地落实其国家发展优先事项，例如建设技能型劳动力队伍，助力打造更具竞争力的经济等。



阿塞拜疆的一名铁路建设工人。在阿塞拜疆，培养技能型劳动力是该国发展优先事项之一。

东亚

中华人民共和国、蒙古国

中国湖北宜昌，由亚行支持建设的快速公交车站上的乘客。

2025年，在消费者与投资者信心不足、全球环境复杂严峻的背景下，[中华人民共和国（中国）](#)经济显现韧性。尽管房地产市场持续承压，但高技术产业增长和出口扩张起到了显著的提振作用。

为践行推动高质量发展的承诺，中国政府实施了一系列政策，着力缓解财政压力、稳定房地产市场、刺激居民消费、推进绿色转型并促进创新。具体措施包括增加地方政府专项债券额度，推动大规模设备更新和消费品以旧换新方案，加大社会保障支持力度，以及通过财政刺激引导国内投资向战略性新兴产业倾斜。

[蒙古国](#)经济依然保持强劲增长。在公共部门薪资上涨以及最低工资标准上调的支撑下，居民收入持续增长，提振了国内消费。除矿产出口创历史新高外，农业在连续经历两个严冬后于2025年实现复苏，牧民生计得以恢复。

2025年，亚行对[东亚](#)的支持聚焦于提升地区民众健康水平与就业能力、增强经济和环境韧性、创造高质量就业岗位，以及推动包容性和可持续增长。亚行在

中国的承诺资金总额为11亿美元，其中公共部门融资5.969亿美元，私营部门融资5.074亿美元。亚行在蒙古国的承诺资金总额为2.769亿美元，其中公共部门融资1.027亿美元，私营部门融资1.741亿美元。

亚行持续关注中国相互交织的各类挑战，于2025年推进了一系列具有变革意义的项目。其中，包括提供全球公共产品并产生跨国效益的业务活动，例如应对气候变化与温室气体排放、修复生物多样性和自然生态系统等。同时，亚行进一步拓展在中国的知识工作和非贷款业务，加大与政府的政策对话，并加强中国与亚行其他发展中成员体之间的知识交流与合作。[亚行—中国区域知识共享中心（RKSI）](#)、各类专题论坛及促进创新、提高生产力和推动包容性发展的知识交流活动，均为深化区域合作作出了积极贡献。

在蒙古国，亚行的支持重点包括通过先进系统和技术增强备灾能力、推动首都乌兰巴托公共交通系统现代化、提升养老服务覆盖和质量，以及加强中学科学技术课程建设。此外，亚行将粮食安全列为优先事项，通过在农村地区拓展普惠金融服务予以支持。

2025年
融资支持

14 亿美元

承诺金额

17 亿美元

已支付金额

6 亿美元

联合融资金额

激发经济活力，推进繁荣发展

亚行持续帮助中国和蒙古国推进政策与投资，以改善东亚人民的生活与生计。2025年业务包括支持农业供应链建设；增强财政可持续性和公平性；推动循证决策以加快私营企业发展；促进区域贸易、投资和知识共享。

为商业化农业提供新融资

尽管蒙古国已跻身中等偏上收入国家行列，但仍面临严峻的发展挑战，特别是在农村地区。例如，尽管小麦面粉是该国的主食之一，但当地农民长期受困于生长季短、天气恶劣以及市场准入有限等问题。与此同时，女性在获取资源和接受培训方面仍持续面临阻碍。

2025年，亚行与乌兰巴托面粉有限责任公司签署了1,000万美元私营部门贷款协议，旨在增强国内粮食生产能力、保障粮食供应稳定，并提高农村居民收入。该贷款有助于扩大从约250家本地小麦农场采购的规模，其中超过三分之一由女性拥有和（或）经营。配套技术援助将为农民，尤其是女性农民，提供可持续生产实践和财务管理培训。

此外，亚行正协助蒙古国扩大农村普惠金融服务，支持经济多元化发展。向可汗银行股份有限公司提供的1亿美元贷款，有望拓宽农畜产品加工企业、农牧民和农村中小微企业（包括女性拥有的企业）的融资渠道。

构建有利于企业发展的政策体系

蒙古国持续为可持续增长奠定坚实的政策基础，其中亚行着力支持该国增强财政韧性并促进就业创

造。相关举措包括加强国内资源动员、促进私人投资，以及拓展中小企业发展机遇。

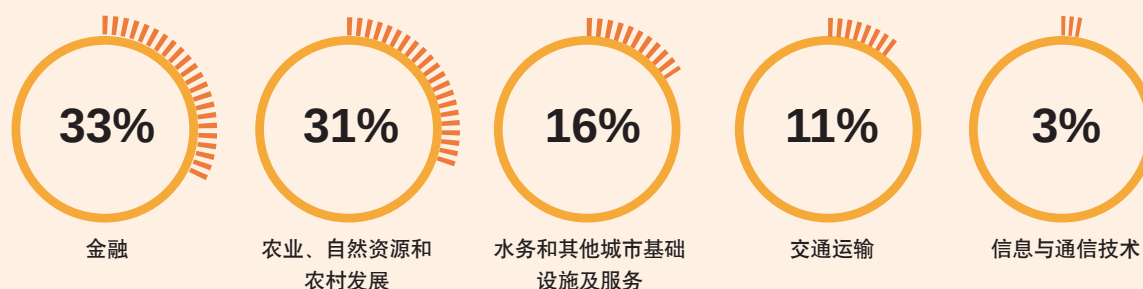
例如，亚行2025年启动的技术援助正在探索税收改革，旨在寻求纳税人的责权平衡、降低税收遵从成本、遏制偷逃税行为，为个人、企业和私人投资者构建更加公平高效的税收体系。

蒙古国还将循证统筹规划与发展列为优先事项。亚行正协助蒙古国经济发展部完善相关政策和制度，推动经济多元化，并在农业、能源、旅游、贸易和金融等关键领域推进有利于企业发展的改革。新启动的技术援助，将为构建一个配备集中式地理信息系统的一体化政策与规划数据库提供框架。

亚行同样积极支持蒙古国金融科技和监管科技改革，通过联动各关键机构，推动建立以共识为基础的综合行业战略制定机制。2025年，亚行携手全球专家，举办了为期两天的金融科技创新论坛，为60余名监管人员提供培训；并在全年开展多场互动式培训活动。此外，亚行在借鉴全球最佳实践的研究成果并广泛征询公共和私营部门意见的基础上，制定了金融科技创新路线图。

中国迈向高质量发展，必须审慎推进经济再平衡。为协助改善地方政府债务可持续性，亚行发布了一份政策简报，分析欧洲在财政规则与债务管理方面的最佳做法。鉴于地方政府承担了大部分公共服务支出，而自身财政收入较为有限，该简报为政策制定者提出了若干方案，包括重新审视地方政府收入来源、改善其进入资本市场的渠道，以及提升财政透明度。

2025年亚行在东亚承诺资金额前五大行业



2025年，亚行在东亚地区的业务继续聚焦提升优质医疗服务可及性，尤其关注老年人口和脆弱群体；同时优化教育与技能培训，重点支持该地区青年发展。

依托知识平台促长期可持续增长

亚行通过在北京举办2025年东亚论坛，持续推进成员体相互分享发展经验。本届论坛聚焦推动强劲发展、创新和经济开放的关键因素，共吸引135名参会者，包括来自22个发展中成员体的45名官员。与会各方交流了最新见解，并分享了最佳做法。论坛结束后，亚行还举办了关于人工智能在中国应用的专题研讨会，探讨其他发展中成员体如何借鉴中国经验。

为促进大湄公河次区域经济繁荣，亚行在中国云南省举办了一场研讨会，探讨如何促进贸易与投资便利化。来自地方官员和私营部门的47名代表参加了此次活动，围绕跨境金融服务、公共卫生、食品安全、绿色物流以及环境、社会和治理（ESG）实践等议题开展交流。

亚行还联合主办了第三届亚太廉洁合规论坛，汇聚各利益相关方，共同分享经验做法，推动亚太地区商业廉洁领域的合作。此次活动帮助中国境内的亚行项目供应商更好地了解国际廉洁标准和调查程序。

增进民生福祉，促进增权赋能

2025年，亚行在东亚地区的业务继续聚焦提升优质医疗服务可及性，尤其关注老年人口和脆弱群体；同时优化教育与技能培训，重点支持该地区青年发展。亚行通过开展专题研究、知识活动和技术援助，进一步强化其对增进妇女女童发展机遇的承诺。此外，亚行在改善城市居民生活质量的同时，也注重提升城市发展的长期可持续性。

提供优质医疗和保险保障

在蒙古国，随着人口老龄化，农村地区的养老服务因缺乏科班出身的从业人员和服务提供商而日益捉襟见肘。为此，亚行承诺提供300万美元赠款，由日本促进亚太繁荣和韧性基金出资，用于加强该国的社区养老服务。除协助更新国家养老服务法律与政策框架外，该笔资金还将为五家养老机构配备医疗设备、救护车和诊断仪器，并对200名工作人员进行老年医学服务培训。

在中国，公共医疗保险覆盖范围仍不足以满足患者，特别是老年群体的医疗需求。亚行正支持医疗卫生体系改革，以扩大国家医疗保险覆盖面，并改善数字医疗模式、转诊制度、基层卫生保健服务以及慢性病管理。项目还将探索新的服务提供和缴费模式，以扩大服务不足社区获得医疗保健服务的机会。

作为支持中国医疗保险市场发展的另一项举措，亚行对复星联合健康保险股份有限公司进行了3,720万美元等值本币（人民币）股权投资。该投资将扩大长期护理保险和医疗保险覆盖范围，并特别关注女性和老年群体的需求。复星联合健康保险还将推出女性专属的金融素养提升计划，倡导职场残障包容，并开发契合女性需求的新产品。

为促进医疗领域创新和新型疗法研发，亚行承诺向启明创投旗下“Qiming IX-A”风投基金进行最高达4,000万美元的股权投资。该基金是一只专注于医疗保健与科技领域的风险投资基金。此项投资将有助于创造就业岗位、推动技术创新，并支持由女性拥有或领导的小企业发展。

提升技能，增加创收机会

随着蒙古国向技术和知识型经济转型，市场对新技能的需求持续攀升。2025年，亚行承诺提供300万美元赠款，由日本促进亚太繁荣和韧性基金出资，用于推动该国中学阶段科学、技术和信息技术学科教育。项目预计将惠及约35,000名师生和学校管理人员，并重点关注最需要支持的青少年群体。其中，约50%的项目名额将分配给女生，且至少50%的参与者来自边缘化群体，包括蒙古包（传统蒙古民居）社区居民、牧民家庭、低收入家庭以及残障人士。

推动缓解乌兰巴托城市出行难

乌兰巴托是蒙古国的经济中心。这座首都城市聚集了全国近一半人口，并持续快速增长，但其交通系统却难以匹配这一增长速度。

自2000年以来，乌兰巴托私家车保有量增长超过13倍，但由于资金短缺、洪涝灾害和能力不足，道路扩建和养护工作明显滞后。加之土地利用规划薄弱、交通法规执行不力，多重压力共同导致交通严重拥堵、出行时间漫长以及污染日益加剧等问题。

该市的公共交通系统面临类似困境。尽管公交车仍是市民最主要的出行方式，但在拥堵的道路上运行，服务质量参差不齐，促使越来越多人转向私家车和非正规出租车出行，进一步加剧了交通堵塞。

2025年，亚行承诺出资6,000万美元，用于升级改造乌兰巴托公路网的关键路段，并建设一条现代化的快速公交走廊。这一高运力系统将配备专用车道、零高差登车平台及交通信号优先功能，可以减少运行干扰、提升运营可靠性和路网连通性，每日为至少20万名乘客缩短出行时间。

通过构建一个更快速、更清洁、更便捷的交通运输系统，项目将助力蒙古国打造一个连通性更好、包容性更强和韧性更足的首都。

为进一步应对青年失业问题以及教育与劳动力市场需求之间日益扩大的错配，2025年10月，亚行与蒙古国政府在乌兰巴托合办了一场全国性论坛。论坛以青年从求学到就业的过渡为核心议题，吸引了来自政府、民间社会组织、私营部门及发展机构的250余名代表，并围绕扩大优质就业机会可及性的务实举措进行了深入探讨。

而中国面临着另一系列挑战，包括人口老龄化叠加生育率下降导致劳动力规模持续萎缩，退休负担日益加重，社会支持体系日趋承压等。为应对劳动力短缺问题，亚行正协助中国政府制定推进“家庭友好型工作场所”建设、更好平衡工作与生活的相关政策。2025年启动的一个技术援助项目将评估中国现行的就业政策，分析国际最佳做法，并提出政策建议。

保护和增强妇女女童权能

针对妇女、女童及儿童的暴力行为仍是影响蒙古国社会凝聚力的重大障碍，不仅损害人权，也制约经济包

容性发展。亚行一项关于蒙古国部分男性为何对妇女女童施暴的研究表明，亟需采取协同一致的方法来预防和消除此类暴力问题。主要建议包括加强学校和学生宿舍对儿童的保护，以及扩大心理健康服务支持，推动无暴力社区建设。

2025年，亚行还支持举办了多场旨在推动亚太地区妇女女童保护及增权赋能的知识活动。5月，亚行与蒙古国政府联合主办了一场以“性别平等与韧性”为主题的国际会议。来自8个国家和11个发展合作伙伴的230余名代表共聚一堂，探讨如何在提升韧性的行动中更好地纳入女性群体。会议研讨了多项相关举措，包括改善农村生计、促进金融服务公平可及，以及支持女性领导力建设等。

困扰女性职业发展的一些问题在中国甘肃省欠发达地区同样存在。为此，亚行正在当地提供技术援助，支持实施数字技能计划，以拓展女性就业机会。项目将对200名女性进行数字素养培训，扶持200名女性开展电商创业，并形成政策建议，助力女性更广泛地参与数字经济。

扩大基本服务可及性

在快速城镇化和经济转型背景下，东亚各经济体政府正致力于打造更加宜居、更具韧性和更为包容的城市。在中国湖北省赤壁市和咸宁市，亚行承诺提供1.519亿美元，用于推进交通和供水系统现代化，并提升城市服务的安全性和高效性。项目将扩建公共交通基础设施，增强洪涝风险管理和交通规划方面的数字化协同能力，并让11.5多万户家庭用上可靠的供水服务。项目预计将直接惠益110万人，包括53万余名女性、34.69万名农村居民以及2.47万名残障人士。

守护地球健康，共建美好家园

2025年，亚行承诺为东亚生物多样性保护、灾害风险管理、清洁能源转型等领域有影响的项目提供融资。这些投资与专业的知识工作相结合，展示了若干创新性方法，如基于自然的解决方案、绿色财政激励措施，以及减轻污染技术和绿色技术的进步。

保护生物多样性，管理灾害风险

中国赤水河流域因森林砍伐、水土流失及污染，正面临严峻的生态系统退化。这不仅威胁着该地区的生物多样性，还加剧了灾害风险。2025年，亚行承诺提供1.519亿美元，用于推动赤水河流域的自

然保护和低碳发展。项目将引入生物多样性信用机制，以撬动公共部门和私营部门的绿色资金；同时，通过加强流域管理，并在太阳能管理、生态旅游、环境教育等专业领域创造就业岗位，预计将直接惠益约26.5万名居民。

与此同时，中国福建省沿海城市周边的生物多样性正日益受到风暴、洪涝和极端高温的威胁。对此，亚行承诺提供1.442亿美元，用于加强该省福州市和云霄县的洪涝风险管理与自然生态系统保护。福州市和云霄县是亚行区域迁飞区倡议下两个国家级湿地保护区的所在地。项目将改善闽江和漳江河口的排水系统、生物多样性监测、生态系统服务以及技术基础设施，惠及440万人口。此外，该投资还有助于修复迁徙水鸟栖息地，并支持当地发展可持续生计。

在湖南省，亚行正通过向中国水务集团有限公司提供9,980万美元等值本币（人民币）私营部门贷款，助力保护生物多样性丰富的生态系统。该投资将用于新建一座日处理能力达10万立方米的数字化污水处理厂，修复现有设施，并对湖南等省份的老旧供水管网进行升级改造。项目不但助力提升水质与供水能力，还将支持湖南省保护长江经济带内一处对全球具有重要意义的湿地。



中国山东济南，公交车司机李晓雪在当班。
(图片由济南公共交通集团有限公司提供)

李晓雪正驶向更光明的未来

李晓雪是中国山东省省会济南市的一名无轨电车驾驶员。

这份工作让她能够切身感受济南城市交通系统近些年的积极变化——济南曾被认为是中国交通最为拥堵的城市之一。

李晓雪注意到的这些变化，部分源于一个由亚行资助并于2025年完工的项目。该项目引入了1,199辆电动公交车，升级了车辆段和站点设施，并提升了乘客安全水平。

焕然一新的公交网络凭借实惠的票价和多项优惠政策，使公共交通日均客流量从2016年的61.8万人次跃升至2024年的138万人次，增长超过一倍。该项目还改善了济南的空气质量，每年减少PM2.5排放29.5吨、二氧化碳排放62,036吨。

对李晓雪和像她一样的女性而言，该项目赋予了更多职业发展机遇。得益于亚行投资项目对增强女性权能的考量，她成为济南公共交通集团700多个新增女性岗位中的一员。

“我掌握了新技能，拓宽了职业发展路径，”她表示，“同工同酬和各项职业福利充分体现了女性价值。”

在RKSI支持下，蒙古国议员和政府官员代表团前往中国考察，就荒漠化防治、草原生态修复和废弃物管理等议题交流经验。代表团实地考察了安徽巢湖周边的亚行项目现场，深入了解了中国推动畜牧业向绿色、一体化价值链转型的创新举措。

2025年，天气相关灾害给蒙古国持续带来严重的社会经济和健康影响，女性群体和牧民社区尤为突出。亚行承诺提供3,000万美元贷款及200万美元亚发基金赠款，用于加强针对“白灾”（极寒天气）、洪涝、风暴、野火和地震等灾害的早期预警系统建设。预计将有350万人受益于地方和国家层面防灾应灾能力的提升。

为进一步推动灾害风险管理领域的跨境合作，亚行启动了面向中国的地震科学技术援助，包括创建区域信息共享平台。该计划致力于推广人工智能和大规模建模技术的应用，构建实时地震监测系统，并为减灾策略提供依据。对于地处地震与火山活动频发区域的东盟成员国而言，此类进展具有特别重要的意义。

以投资加快绿色转型

在中国四川省，水稻种植及其他不可持续农作方法所产生的甲烷排放是温室气体重要来源之一。为此，亚行承诺了一项1.428亿美元结果导向型贷款计划，以鼓励采用更绿色的替代方案。该投资将为5万名农民提供低碳农业培训，其中包括2.25万名女性及5,000名弱势人员。预计到2032年，项目将提升3.5万公顷农田的气候韧性，并累计减少100万吨二氧化碳当量的温室气体排放。

亚行的关注重点不止于农业领域。亚行承诺向远东宏信有限公司提供1.001亿美元私营部门贷款，支持该金融租赁公司的工商业客户转向更清洁的生产方式。通过推广租赁模式作为传统银行融资的替代方案，项目将帮助企业克服前期成本障碍，部署智慧能源系统、节能制造等绿色技术。

分享知识，共促更清洁的空气和更绿色的增长

亚行持续分享中国在改善空气质量和推动绿色创新方面的经验，并于2025年举办了一系列具有重要意义的知识活动。

3月，RKSI举办了一场研讨会，汇聚了来自印度、蒙古国、巴基斯坦、菲律宾和泰国等国的高级政策制定者，共同探讨如何借鉴中国在空气质量管理方面的经验，为发展中国家治理空气污染提供参考。

此外，亚行发布了一份工作报告，概述其与中国的合作如何助力改善京津冀地区的空气质量治理。相关合作涵盖政策与监管改革、中小企业低碳技术应用，以及高效节能供暖与制冷系统开发等。

4月，亚行与香港绿色金融协会联合主办了一场知识分享活动，探讨如何在亚太地区扩大绿色技术投资、增强气候韧性及支持可持续融资倡议。多位私营部门专家分享了在推动绿色商业实践创新方面的经验。

蒙古国的多元包容增长

2025年，亚行启动了针对蒙古国的新一轮国别合作伙伴战略（2025—2028年）。更新后的战略着重：加强公共部门与宏观经济管理；通过政策改革、绿色金融和基础设施投资，提升可持续性韧性；改善教育、医疗卫生和社会保障。此外，一系列跨领域举措将协同推进私营部门发展、气候行动、治理、数字化以及性别平等。



在蒙古国一家乳品厂内，一名工人正忙着为牛奶加工备料。该厂正借助亚行贷款扩张业务，从更多牧民手中收购鲜奶。

太平洋地区

库克群岛、斐济、基里巴斯、马绍尔群岛、密克罗尼西亚联邦、瑙鲁、纽埃、帕劳、巴布亚新几内亚、萨摩亚、所罗门群岛、汤加、图瓦卢、瓦努阿图

南太平洋大学所罗门群岛霍尼亚拉新校区的学生。此处宽敞的新校区由亚行资助建设。

2025年，得益于大宗商品产出提升、公共支出增加以及旅游业持续复苏，太平洋地区经济实现稳步增长。

在该地区最大的经济体——巴布亚新几内亚，强劲的采矿与液化天然气生产，叠加农产品出口增长，共同推动了经济扩张。旺盛的矿产出口也为所罗门群岛的经济增长提供了支撑，而多个依赖旅游业的太平洋经济体游客入境人数亦持续回升。相比之下，瓦努阿图的疫后经济复苏则因2024年12月发生的地震而受挫。

公共支出仍是多个太平洋经济体的主要增长动能，在小岛屿和环礁国家中尤为突出。然而，能力限制、本地劳动力规模不足以及制度性短板，制约了部分举措的落地实施。几个国家的政治过渡与选举也对政府计划的推进造成了暂时性影响。例如，萨摩亚于2025年8月提前大选，一度导致政府运作放缓，但随着新预算的通过，公共支出有望重回正轨。

在此背景下，2025年亚行在太平洋地区的合作优先推进经济可持续发展，同时助推结构性改革、增强环境

韧性并促进区域合作。亚行高度重视帮助太平洋地区发展中成员体营造高质量的政策、立法和监管环境，致力于构建有利的环境，在激发私营部门活力的同时推动可持续发展。

2025年，亚行承诺向太平洋地区发展中成员体提供6.798亿美元资金，其中包括来自亚发基金的2.144亿美元赠款。亚行还提供技术援助，支持该地区的能力建设、政策制定及行业研究等工作。

深化国别合作与加强区域参与，始终是亚行在太平洋地区开展业务的核心原则。亚行驻所罗门群岛代表处于2026年2月正式启用，标志着双方发展合作关系迈入重要里程碑，进一步强化了亚行对该国的长期承诺。

2025年，亚行派遣高级别代表团出席巴布亚新几内亚独立50周年庆祝活动。期间，亚行代表会见了政府重要官员和私营部门利益相关方，重申其推动互联互通与包容性增长的承诺，并展示了战略性投资和紧密合作伙伴关系如何切实改变该国民众生活。

2025年
融资支持

6.798 亿美元

承诺金额

4.14 亿美元

已支付金额

2.929 亿美元

联合融资金额

激发经济活力，推进繁荣发展

2025年，亚行投入大量资金与知识资源，致力于帮助太平洋地区吸引并壮大私营企业。该目标的实现得到了一系列投资的支持，这些投资旨在拓宽商业融资渠道，并促进商业活动创新。此外，亚行持续支持太平洋地区各国政府规划并实施切实可行的基建项目，拓展面向当地民众的金融服务。亚行的政策性贷款计划助力完善税收制度、优化预算规划，并改善整体营商环境，为实现长期增长和加大私人投资奠定了更坚实的基础。

加大对私营部门发展的支持力度

在亚行14个太平洋地区发展中成员体中，私营部门对国内生产总值的平均贡献率仅为44%，远低于全球平均水平（60%）。这一差距反映出该地区经济体量小、脆弱性强、运营成本高、服务获取困难，且机构能力不足。

2025年，亚行推出“太平洋领航者”计划，加大力度推动私营部门参与太平洋地区这一通常被传统投资者忽视的市场。该计划旨在促进就业创造、激发创新，并推动资本市场发展，通过提供优惠融资、技术援助等一系列量身定制的工具，帮助企业更快速获取融资并扩大在该地区的投资规模。“太平洋领航者”计划与亚行在监管改革和项目准备方面更广泛的工作相辅相成，共同推动私营部门参与。

太平洋地区私营部门发展的核心力量是该地区的中小企业。它们仍是创造就业岗位、推动经济增长的关键驱动力。然而，这些企业往往因缺乏抵押品和被认定风险较高而难获资金支持。亚行的“前沿”计划正在帮助填补这一缺口，并深化本地资本市场，以支持那些具备转型潜力、能够壮大本土产业的小企业获得

融资。2025年是该计划在太平洋地区全面运行的首个完整年度，目前已在区域内签署五项成本可回收型技术援助协议。其中三项协议的签约方为斐济企业：一家咸水对虾养殖企业，致力于推动对虾产业商业化发展，并提升粮食安全；一家可再生能源公司，为商业及居民用户提供并离网供电解决方案；一家演艺公司，专注于为当地青年创造就业机会。第四项协议与萨摩亚一家烘焙企业达成，旨在助力创造本地就业岗位；第五项则涉及一家航空测绘公司，着力于改善太平洋地区沿海地带的数据采集与可用性。

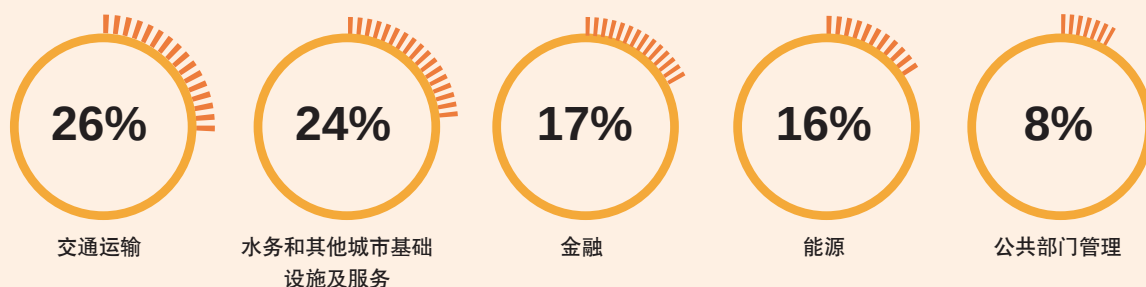
为促进纽埃私营部门发展，亚行提供技术援助，支持该国国家统计局开展全国首次商业机构普查。此次普查建立了涵盖企业特征、所有权、雇佣情况及运营障碍等信息的私营部门综合基础数据集，可为未来政策制定与投资决策提供依据。

藉可持续基础设施改善服务

长期以来，太平洋地区的基础设施建设受到多重制约：政府资源有限、本土专业技能不足、承包商管理薄弱以及私营部门参与度低。

2025年，亚行与太平洋地区发展中成员体合力加强采购实践，交付更高质量、更可持续的基础设施项目。其中一项由亚行主导的举措是建立合格咨询机构名录，使各国政府能够更快速地遴选出具备经验的设计和施工监理团队，并更有效地开展绩效管理。在亚行资助的项目中，太平洋地区发展中成员体持续采用绩效评分法择选承包商，同时推动本土企业参与合约竞标并尽早开展市场对接。此类措施有助于提升合同竞争，增强亚行资助项目对当地经济的带动效应。

2025年亚行在太平洋地区承诺资金额前五大行业



2025年启动的“太平洋领航者”计划包括混合融资、信贷担保和技术援助等多种量身定制的工具，帮助企业更快速获取融资并扩大在该地区的投资规模。

与此同时，亚行向库克群岛、斐济、萨摩亚和汤加提供技术援助，帮助完善公私合作伙伴关系的规划与管理机制。该项援助支持四国政府识别、设计和实施具有可行性的公私合作项目，同时改善风险管理和长期服务交付。

多措并举促进更包容、更公平的增长

尽管巴布亚新几内亚的金融业规模在太平洋地区首屈一指，但该国约80%的人口仅能获得有限的银行服务，甚至处于银行服务的真空地带。这一失衡现象主要源于监管缺口、地理障碍、民众文化和就业水平偏低，以及贫困率居高不下等因素。作为促进公平发展的重要举措之一，亚行于2025年承诺提供1亿美元贷款，支持巴布亚新几内亚政府实施金融业发展战略。该计划将扩大家庭和中小微企业获取金融服务的渠道，加强金融机构监管与监督框架，并提升金融业的诚信水平。

此外，亚行积极推动区域对话，致力于通过保持太平洋经济体与全球金融体系的联通，保障该地区的长期繁荣。4月，亚行举办了一场聚焦代理银行业务“去风险化”的解决方案实验室，探讨人工智能驱动的合规机制、更强大的数字身份系统以及监管创新等议题。会议制定了一份涵盖短期与长期改革路径的路线图，其核心成果在第五届亚洲金融论坛和新加坡金融科技节上进行了分享。

税收公平对于构建充满活力并实现公平包容增长的经济体至为关键。2025年，亚行联合太平洋岛国税务管理协会，举办了一期针对高风险行业的转让定价与信息交换研习班，提升了税务官员识别高风险案例、开展转让定价审计以及运用信息交换机制方面的技能。研习班学员还探讨了有助于提升太平洋地区纳税遵从度与透明度的务实举措。

增进民生福祉，促进增权赋能

2025年期间，由于天气相关事件频发、基本服务获取受阻、医疗保健服务供给不足、女性在职业发展和生计机会方面障碍重重，太平洋地区各社区持续面临困难。对此，亚行拨付紧急救助资金，并对气候适应型基础设施与交通资产、疾病防治以及促进女性更充分参与经济活动的各类计划进行投资。此外，亚行还发布专业出版物、举办知识活动，双管齐下，为上述公共部门和私营部门融资提供支持。

提供“雪中送炭”式救助

2024年12月，瓦努阿图首都维拉港发生7.3级地震。进入2025年后，亚行继续向该国提供重要支持。此次地震引发山体滑坡并造成大范围破坏，超8万人亟待救助，其中包括逾1.4万名儿童。继2024年末提供500万美元紧急援助后，亚行又于2025年1月从亚太灾害应对基金中拨付50万美元。上述资金资助了紧急救助与早期恢复工作，例如发放紧急援助物资包、恢复基本服务、帮扶家庭重建生活。

此次地震还严重破坏了通往维拉港主要码头的道路，对交通出行、贸易往来和基本服务造成即时且长期影响。为此，亚行承诺从亚发基金中拨出2,440万美元赠款，用于采用防灾韧性材料和结构修复部分受损的码头道路。项目将恢复当地社区以及每年约11万名邮轮乘客的安全通行。亚行的投资还将助力提升政府在天气适应型道路设计、采购及合同管理方面的专业技能。

新增投资助力社区互联互通

在汤加主岛汤加塔布岛，海岸洪水、气旋和海平面上升等气候风险持续威胁着关键基础设施、民众生计以及基本服务获取。亚行承诺提供8,000万美元亚发基金赠款，并预计将获得世界银行提供的4,000万美元联合融资，用于修建一座横跨方加乌塔泻湖、全长720米的桥梁。项目资金还将用于修建2.1公里引道，升级改造排水和供水系统，并改善路网管理。该项目是亚行首次在与世界银行的“全面相互信赖框架”下担任贷款牵头行。

在巴布亚新几内亚，互联互通同样重要。由于该国地形多山，偏远社区仍高度依赖航空运输。然而，国家航空公司——巴布亚新几内亚航空的机队日益老化，

改善基里巴斯外岛教育成果

基里巴斯在提供高质量教育方面长期面临挑战，这一问题在吉尔伯特群岛外岛地区尤为突出。当地许多学校缺乏永久性教室、可靠的电力供应以及安全的学习环境。残障学生面临更多求学障碍，而男生在中学阶段的留校率尤其偏低。

为应对这些挑战，亚行通过一项3,000万美元的亚发基金赠款，支持升级改造学校设施，扩大教师培训规模，并优化课程体系。此外，项目还获得全球教育伙伴关系提供的500万美元联合融资支持。

项目将以具备无障碍条件的天气适应型永久性校舍，取代九所小学现有的临时教室；同时对一所寄宿制中学和基里巴斯师范学院的宿舍进行升级改造。此外，项目还将在初中建设计算机实验室，并更新数字化课程内容。

教师将接受数字技能培训，学习识别男女生不同的需求，并掌握提高男生参与度的教学策略。同时，项目还将实施防辍学干预计划，进一步提高学生留校率。亚发基金的资助还将用于加强家庭生活教育，进而促进女童的性别平等，预防针对女性的暴力行为，并提高生殖健康意识。

预计项目每年将惠及吉尔伯特外岛地区约950名学生。

维护成本高昂，且航班服务频繁中断。为此，亚行正在为其六架空客A220-100飞机提供交付前预付款融资。预付款由两笔私营部门贷款共同承担，其中1,900万美元来自亚行普通资金源，1,690万美元来自“[领先亚洲的私营部门基础设施基金二期](#)”。新的空客飞机将取代可靠性差、燃油效率低的老旧飞机。

拓展疾病防治服务

太平洋岛国是全球非传染性疾病导致过早死亡率最高的地区之一，这些疾病包括心脏病、中风、癌症和糖尿病。在瓦努阿图，不断加重的非传染性疾病负担正使本就有限的医疗卫生服务日益承压。2025年，亚行承诺提供1,000万美元亚发基金赠款，用于扩大马朗巴、彭纳马、桑马和托尔巴等北部省份优质非传染性疾病护理服务的可及性，其中包括在卢甘维尔市设立一家专门的非传染性疾病诊所。项目预计将惠及超15万人口，减轻瓦努阿图医院系统的非传染性疾病诊疗负担，并促进更健康的生活方式。

支持女性创业和发挥领导作用

太平洋地区女性创业者在创办和（或）发展企业的过程中，仍面临诸多障碍。亚行2025年发布的一份[报告](#)

指出，面向女性的财政政策，如简化税收规则、精简行政要求以及优化利用按性别分列数据，可以减少此类障碍，助力女性领导的企业蓬勃发展。报告还着重提出了一系列旨在改善市场准入、商业资产获取及企业融资渠道的务实改革措施，并提出了有助于女性完成企业注册或转入正规经营的相关建议。

报告中提到的部分障碍正是汤加女性所经历的。该国经济易受气候影响，创业活动受到制约，而女性则普遍缺乏获得融资和商业支持的渠道。为解决这些问题，亚行正通过一项由亚发基金提供900万美元资金的项目，推动汤加女性创业。项目将引入多款融资工具，包括汤加首个风险分担机制，为借款人提供还款支持；同时为女性提供量身定制的咨询服务，并完善数据系统，以支持包容女性的金融产品与服务。项目计划帮助至少300名女性创业者扩大融资渠道，并推动约200家企业向正规经济转型。

尽管部分领域取得了进展，但该地区女性在领导岗位上的代表性仍明显不足。“太平洋地区女性领导人”计划致力于提升女性的自信心、专业技能和人脉网络，助其能够更好地发挥引领作用并影响他

人。2025年6月，该计划为来自巴布亚新几内亚国有企业和私营部门组织的20名女性高级领导人开展培训。同月早些时候，该计划拓展至马绍尔群岛、密克罗尼西亚联邦和帕劳，汇聚了来自政府部门、民间社会组织、亚行国别代表处的21名女性领导人参与学习。

加强与民间社会组织的合作

2025年10月，亚行在巴布亚新几内亚举办第三届“民间社会合作伙伴日”活动，旨在加强与民间社会组织之间的对话和合作。活动吸引了近百名来自政府与民间社会组织的代表，围绕民间社会在服务交付、政策参与以及发展合作机会中的作用展开讨论。作为继不丹、蒙古国活动之后的延续性活动，本次活动进一步强调了协作共建、知识共享以及培育有效参与亚行业务的实操技能。

守护地球健康，共建美好家园

亚行持续协助太平洋岛国政府应对日益加剧的多重压力，包括海平面上升和极端天气事件带来的威胁。

2025年，亚行把重点放在扩大清洁能源发电、增强防灾韧性，以及推动更有利于环境可持续发展的资源利用方面。通过提升能源安全、降低对极端天气的脆弱性、保护独特生态系统，亚行始终致力于保障并改善太平洋地区民众的生计。

推动可再生能源解决方案多元化

斐济计划到2035年将清洁能源占比提升至90%，但目前可再生能源发电占比仅50%左右。为加速目标落地，亚行正为斐济能源有限公司提供技术援助，支持其开展多项高优先级研究，为总价值达1.03亿美元的太阳能、风电及电网项目提供决策依据。这些举措预计将提升可再生能源利用率、减少排放，并为居民与企业输送可靠的电力。

在瑙鲁、所罗门群岛和瓦努阿图，国家层面的清洁能源目标基础正受到基础设施薄弱与机构能力不足的制约。2025年，亚行启动技术援助，协助三国完善能源行业政策和战略、优化项目开发、扩大利益相关方协同合作，并吸引私营部门投资者参与。亚行的资源投入旨在助力这些国家实现到2030年100%使用可再生能源供电的目标。



多亏了图瓦卢的新运输船“马努·西纳”号，洛内西·法莱亚卢加如今能确保物资从首都富纳富提安全运抵他在努库费陶岛经营的商店了。

新船让洛内西享受便利与团圆

71岁的洛内西·法莱亚卢加（Lonesi Falealuga）在图瓦卢偏远的努库费陶岛上经营着一家小型杂货店。

洛内西说，多年以来，不稳定的海运服务一直困扰着他的生意。食品、渔具和摩托车零配件等货物经常无法得到可靠运输。

“以前用另一艘船运货时，我的商品经常受损，”他说。

2025年，随着亚行亚发基金资助的新型客货两用船“马努·西纳”号（the Manu Sina）投入运营，洛内西的烦心事终于迎来转机。

“马努·西纳”号取代了图瓦卢原有两艘远洋船中的一艘，不仅恢复了外岛与首都富纳富提之间安全可靠的航运，还开通了往返斐济与基里巴斯的航线。

“马努·西纳”号专为应对恶劣海况而设计，并配备无障碍设施，方便老年人和残障人士乘船出行。它为贸易货物、通勤务工人员、求学学子以及亟需专科诊疗的病患提供了安全的通行保障。

“我非常喜欢‘马努·西纳’号的货物装卸方式，”洛内西说，“船上配备了专门的货物箱，让危险品和易碎品的运输安全了许多。”

更让洛内西欣喜的是，他的儿子、儿媳及四个孙子女在基里巴斯旅居多年，如今也搭乘“马努·西纳”号回到了他身边，一家人终于得以团聚。

在萨摩亚，电力短缺问题反复出现，2025年3月更是因电力危机进入为期30天的紧急状态，凸显出该国电力供应长期不可靠以及依赖进口石油的困境。为缓解这一问题，亚行提供280万美元等值澳大利亚元私营部门贷款，协助阳光太平洋能源有限公司（Sun Pacific Energy Limited）扩建其位于乌波卢岛的光伏发电站。该电站2017年建设时的部分资金便由亚行提供，原装机容量为4.2兆瓦峰值，扩建后将提升至6兆瓦峰值。升级完成后，电站每年可生产9.6吉瓦时清洁电力，减少1,944吨二氧化碳排放，有力支撑萨摩亚实现到2030年温室气体减排26%、到2031年可再生能源装机占比至少达70%的目标。

巴布亚新几内亚也面临着电力供应不足的重大挑战，全国仅有不足20%的人口能用上电。为助力该国电力行业现代化，亚行承诺提供1亿美元贷款，用于支持政策改革与精准投资，促进可再生能源发展和私营部门参与。该计划旨在帮助巴布亚新几内亚到2030年将通电率提升至30%，将停电时长缩减一半，并改善国家电力公司的财务可持续性。

为配合该贷款项目实施，亚行支持巴布亚新几内亚举办了全国电力行业论坛，邀请政府高级官员、学术界和私营部门代表以及发展机构专家共同分享经验和专业见解。论坛讨论聚焦于两大战略优先事项：一是加强基础设施规划，以加快电气化进程和可再生能源发展；二是通过改革、私营部门参与以及电价机制优化，提升电力行业的财务可持续性。此外，论坛制定了行业发展路线图与改革框架，为该国电力行业至2030年的发展提供指导。

认识到太平洋小岛屿发展中国家普遍存在能力短板，亚行在亚洲清洁能源论坛期间举办了一场区域性知识活动。政策制定者、监管机构、公用事业单位及发展合作伙伴参与了多场研讨会，议题涵盖清洁能源转型、监管改革、AI赋能的公用事业管理以及跨行业协同发展。此次活动加强了区域合作，并为太平洋地区利益相关方提供了切实可行的工具，助其推进可持续能源体系建设。

加强灾害风险管理与环境资产保护

太平洋地区发展中成员体极易受到各种气候和灾害风险影响，而这些风险可能严重扰乱社会经济发展进

程。2025年，亚行进一步扩大了对太平洋地区开展灾害风险管理的长期支持，启动技术援助，以协助设计并实施创新型灾害风险融资机制。该援助由日本促进亚太繁荣和韧性基金提供资金支持，旨在拓宽融资渠道，加强区域合作与数据共享，并推动制定充分考虑太平洋岛国男女不同需求的措施。

在斐济，快速城市化叠加供水基础设施老化，导致苏瓦大都会区供水压力增加、海洋污染日益加剧。为此，亚行于2025年承诺提供1.35亿美元贷款和1,000万美元亚发基金赠款，用于升级改造基诺亚污水处理厂，预计将惠及超过29.5万人。项目将采用基于绩效的合同模式，以将漏损率降至30%以下，同时将污水处理能力提升一倍，从而改善劳卡拉湾红树林和珊瑚礁的健康状况。

通过[法律和政策改革计划](#)，亚行还支持斐济起草新的《林业法案》。该法案于2025年末获议会通过，取代1992年版《森林法》。新法案是在与社区、政府机构、行业代表、土地所有者和民间社会组织广泛磋商的基础上制定的，构建起一套统筹促进生计改善、气候韧性提升、生物多样性保护及文化遗产的综合性框架。

推动基里巴斯、马绍尔群岛和图瓦卢蓝色经济发展

2025年，亚行发布了一份[报告](#)，为基里巴斯、马绍尔群岛、图瓦卢这三个环礁国家量身定制了确保海洋资源可持续利用的务实方案。报告梳理了循证政策、区域合作机遇及优先投资领域，所提出的见解可为三国政府提供指引，助力脆弱的岛屿社区实现蓝色经济可持续增长。



基里巴斯塔拉瓦，一名小贩在路边售卖烟熏鱼。

南亚

孟加拉国、不丹、印度、马尔代夫、尼泊尔、斯里兰卡

在不丹廷布一家由亚行赠款升级的培训机构内，一名学生正准备操作土方机械模拟器。

2025年，尽管全球贸易紧张局势加剧、地缘政治不确定性上升，[南亚](#)经济体整体仍展现出韧性。在该地区大部分国家，农业产出增加、天气条件有利，有助于缓解食品价格压力，推动通胀水平趋于缓和。

[印度](#)经济保持强劲增长，主要靠持续的基础设施投资、农业复苏及强劲的服务业出口拉动；其中，服务业出口缓冲了关税上调带来的冲击。

在水电开发以及旅游业和农业持续复苏的支撑下，[不丹](#)经济同样保持稳健增长。在[马尔代夫](#)，旅游业仍是经济增长的主要引擎，强劲的渔业也形成了有益补充，但公共债务攀升和外汇储备处于低位令人担忧。

2025年上半年，得益于季风顺调、发电能力提升，[尼泊尔](#)经济稳中有升，但9月份爆发的内乱抑制了商业活动与旅游业发展。同样，[孟加拉国](#)因政治局势不明朗，加之财政和货币政策双双紧缩，导致经济增长放缓、内需走弱。

在2025年大部分时间里，[斯里兰卡](#)经济持续复苏，表现为消费回暖、侨汇流入强劲、私人信贷反弹，财政改革亦稳步推进。然而，11月下旬登陆的热带气旋

“迪特瓦”造成重大人员伤亡以及财产和基础设施损坏，或将拖累该国经济前景。

2025年，南亚大部分地区农业产出增加、天气条件有利，有助于缓解食品价格压力，推动通胀水平趋于缓和。

针对斯里兰卡灾情，亚行迅速响应，从亚太灾害应对基金中拨付300万美元赠款，用于支持受洪水侵袭社区的紧急救助与人道主义行动。此后不久，亚行又追加了4,000万美元紧急贸易融资援助，以在斯里兰卡开展重建之际，为其采购药品和关键物资等必需品进口提供资金支持。

上述关键援助是亚行2025年对南亚总计97亿美元承诺资金的重要组成部分，具体而言，承诺资金包括78亿美元公共部门融资和18亿美元私营部门业务投资。

亚行对南亚发展中成员体的投资，总体上回应了各国在完善基础设施、增强环境韧性、扩大社会保障、加快数字化转型以及激发私营部门活力等方面的需求。此外，亚行承诺投入大量资源用于推进区域合作，尤其着力于贸易与价值链的融合。

2025年
融资支持

97 亿美元

承诺金额

59 亿美元

已支付金额

33 亿美元

联合融资金额

激发经济活力，推进繁荣发展

要实现百姓富足与社区繁荣，必须扩大经济机遇，培育可持续生计，并提升家庭与企业层面的金融普惠水平。2025年，亚行在南亚的业务活动帮助该地区发展中成员体促进创业、激发私营部门参与、推动数字经济领域的参与、强化财政与预算体系，并支持强劲且公平的经济增长。

支持可持续和包容性企业发展

在印度东北部的特里普拉邦，优质基础设施配套不足制约着私人投资，并限制了就业创造以及制造业带动的增长。在前期支持经济与工业走廊建设的基础上，亚行于2025年承诺提供8,540万美元，用于对九个工业园区实施升级改造，具体包括建设天气适应型道路与排水系统、可靠的电力配送网络，以及改善供水、环卫和安保系统。项目将在重点工业园区引入天然气公交车和电动汽车，并配套建设充电站。亚行该投资旨在推动特里普拉邦融入区域价值链，特别关注女性拥有或领导的企业，并通过新建日托中心和开展技能培训来促进女性就业。

为帮助印度制造业和新兴技术领域培育面向未来的劳动力，亚行承诺提供8.46亿美元融资，支持该国国家级技能提升旗舰计划。该投资将助力升级改造12个邦的650所产业培训机构，推动其向“以产业为导向的卓越中心”实施现代化转型，提升制造业和新兴技术领域130万青年的技能水平与就业能力。

在整个南亚地区，公民和企业日益期盼政府能够提供驱动现代经济发展所必需的数字系统、解决方案和服务。作为数字身份识别、数字支付和数据共享的基础，数字公共基础设施正成为提升公共服务效率、促进长期经济增长的催化剂。亚行2025年发布的一项新研究梳理了南亚数字公共设施的发展现状，肯定了印度作为领先实践者和知识枢纽的角色，并明确了投资、知识共享和合作伙伴关系方面的机遇。

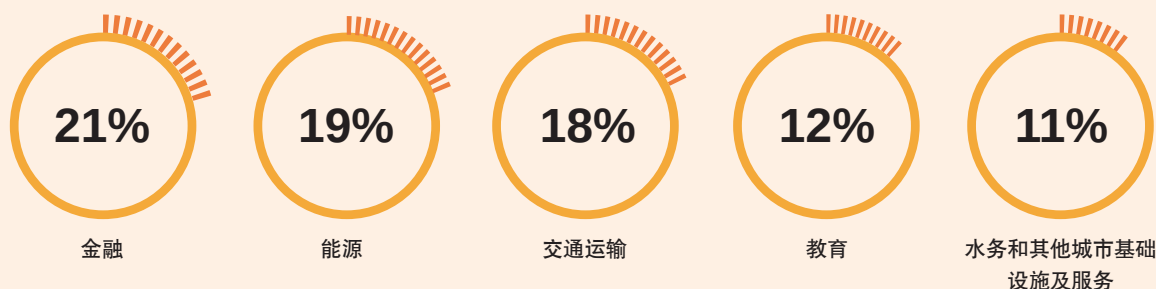
数字技术也是亚行新启动的一项技术援助的关键要素。该技术援助致力于为经济走廊建设以及区域贸易与价值链融合制定统一框架，通过整合分析研究、能力建设和政策对话，推动六个参与国在硬基建、数字系统、机构及价值链方面的高效衔接。通过对接各国走廊建设规划并挖掘跨境一体化机遇，该援助旨在提升整个南亚的贸易连通性与产业竞争力。

构建更包容的金融和财政体系

银行业在孟加拉国的金融体系中占据主导地位，但多年来治理薄弱、监管不力且资本不足，制约了银行业提供高效普惠金融服务的能力。这些问题限制了信贷可及性，中小企业尤甚，同时也使得众多家庭难以获得普惠金融服务。

2025年，亚行提供5亿美元资金，用于加强孟加拉国的银行业监管、提升治理和资产质量，并推动流动性管理现代化。该计划将促进数字化转型，扩大可负担融资渠道，为私营部门注入更强增长动能，同时增强银行业稳定性。

2025年亚行在南亚承诺资金额前五大行业



亚行2025年的投资与知识工作致力于改善基本生活水平，加强医疗卫生和社会保障体系，通过提供融资渠道和就业机会为女性增权赋能，并建设关键基础设施。

在尼泊尔，向联邦制转型暴露出公共财政管理领域的短板。这些短板不仅影响国家层面的支出规划与债务管理，也制约地方各级政府的资源规划与管理。为支持尼泊尔的结构性财政改革，亚行承诺提供1亿美元资金，用于实施二期子项目，帮助该国改善支出和债务管理以及资源规划。关键政策措施包括：采用更完善的债务管理法律框架和战略；推进公共企业改革；实现联邦、省及地方政府支出台账数字化。

通过旅游业促进就业与增长

作为马尔代夫和斯里兰卡的经济支柱，旅游业能够创造就业岗位，带动外汇收入增长，并推动本地社区融入全球市场。为维持增长并降低对外部经济冲击的脆弱性，两国正致力于增强旅游吸引力，并鼓励私营部门参与。

2025年，亚行与马尔代夫经济发展和贸易部联合举办了一系列研讨会，汇聚旅游业各利益相关方，共同开发扎根于本土文化和遗产、契合新兴旅游趋势的新产品与商业概念。此后，该部成立了知识产权办公室，以保护创新者权益，并为创意企业家开辟将创意成果转化经济收益的途径。

在斯里兰卡，旅游业仍在从接踵而至的外部冲击中逐步复苏，但基础设施薄弱、私营部门参与有限等深层次短板正制约着旅游业发展成效。为此，亚行于2025年承诺提供1亿美元资金，用于改善旅游行业治理与资产管理，强化可持续旅游的推广与营销，更新旅游业供应商的技能培训，并推进旅游业数字化。该计划聚焦于丹布勒（含锡吉里亚）和亭可马里这两大旅游目的地，旨在开拓包括海洋旅游在内的未开发领域，延长游客停留时间，提高游客消费水平，并鼓励女性参与旅游行业。

增进民生福祉，促进增权赋能

无论是偏远的乡村还是快速发展的城市，南亚在基本服务和关键基础设施方面仍亟需大量投资。亚行2025年的投资与知识工作致力于改善基本生活水平，加强医疗卫生和社会保障体系，通过提供融资渠道和就业机会为女性增权赋能，并建设能够促进贸易、加强社区互联互通、改善城市生活的关键基础设施。

为困难社区提供基本服务

孟加拉国科克斯巴扎尔地区长期收容着超过100万来自缅甸的流离失所人员，当地基础设施和服务承受重压。为重申对该群体的支持，亚行从亚发基金拨付5,860万美元赠款，并配套2,810万美元贷款，用于升级难民营设施，并改善收容社区的基础设施。具体包括扩大安全用水和卫生设施覆盖范围，以及安装12,500盏太阳能路灯，以提升安全性，尤其是保障妇女儿童的安全。通过减轻当地资源承载的压力，项目将有助于增进难民营居民与收容社区之间的和谐共处。

斯里兰卡卫生系统面临着人口老龄化和非传染性疾病发病率上升的双重压力，当地民众同样亟需支持。2025年，亚行承诺提供1亿美元贷款，用于升级82所医院，对9个公共卫生实验室的诊断能力进行现代化改造，并建立国家疾病控制中心。数字医疗、采购系统和人员培训（覆盖5,000余名卫生工作者）方面的投资，将改善服务质量和效率。该计划预计将惠及超过1,000万人口，有助于改善医疗服务，遏制未来的健康威胁。

扶持女性拥有的企业

女性拥有的中小微企业是印度经济的重要支柱，但许多此类企业仍因收入记录缺失、抵押品约束以及数字和金融素养有限，难以获得信贷支持。为帮助弥合这一差距，亚行向印度南部的非银金融机构五星商业金融有限公司（Five Star Business Finance Limited）提供了1亿美元私营部门贷款。该举措面向低收入女性借款人，将采用定制化的收入评估方法来核定贷款资格，进而扩大贷款投放规模，助力女性创业者拓展业务，并更全面地参与经济活动。

为提升孟加拉国纺织业“含绿量”提供融资

服装业是孟加拉国经济的支柱产业，创造了全国80%以上的出口收入。随着全球采购商对绿色生产提出更高要求，纺织企业正面临日益加剧的压力，亟需推进运营现代化，并减少对环境的影响。

2025年，亚行与孟加拉国领先的牛仔布面料生产商——Envoy纺织有限公司签订了3,000万美元可持续发展挂钩私营部门贷款协议。该公司是全球面料制造领域推行节能环保设计的先行者。

作为亚行继2022年投资该公司后的又一笔后续融资，此次贷款将支持Envoy公司位于贾米尔迪亚（Jamirdia）的制造厂建设一个节能纺纱车间，使该厂的年纱线产能增加4,550吨，并为女性创造更多就业机会。此外，还将支持工厂安装3.5兆瓦屋顶太阳能板，并用于偿还短期流动资金贷款，增强企业采购原材料的流动资金保障能力。

作为可持续发展挂钩贷款，这笔融资与一系列可衡量的绩效目标挂钩，包括增加可再生能源装机容量以及相应减少温室气体排放。

通过加速清洁生产转型、强化运营效率，该投资有力支持孟加拉国纺织业向更绿色、更具全球竞争力的方向发展。

尽管斯里兰卡近期金融稳定状况有所改善，但女性拥有或领导的企业获取信贷的渠道依然有限。2025年，亚行承诺提供第三笔1亿美元政策性贷款，支持斯里兰卡完成一系列结构性改革，以加强银行业治理、提升资产质量，并扩大普惠金融覆盖面。该计划的一项重要成果是成立国家信贷担保机构有限公司，助力小微企业，特别是女性拥有的小微企业，克服抵押品约束，获得创业或展业所需资金。

推动交通运输和基本服务现代化

孟加拉国交通基础设施不足，持续推高企业运营成本、削弱竞争力，并制约区域贸易发展。2025年，亚行承诺提供6.88亿美元，用于升级和建设连接吉大港与多哈扎里的关键铁路路段。该路段是南亚次区域经济合作走廊的重要组成部分。这项投资将有助于提升客货运效率，增强铁路运营韧性，并引入节能型机车。同时，通过开展铁路员工培训，进一步强化安全与运营标准，交通连通性的改善有望缩短行程时间，促进区域内贸易增长，助力孟加拉国实现成为区域交通枢纽的目标。

在斯里兰卡，农村社区仍面临道路状况较差的问题，居民前往市场、上学和获取基本服务均极为不便。为此，亚行承诺提供9,000万美元，用于完成因2022年经济危机而延误的重点工程。援助内容包括升级改造约500公里农村通道，修复23公里国道，并将100公里农村道路提升至全天候通行标准。项目预计将改善约80万人口的出行条件和服务，且近一半工程位于受冲突影响的北方省和东方省。

为配合在城市交通和服务领域的投资，亚行与印度政府及世界银行联合发布了一份关于创造性再开发的概念框架。该框架提出了一系列切实可行的解决方案，通过统筹土地利用、交通规划和经济规划，推动城市空间转型。

亚行正将该框架的理念应用于印度东北部锡金邦，当地七个快速发展的城镇在供水、环卫、出行及防灾韧性基础设施等方面仍存在短板。2025年，亚行提供了一笔1.791亿美元贷款，用于保障供水持续稳定，升级环境卫生设施，并推进交通枢纽现代化改造，配套建设停车管理系统、商业区以及可兼作灾害应急避难

中心的社区空间。此外，通过升级道路、雨洪排水系统和行人友好型基础设施，项目将进一步提升七个城镇的安全性和通达性，造福超10万名居民。

守护地球健康，共建美好家园

建设环境韧性社区和基础设施、加速清洁能源转型、强化粮食与供水安全，是可持续经济发展的核心要义。2025年，亚行通过融资支持与专业知识，助力保护社区免受或少受极端天气影响，推动可再生能源发电和电力系统现代化，并扩大高效灌溉解决方案的应用，以提升农业生产力、保障民众生计。

以综合举措增强韧性

庞措林是不丹主要的经济中心之一，但由于地处喜马拉雅山麓地震活跃、易发滑坡的区域，长期面临天气与灾害相关风险。尽管此前已实施多项开发工程，该镇在阿莫曲河（Omchhu River）沿岸仍频繁遭遇季风引发的洪涝灾害以及突发性泥石流。2025年，亚行承诺提供3,000万美元贷款和1,500万美元亚发基金赠款，用于加强防洪保护，试点地基加固措施，并提升

风险制图、监测与备灾能力。通过加强规划和提升河岸稳定性，项目将使约12,500名居民的日常生活更加安全，同时支持河滨地区可持续发展。

为庞措林提供融资支持的同时，亚行发布了一份[发展绩效简报](#)，概述了支持该市发展的一系列举措。除防洪保护外，简报还分析了简化海关流程、升级公路运输、改善住房与医疗服务的具体措施，并探讨了扶持女性创业者发展的路径，助力庞措林实现可持续、包容性转型。

快速提升能源可负担性与可及性

作为世界上人口最多的国家，印度已成为加速全球清洁能源转型的关键焦点。要满足未来的能源需求，必须新增发电能力、提升输电可靠性、优化储能解决方案，并构建天气适应型配电网络。为支持印度能源转型，亚行正通过多项投资帮助该国扩大可再生能源供给，增强电网稳定性，并改善家庭、社区和工业用户的电力可及性。



现在，阿尔查娜·库马里·马哈拉使用电磁炉做饭。得益于亚行支持带来的稳定电力供应，她所在的省份已实现可靠供电。

清洁烹饪让阿尔查娜畅快呼吸

28岁的阿尔查娜·库马里·马哈拉（Archana Kumari Mahara）居住在尼泊尔最欠发达地区之一——马德西省的比伦德拉巴扎尔（Birendra Bazar），是一位全职主妇。

这位两个孩子的母亲回忆起过去夏日午后的情景：气温常常飙升至42°C以上，而她却要长时间守在烟熏火燎的柴火灶前做饭。

“太热了，做饭简直是折磨，”她说。

2025年，得益于亚行支持的家庭电气化与清洁能源倡议，阿尔查娜领到了一台崭新的电磁炉。

根据项目规划，到2027年，尼泊尔预计将有约4.2万户家庭实现新装或改善电力接入。同时，地方政府负责升级电力系统，商业合作伙伴则补贴炉具购置成本。

截至2025年末，马德西省已有超1,100台新型炉具投入使用。

对阿尔查娜而言，这一变化带来了实实在在的改善。如今，她可以快速、无烟地做饭，关掉炉具后便能走出厨房休息或处理其他家务，而饭菜仍能保温。她甚至能一边开着电风扇一边做饭，这在过去使用明火灶时根本无法想象。

阿尔查娜激动地表示：“厨房变得干净整洁，我终于能畅快呼吸了！”

印度对可再生能源的需求日益增长，亟需持续性清洁电力和储能系统来平抑间歇性能源供应。2025年，亚行承诺向ReNew Vyoman电力私人有限公司提供2.906亿美元私营部门贷款及债务性证券，助其在安得拉邦建设一个风光互补可再生能源发电站。该项目将清洁能源发电与先进电池储能技术相结合，以确保向印度发展相对滞后的阿萨姆邦和恰蒂斯加尔邦配电公司提供可靠的电力。项目预计每年可利用清洁能源发电1,641吉瓦时，减少约119万吨二氧化碳排放。

在印度工业领域，铝业属于高载能产业，约占行业排放总量的80%。为此，亚行向Serentica Renewables India 1 私人有限公司提供8,400万美元私营部门贷款，并从领先亚洲的私营部门基础设施基金二期和其他平行贷款机构处分别动员了8,400万美元和最高1.771亿美元资金，支持其在卡纳塔克邦开发一个风光互补可再生能源项目。该厂包括191.4兆瓦太阳能发电装机容量和204兆瓦风电装机容量。其中，亚行融资专门用于太阳能部分。项目建成后，发电站将向一家大型铝材生产企业供应可再生能源电力，预计在整个生命周期内可累计减少超2,200万吨二氧化碳排放。

加大对太阳能发电投资对于印度中低收入家庭也极为必要，因为这些家庭在采用屋顶太阳能系统方面面临诸多障碍，包括前期投入成本高、电网并网能力薄弱以及可负担融资渠道有限等。2025年，亚行承诺提供6.5亿美元，支持印度的国家屋顶太阳能计划，最终推动1,000万户家庭采用太阳能。这笔融资将用于支持结构性改革、各邦政策协调、技术标准提升、定向补贴以及企业激励措施，进而提高屋顶太阳能系统的可负担性，并扩大绿色就业机会。

在孟加拉国，快速发展推高了能源需求，也加深了对化石能源的依赖。亚行2025年发布的一项研究探讨了该国的清洁能源转型及未来的低碳发展路径。亚行的模型分析表明，向低碳解决方案转型是可行的，但需要强有力的政策支持、资金投入和行为转变。

对可持续农业的新投资

斯里兰卡干旱地区农民长期面临灌溉供水不稳定、水资源短缺以及日益加剧的天气相关压力。北中省运河系统的大部分工程尚未完工，限制了向农田及周边城镇的供水。2025年，亚行承诺提供2亿美元，支持政府推进马哈威利河开发计划，完成关键隧道和运河工程建设，并升级当地灌溉网络。建成后，该系统将为3.56万户农户改善灌溉供水条件，并为20万人提供安全用水，从而推动斯里兰卡农业生产力和农村发展。

为分享可持续农业、粮食安全以及适应天气变化模式方面的知识及最佳做法，2025年3月，亚行与亚行研究院在不丹廷布联合举办了一场专题会议。来自亚太地区的研究人员、政府官员、农户和农业企业代表、捐资伙伴以及私营部门代表参加了会议。会议围绕可持续农业所面临的挑战，探讨了相关政策框架、融资机制和投资机遇，并展示了不丹的负碳排放政策与成功的区域项目案例。

确保尼泊尔发展协调

2025年，亚行批准了针对尼泊尔的新一轮国别合作伙伴战略（2025—2029年）。该战略由亚行与世界银行协同制定，为这两个尼泊尔最大的发展合作伙伴深化合作奠定了基础。战略聚焦私营部门带动的绿色经济转型、大规模就业创造和人力资本发展，以及提升环境可持续性。



医疗保健等优质公共服务是尼泊尔国别合作伙伴战略不可或缺的组成部分。

东南亚

柬埔寨、印度尼西亚、老挝人民民主共和国、马来西亚、缅甸、菲律宾、泰国、东帝汶、越南

东帝汶，咖啡生豆正准备进入加工环节。亚行资助的一项倡议为咖啡种植户开展农技培训，并助其获得资金支持。

2025年，尽管东南亚经济增速放缓至4.5%，但得益于宏观经济基本面稳健、国内需求存有韧性，以及政策应对有力，该地区整体前景依然向好。菲律宾持续保持充满活力的疫后复苏势头，印度尼西亚、马来西亚和越南也在年底实现了显著增长。

然而，区域内各国在经济繁荣程度上仍存在巨大差距。老挝人民民主共和国（老挝）、缅甸和东帝汶再度面临严重粮食不安全状况，台风、洪涝和干旱等恶劣天气事件严重冲击农业生产，居高不下的食品和能源价格持续加重最贫困家庭的负担。与此同时，泰国与柬埔寨之间的边境紧张局势影响了贸易往来和劳动力流动。

为应对全球经济增长放缓和贸易不确定性上升，亚行在东南亚的多个发展中成员体实施财政刺激措施并下调政策利率，以提振内需。同时，这些国家还积极推进经济多元化，向智能电子、可再生能源和绿色数据中心等新兴领域拓展。

亚行深化了与东南亚国家联盟（东盟）的合作，以支持区域一体化并应对共性问题。其中包括牵头动员技术和资金支持，助力推进旨在加速清洁能源转型的区域旗舰计划——“东盟电网”。在菲律宾，亚行为该

国于2026年担任东盟轮值主席国提供了一揽子综合性支持。2025年，东帝汶成为东盟正式成员，这一具有历史意义的里程碑离不开亚行在该国的长期深耕。

为协助实现上述及其他发展目标，亚行在2025年向东南亚提供了一项强有力的支持计划，涵盖政策性贷款、投资和知识项目、区域合作倡议以及技术援助等。亚行在该地区的承诺总额为90亿美元，其中公共部门融资73亿美元，私营部门业务承诺额16亿美元。亚行持续响应发展中成员体的需求，重点支持社会经济韧性建设，强化粮食安全，改善海洋和海洋资源管理，并扩大可再生能源和交通运输领域的可持续基础设施建设。

亚行大力投资于东南亚民众的经济未来，尤其注重提升生产力、培育市场导向型技能，以及改善营养、教育和医疗卫生领域的成果。亚行还进一步加大对妇女和女童的支持，包括扶持女性创业者，并助力强化公共财政管理和财政韧性，推动构建更可持续、更加包容的经济体。

亚行与联合国相关机构合作，在缅甸、泰国和越南遭受严重灾害后，向受灾民众提供了关键的人道主义援助。

2025年
融资支持

90 亿美元

承诺金额

55 亿美元

已支付金额

66 亿美元

联合融资金额

激发经济活力，推进繁荣发展

东南亚各发展中成员体致力于通过提升经济竞争力、推动绿色增长、创造更优质就业岗位、培养更出色就业技能、以及提高公共服务质量和覆盖面，为民众带来繁荣福祉。

2025年，亚行依托精准投资和战略性知识平台，支持该地区发展中成员国改善营商环境、促进贸易发展，并协助各国政府提供关键社区基础设施和服务。

促进企业扩张与贸易一体化

印度尼西亚计划通过持续增长和结构性改革，力争到2045年跻身高收入国家行列。为支持印度尼西亚这一雄心，亚行于2025年承诺提供4.781亿美元政策性贷款，并动员4.474亿美元联合融资，助力提升该国竞争力、推动绿色增长、支持小微企业并加速贸易发展。在此前两项倡议的基础上，该计划进一步简化企业许可审批流程，削减贸易流程中不必要的繁琐程序，并赋能本土企业，尤其是女性拥有的企业。

在菲律宾，亚行为支持政府改革，营造有利于激发企业活力的营商环境，提供了一笔3.889亿美元政策性贷款。依托这笔贷款，菲律宾政府将完善监管要求，并增强面向企业和投资者的数字服务供给能力。

2025年，亚行还支持举办多项关键的知识活动，以促进东南亚发展中成员体的贸易与价值链融合。4月，亚行协助柬埔寨为企业和政府官员举办了高管培训课程，助其更好地理解货物原产地国际规则相关合规要求，并探讨如何利用贸易优惠来推动纺织品、自行车

和旅行用品等主要出口产品的出口策略。7月，亚行与印度尼西亚共同召集了东盟东部增长区和东盟北增长三角的官员开展交流，以增进各方对经济特区的理解，充分发挥经济特区作为新兴价值链孵化器和区域经济增长催化剂的作用。

以变革性措施推动数字经济发展

在泰国，亚行正展示其推动数字经济发展的综合路径。亚行承诺提供2,670万美元私营部门贷款，用于建设一座IT负载容量达25.6兆瓦、面向科技和AI企业的高能效绿色数据中心。亚行配套的技术援助对泰国数据中心行业的温室气体排放预测进行了分析，以支持泰国在推进数字化转型的同时，达成到2030年将二氧化碳排放量减少30%、2050年实现碳中和以及2065年实现净零排放的目标。

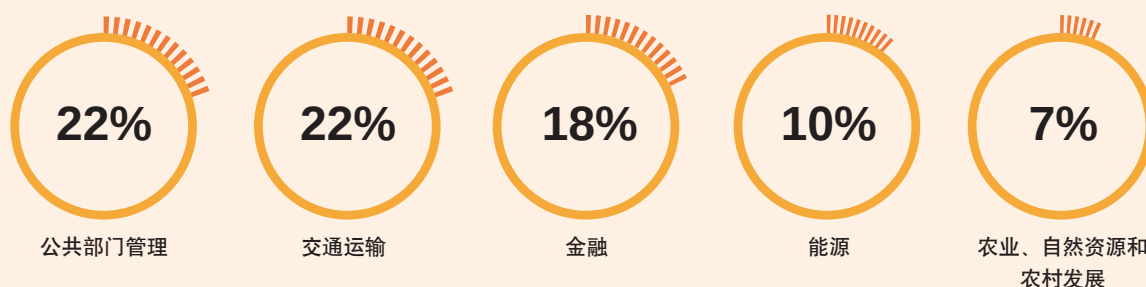
数字化也将在重构菲律宾保险业方面发挥关键作用。该国保险业目前规模有限，难以支撑经济长期可持续增长，也无法确保社会保障覆盖。依托2025年承诺的3.815亿美元政策性贷款，亚行正协助菲律宾通过一系列旨在提升效率、加速数字化转型、扩大金融普惠改革，推动保险服务现代化并扩大服务范围。

为探索数字化如何推动区域一体化，亚行参与了在越南举办的“2025年大湄公河次区域创新周”活动。活动展示了创新性的政策和技术解决方案，并促进了关于利用融资机制支持数字化转型的对话。

释放财政收入，建设关键基础设施

印度尼西亚严格的财政纪律有助于稳定经济，但其基础设施和公共服务领域尚需加大投资。2025年，亚行承诺提供4.949亿美元贷款，帮助印度尼西亚腾出更

2025年亚行在东南亚承诺资金额前五大行业



2025年，亚行通过一系列计划支持东南亚民众，确保食物充足有营养，同时扩大教育和医疗卫生服务可及性，并借助关键基础设施和基本服务改善日常生活。

多财政收入，用于为新建基础设施和服务供给提供资金支持。项目旨在改善印度尼西亚的税收征管、数字系统应用以及国际税务合作。

柬埔寨同样持续面临制约基础设施投资的各种挑战。为此，亚行承诺提供一笔5,000万美元政策性贷款，用于革新收支管理、扩大数字公共服务覆盖、提升预算执行效率，并协助地方政府提高财政收入征管能力。预计到2028年，项目将累计实现新增财政收入和效率节支收益超31亿美元，并通过改善基础设施和社会服务惠及数百万民众。

新增投资优化公共服务

在菲律宾中央吕宋地区，大量通勤人员长期受困于交通拥堵，出行极为不便。2025年，亚行承诺为马洛洛斯—克拉克铁路项目提供14.5亿美元贷款，用于完成剩余53.1公里高架铁路及七座新设车站建设。该线路建成后，马尼拉大都会与克拉克之间的通行时间将缩短至一小时以内；待南北通勤铁路全线开通后，每日可为多达69.6万名乘客提供更便捷的通勤和市场通达路线。日本国际协力机构将为整个项目提供最高可达20亿美元的联合融资。

同样在菲律宾，该国首个抽水蓄能电站——装机容量达796兆瓦的卡利拉亚—博托坎—卡拉扬水电综合体于2025年完成商业和财务交割，成为菲律宾能源发展进程中的一个重要里程碑。在亚行担任交易顾问期间，该项目从Cleanergy 9 Power Inc动员6.996亿美元资本投资，用于接管并运营相关设施，这也是东南亚规模最大的可再生能源交易之一。所得资金将用于偿还电力行业债务，并增强该行业的财务稳健性。

在越南，随着经济快速发展，现已并入胡志明市的平阳省对清洁用水的需求持续攀升。为此，亚行向土龙木水务股份公司提供了一笔600万美元私营部门贷款，并从日本国际协力机构动员等额联合融资。项目将把包邦（Bau Bang）水处理厂的日处理能力从3万立方米提升至8万立方米，确保居民和企业的清洁用水供应，同时支持政府推进改革，降低对公共融资的依赖。此次投资还包括为该公司提供水生态、智慧能源管理与碳中和方面的培训。

在菲律宾，亚行投资1亿美元参与马尼拉水务服务公司在菲律宾证券交易所的首次公开募股，并动员4,500万美元资金，用于供水与污水处理服务的扩容升级、现代化改造和韧性建设，同时助力资本市场发展。该公司是马尼拉大都会两家供水和污水处理服务特许经营商之一。

增进民生福祉，促进增权赋能

2025年，亚行通过一系列计划支持东南亚民众，确保食物充足有营养，同时扩大教育和医疗卫生服务可及性，并借助关键基础设施和基本服务改善日常生活。此外，亚行还为女童创造新的受教育机会，促进妇女更广泛地参与经济活动。

为困难社区提供帮扶

2025年3月，一场7.7级地震加剧了缅甸的人道主义危机。亚行迅速响应，提供300万美元应急救助资金，并与世界粮食计划署合作，向18.64万民众发放粮食和现金援助。此外，亚行还携手联合国相关机构，快速落实1亿美元赠款，用于恢复社区基础设施、支撑家庭预算，以及改善民众对食物、住所、医疗保健和教育的可及性。2025年末，亚行还分别向遭受灾害重创的泰国和越南提供200万美元，用于采购医疗包、清洁饮用水等应急物资。

根据长期社会保障网领域的技术援助框架，亚行正为柬埔寨、印度尼西亚、老挝和菲律宾提供咨询建议，支持其建立具备冲击响应能力的社会保障体系。

促进能源安全与区域一体化

预计到2050年，东南亚能源需求将增至目前的三倍。若不采取行动，该地区可能面临电力短缺、电价上涨、对化石燃料依赖加剧等问题。与此同时，东盟有些成员国存在能源盈余，而有些则面临能源短缺。

为保障超过6.8亿人口获得可负担且可靠的电力，东盟正推进“东盟电网”建设，旨在实现成员国电网互联互通，最大限度利用可再生能源，并计划到2045年实现电网全面一体化运行。

亚行、世界银行和东盟共同发起“东盟电网融资倡议”，动员大规模资金支持陆上和海底跨境电力互联项目建设。亚行和世界银行将利用自身资产负债表提供融资，并撬动其他机构的资金，推动项目从构想走向落地实施。

该倡议有助于建立一批高质量的项目储备，并使东盟各国公用事业单位和项目发起方能够向国际金融机构、捐资方、商业银行和慈善组织等融资机构寻求支持。

除提升能源安全外，东盟电网还将促进区域一体化。它将通过能源贸易加强成员国之间的经济联系，同时推动区域内各类能源资源特别是丰富可再生能源资源的优化配置和融合利用。

加强粮食安全与营养保障

2024年，老挝五分之一的农村家庭面临粮食不安全问题。2025年，亚行提供3,000万美元贷款和500万美元亚发基金赠款，用于改善该国农食系统并推广气候韧性农耕模式。项目将拓展竹子、茶叶和咖啡等高价值作物价值链，升级改造农村基础设施，并向脆弱家庭开展营养教育。

在菲律宾，亚行承诺提供一笔4亿美元贷款和3.7亿美元联合融资，支持该国政府的旗舰项目——“零饥饿”计划。该计划通过每月向75万户粮食不安全家庭发放电子代金券，并配套开展营养教育，重点帮扶贫困弱势妇孺。

为教育和医疗卫生事业注入新动力

在越南，快速城市化正不断推高城郊地区对教育服务的需求。2025年，亚行为Vinschool股份公司设计并牵头安排了一笔1.5亿美元可持续发展挂钩私营部门贷款，包括4,000万美元亚行贷款和1.1亿美元平行贷款。贷款资金将用于在河内市、胡志明市和兴安省新建九所校区，并收购三所现有校区，为2万多名学生提供优质教育机会。

在东帝汶，职业技术教育与培训体系亟需更新课程设置、提升教学水平，并深化与产业界的联系。为此，亚行通过日本促进亚太繁荣和韧性基金提供300万美元赠款，用于升级职业技术教育与培训设施及课程体系，加强与私营部门的合作，每年为2,500多名学员提供优质教育培训机会。

与此同时，老挝偏远和贫困社区的医疗卫生系统仍发展滞后。亚行承诺提供3,000万美元贷款和1,000万美元亚发基金赠款，为当地约90万民众改善基层卫生服务，其中一半来自少数民族社区。项目将对14个区的27家医院和卫生中心进行升级改造，扩大数字医疗服务，并培养更多医护人员，以保障医疗服务持续供给。

提升城乡生活水平

在东帝汶，许多农村社区亟需改善与市场及基本服务之间的连通性，这一需求在灾害易发地区尤为迫切。为此，亚行承诺提供7,500万美元优惠融资，用于升级改造洛斯帕洛斯至伊利奥马尔42公里长公路，并修复三座关键桥梁，惠及七万余名民众。该融资还将支持六个易受旱涝影响的村庄实施社区主导的适应措

施。在埃尔梅拉的偏远地区，一笔400万美元的亚发基金赠款将用于道路升级改造，并增强政府在道路规划和养护方面的能力。

在越南农村地区，安全出行也是一大难题。为此，亚行提供一笔5,900万美元贷款，用于改善133公里县级道路，同时升级改造富安省和广治省的供水系统。项目将直接惠及包括18.7万名少数民族群众在内的约36.3万人，同时增强灾害早期预警和响应能力。

在柬埔寨，亚行正依托2025年承诺的7.633亿美元融资及1.58亿美元联合融资，助力为15万户家庭接入安全用水，并为超过200万民众增强防洪保障。该计划将对12个区14座城市的供水、环境卫生、排水和固体废物处理系统进行升级改造。

促进妇女女童教育，增强妇女女童权能

老挝需进一步加大对职业技术教育与培训的投入，帮助青年群体，尤其是女青年，掌握新兴产业和绿色就业岗位所需的技能。2025年，在前期项目基础上，亚行承诺提供3,000万美元贷款和300万美元亚发基金赠

款，用于升级改造11所职业技术教育与培训学校，拓展高需求领域培训规模，为女生提供更安全的宿舍和领导力培训课程，并向1,000多名来自贫困家庭的女生发放助学金。

在泰国，女性创业者普遍面临可负担融资渠道有限的问题，资金缺口估计达370亿美元。为帮助弥合这一缺口，亚行联合泰国最大的非银贷款机构——泰国城资本（Muangthai Capital），推出总额达2亿美元的一揽子私营部门贷款计划，包括7,500万美元亚行贷款和1.25亿美元B类贷款。亚行资金将用于扩大对20多万家由女性领导的小微企业的融资支持。这些企业位于农村地区，且信用记录有限。

在柬埔寨，由于在获取土地、资金和教育资源方面存在差距，妇女和女童往往更易受到天气相关事件带来的风险。在亚行和联合国妇女署的支持下，2025年柬埔寨开展了一场全国政策对话，对上述差距进行了评估，并将妇女和女童的视角纳入该国下一阶段的气候行动规划。亚行针对柬埔寨制定的国别合作伙伴战略也将环境韧性和响应式发展列为优先事项，并特别关注妇女和女童的需求。



在老挝的一所技术学院，安·蓬马占正在上缝纫课。

安“缝制”崭新的职业道路

19岁的安·蓬马占（Aon Phommachanh）与父母及两个兄弟姐妹居住在老挝万象省。

中学毕业后，安一度担心家庭经济困难会阻碍自己继续求学，也难以和家人创造更好的未来。

在参加当地的一场招聘会时，安了解到职业技术教育与培训项目，以及面向低收入家庭青年的相关资助政策。确认符合申请条件后，她立即报名参加了一门服装制作课程。

“我以前完全不会做衣服，”她说。

在亚行亚发基金的支持下，安和5,000多名与她情况类似的经济困难学生获得了培训助学金。这些助学金涵盖学费、住宿费、生活补贴以及部分培训和交通费用。相关支持来自一个总额2,500万美元的项目。该项目为老挝全国8所职业技术培训学院进行了现代化升级，并开设了更适需的课程。这项投资彰显出亚行长期致力于通过培养青年适配劳动力市场需求的技能，助力老挝减贫的承诺。

尽管仍在学习阶段，安已于2025年凭借服装制作技能赚到了人生第一笔收入。

“我已经开始学习制作老挝筒裙，”安表示，“毕业后，我打算开一家裁缝店。我相信，凭借我的手艺和努力，一定能为家里带来更多收入。”

守护地球健康，共建美好家园

2025年的实际情况表明，东南亚持续面临破坏性灾害以及长期环境问题。亚行的投资和知识工作着力于扩大可再生能源供给，完善防灾规划与响应机制，巩固可持续农食系统和生计，以及支持循环经济和低碳倡议。

广泛投资于韧性建设

柬埔寨能源需求快速增长，但输电能力不足和电网可靠性欠佳制约了满足能源需求的努力。2025年，亚行承诺提供5,270万美元贷款，用于扩建输电基础设施、升级九座变电站以及架设高压线路，支持该国实现到2030年可再生能源装机占比达70%的目标。

亚行还在协助印度尼西亚开发地热能潜力——该国地热能储量约29吉瓦，居世界首位。亚行持续支持印度尼西亚国有地热能源公司PT Geo Dipa Energi开发两座各55兆瓦的地热发电厂，为爪哇—巴厘岛电网提供基础负荷电力，每年可减少55万余吨二氧化碳排放。2025年追加的1.8亿美元融资将用于保障两座发电厂顺利完工。

作为清洁能源转型的重要一步，东帝汶于2025年就该国首个公用事业级可再生能源项目完成公私合作模式下的商业交割；亚行为此提供了项目咨询服务。该项目包括一座72兆瓦太阳能发电厂和一套36兆瓦时电池储能系统，预计将惠及8万户家庭，满足全国约30%的电力需求，同时减少柴油进口。

防灾备灾，应对气候影响

菲律宾是全球灾害风险暴露程度最高的国家之一，频繁遭受台风、地震及其他自然灾害侵袭。2025年，亚行承诺提供5亿美元政策性贷款，以加强政府层面的防灾规划与协调，并引入包括灾后快速赔付保险机制在内的新型融资工具。该计划将推动防灾规划更具包容性，充分纳入女性、残障人士和弱势群体的视角。

此外，亚行还在支持菲律宾230万沿海渔民，他们的生计正因环境退化以及气候变化对沿海和海洋资源的影响而面临威胁。亚行承诺提供一笔4.836亿美元政策性贷款，并撬动4.698亿美元联合融资，用于改善

海洋生态系统管理，提升塑料及其他固体废物处理能力，并将自然资源和生态系统保护纳入菲律宾的规划和投资战略。

为关键环保倡议提供支持

随着市场对可持续、高品质一次性塑料包装替代品的需求日益增长，马来西亚纸基包装产业正迎来关键发展期。为助力马来西亚扩大国内废纸回收规模、减少垃圾填埋量，亚行向景兴控股（马）有限公司提供6,020万美元私营部门贷款，用于扩建其位于雪兰莪州的废纸回收和包装纸生产设施。贷款资金将用于引进尖端技术，使厂区年产能增加60万吨。

在泰国，亚行发布了一份政策评估与行动计划，以推动低碳交通和电动出行加速发展。该行动计划由亚行与泰国交通部共同编制，有助于将泰国打造成区域电动汽车枢纽，并吸引各方对可持续交通网的投资。此外，为支持泰国“海绵城市计划”，亚行对五座洪涝多发城市开展了详尽评估，并发起“青年助力气候适应型城市建设倡议”（Youth for Climate-Resilient Urban Cities Initiative）。

印度尼西亚可持续增长之路

2025年，亚行启动了针对印度尼西亚的新一轮国别合作伙伴战略（2025—2029年）。该战略围绕三大战略路径构建：投资于人、提升经济竞争力、增强环境韧性与可持续性。这些路径以若干跨领域优先发展事项为支撑，包括增强女性权能、促进社会包容、推动数字化、提升治理与机构能力，以及深化区域合作与一体化。



印度尼西亚龙目岛森格科尔（Sengkol）市场的一名购物者。提升竞争力是亚行—印度尼西亚国别合作伙伴战略的关键组成部分。

组织机构有效性

菲律宾马尼拉亚行总部，员工正在开会。持续推进的办公空间装修改造不断提升工作环境的安全性与包容性。

2025年，亚行提速增效，使其支持更迅捷、更明确、更精准地响应发展中成员体需求。亚行推出了一系列具有时代意义的改革与新举措，不仅提升了融资能力，还为发展中成员体提供了多元解决方案，助力其迈向更加绿色、繁荣、包容和可持续的未来。全年持续推出的各项改进措施已开始为发展中成员体带来效能提升，同时也为亚行员工营造出充满活力的工作环境。

不断提升发展雄心

2025年，亚行实施了多项具有里程碑意义的业务调整，旨在为发展中成员体提供规模更大、灵活性更高的融资支持，尤其关注处于脆弱或危机局势中的成员体。

扩增影响力

2月，亚行批准了新的[资本利用计划](#)，以扩大业务规模。通过优化资本基础，该计划将在无需股东实施普通增资的前提下，将亚行年度融资承诺额由2024年的240亿美元增至2034年的360亿美元以上。预计在新增人员和技术援助的支持下，2026年至2027年间贷款承诺额将大幅增加；与此同时，私营部门业务在承诺总额中的占比将由20%增至27%，助力构建更加均衡、更为多元的业务组合。

亚行还通过了自成立以来对其《章程》的首次修正，取消了针对普通业务的贷款限额。该修正案于2025年11月30日获亚行理事会批准，并自2026年3月1日起对所有成员体正式生效。与此同时，亚行董事会批准在亚行资本充足率框架内引入“名义杠杆率”指标，作为对基于风险的资本利用率指标的补充；该项新规同样于2026年3月1日起生效。新的杠杆率符合巴塞尔银行监管委员会的指导原则，亚行引入该比率有助于提升透明度，并增强与金融同业的可比性。这些历史性改革使亚行与二十国集团（G20）关于多边开发银行应采用更加现代化、更具动态性的资本充足率框架的建议保持一致。

为进一步提升贷款能力，亚行与世界银行签署了一项金额达30亿美元的主权风险敞口交换协议。该协议有助于降低信贷组合集中度风险和资本占用。此外，还可减少亚行对参与交换的借款人的净风险敞口，从而在亚行的限额框架下释放更多信贷空间。

提升融资灵活性

更新后的亚行[结果导向型贷款政策](#)显著增强了灵活性，有助于发展中成员体实现可持续成果。如今，结果导向型贷款可与亚行其他类型的融资（如投资贷款）结合使用，以加强政府机构建设，并支持配套项目实施。全新的多阶段融资模式让亚行能够在更长周期内持续参与各类计划，使各国得以深化改革，并在实践中动态调整策

略。该政策对标其他多边开发银行的做法，允许在贷款签约前基于已实现的成果安排资金拨付，并引入通用采购机制，为政府节省交易成本。

亚行还进一步扩展债务延期条款的适用范围，将更多类型的灾害纳入覆盖范围，增强脆弱发展中成员体应对此类冲击的财政韧性。该条款现已涵盖所有由自然致灾因子引发的灾害事件及突发公共卫生事件。符合条件的借款人——包括亚行的小型 and 脆弱发展中成员体——在遭遇符合认定标准的灾害后，可申请最长延后两年偿还债务。辅以提升公共部门债务管理能力的技术援助，这一机制有助于在冲击发生后维持关键的流动性和财政空间，使政府能够在不削弱长期债务可持续性的前提下，为应急响应、早期恢复及灾后重建提供资金支持。

亚行更新后的主权金融中介贷款政策有助于提升其创新和危机应对能力。新政策增强了金融中介机构为发展项目提供金融解决方案的灵活性。除传统贷款外，金融中介机构现还可运用准股权、担保和保险产品等工具，为不同类型项目提供支持。此外，该政策引入了一种新的应急融资方案，使亚行能够在发生灾害或经济冲击等突发情况下，或在项目达到特定里程碑节点时，快速拨付资金。

确保资源基础稳固

2025年，亚行以25种货币完成了257笔借款交易，共筹集资金417亿美元（实际募资净额为382亿美元）。亚行持续推进资金来源多元化，在发行美元大额基准债券的同时，还在其他币种市场开展公开发行人和私募配售，以此确保为发展中成员体提供稳定且低成本的融资支持。

亚行持续聚焦本币融资业务，旨在维护金融稳定并推动成员体境内资本市场的纵深发展。2025年，亚行首次在乌兹别克斯坦苏姆市场发行本币债券，同时扩大了在人民币、格鲁吉亚拉里、哈萨克斯坦坚戈、蒙古图格里克及菲律宾比索等多个币种市场的业务布局。

主题债券持续获得投资者的广泛关注与支持。2025年，亚行通过公开发行人和私募配售，在海洋健康与蓝色经济、教育、性别、绿色发展、医疗卫生及水务等六个



2025年，亚行推出一系列具有时代意义的改革举措，大幅提升其响应发展中成员体需求、适配区域不断变化的优先发展事项以及应对突发危机的敏捷性。

主题领域发行债券，本金规模超55亿美元（实际募资净额为54亿美元）。主题债券发行规模占当年总借款计划的13%，有效推动了亚行投资者结构的多元化。

助力发展中成员体转型升级

2025年，亚行持续协助各发展中成员体应对当今社会与商业领域的各类问题，推动其实现经济与环境协同共进的可持续发展。

高质量采购

亚行发布了全新的《亚行借款人采购指令》（自2026年1月1日起生效），要求在国际公开招标遴选承包商时采用综合评分标准，并更加重视质量。根据该指令，评标将不再以价格为唯一标准，而是全面评估投标方案在创新性、社会包容性、健康与安全、环境效益及长期履约能力等维度的表现。指令还强调要优先雇用本地劳动力，以促进国内就业创造与经济增长；针对国际招标合同，强制要求开展前期市场对接。

亚行强化了采购工具的应用，旨在提高投资项目质量和环境可持续性。

目前，亚行正联合全球行业合作伙伴，在五个国家的八份合同框架下开展建筑行业碳排放计量试点。这为后续采用综合评分标准和合同机制激励低碳建筑解决方案落地奠定了基础。

亚行还发布了全新的《协同运维标准招标文件》（Standard Bidding Document on Collaborative Operation and Maintenance），通过构建权责清晰、激励相容、绩效预期明确的合同环境，推动更高效的公私合作及结果导向型服务交付。

2025年，亚行为来自14个发展中成员体的500名官员开展了采购专项培训。亚行联合其他多边开发银行，将可持续发展理念融入采购实践，并倡导制定政策简报，推动采购解决方案向支持韧性和包容性发展的方向转型。

2025年，亚行正式成为公共支出和财务问责制（PEFA）计划的全面合作伙伴。未来，亚行将与世界银行、国际货币基金组织及其他捐资方协同推进该计划诊断工具的全球应用，助力各发展中成员体强化公共财务问责机制。

人工智能

作为亚行推动人工智能（AI）就绪、应用与能力建设的旗舰平台，2025年AIXADB大会汇聚了20多个国家的代表，共议如何以负责任的方式应用AI，以期提升公共服务、财政韧性、机构治理和区域合作。与会者探讨了AI在税收征管、公共财政管理、社会服务及贸易便利化等领域的应用，并研究分析了负责任地应用AI系统所涉及的监管、伦理与法律考量。

预判变化与潜在逆境

新的组织结构、更新的业务运行框架以及专业的分析研判，有助于亚行在错综复杂的全球运营环境中进一步提升自身活力与韧性。

数字化转型

2025年，亚行完成《数字议程2030》第一阶段工作，通过落地47项举措，推动亚行IT系统现代化与互联互通。其中一项成果是全新上线的“[灾害风险分析探索工具](#)”（Disaster Risk Analytics Explorer），它整合了地理空间数据与预测分析技术，能够协助项目团队评估并减轻天气相关风险与灾害风险。

亚行还扩建了其位于西班牙瓦伦西亚的IT交付与韧性中心（IT Delivery and Resiliency Center）。该中心独立于马尼拉总部运行，不仅有效分散风险，更为支撑亚行业务运转的重要IT系统提供业务连续性支持。

数据与分析

2025年，亚行正式设立商业智能与业务协调办公室（BIOC），作为全行业务数据与分析工作的核心枢纽，全面优化数据的采集、管理与应用方式。

在成立首年，该办公室即接管了亚行公共部门业务的机构级数据系统，并推出统一的端到端业务规划系统。该系统整合了公共部门业务规划所需的全部要素，包括时间表和资源需求，取代以往依赖多套手工电子表格的模式，从而缩短员工在业务计划编制、核验和汇总等方面的时间投入。该系统将为亚行构建数据驱动型业务模式奠定基础，同时提升数据完整性、透明度以及机构洞察力。



亚行驻乌兹别克斯坦代表处工作人员。亚行正在扩充各驻地代表处人员编制，以进一步贴近客户。

操作风险管理

亚行针对207项关键流程和系统开展了全行范围的风险评估，以保障资金划转、风险敞口调整及债务记录等“零容错”核心流程的稳健运行。通过评估，亚行梳理出各部门之间的关键依存关系，并对保障业务持续稳定运行不可缺少的控制措施进行了优先排序。

危机应对准备

亚行进一步强化承诺：即便遭遇重大突发事件或业务中断，也将全力保障人员安全、维持业务连续运转，并确保始终符合国际业务连续性标准认证。

亚行开展了多维度应急培训，例如搜救演练、系统恢复测试、居家应急场景模拟及应急通信工具使用，切实提升员工的应急准备能力。同时，亚行完成了内部通信系统升级，并扩大了危机管理简报的覆盖范围。

10月，亚行开展了综合性危机管理演练，模拟马尼拉大都会发生强震并伴随大范围网络攻击的复合情景。演练包含搜救演示环节，检验了全行的实时应急决策能力。

强化问责与保障

亚行通过持续审查其内部制度和流程，保障业务运营的稳定性、透明度和问责制，同时确保履行对全社会的责任。

政策制定

亚行新的政策架构为各类政策及指导性文件确立了精简统一的治理框架。该架构明确权责划分，简化流程，并确保全行的政策制定与更新工作清晰明了、规范一致，其中包括为政策及指导性文件的审批和更新建立清晰的权责机制。

内部审计

2025年，亚行审计与咨询工作聚焦五大重点领域：业务运营、资金管理、IT投资、数据隐私保护以及驻地代表处管理。

在对亚行IT资本支出计划的审查中，内审部门提出多项提升透明度与监管效能的改进建议，包括优化项目

准备流程，加强对多阶段或多资金来源项目的成本效益追踪，以及强化IT管理费用管控等。

内部审计还审查了全行个人数据隐私和保护的落实情况，并分享了其他国际组织在治理安排、政策方针及操作规则方面的观点。

对于资金业务，内部审计加大了支付交易自动化核查的应用力度，以加快常规审计流程并提升审计效率。

此外，亚行还围绕可持续发展、AI应用等新兴议题为员工开展了系列知识提升培训。

会计核算与内部控制

外部审计机构确认，亚行2025年财务报表在所有重大方面均实现了公允反映，并维护了财务报告内部控制的有效性。

亚行扩充了其驻泰国代表处的离岸韧性团队，为贷款、赠款、技术援助及行政支出的支付流程提供支持。

亚行继续支持国际公共部门会计准则理事会的工作，在8—9月举办了公共部门可持续发展报告准则相关知识活动。此外，全年共开展42场关于贷款/赠款支付及会计核算专题研讨会，吸引来自17个发展中成员体的1,408名参与者。

反腐倡廉与道德标准

2025年，亚行强化了业务中的廉正风险管理，推进了旨在加强防范、提升员工及其他利益相关方廉正意识的统一化管理方法。

亚行在20多个发展中成员体举办了44场活动，吸引1,999人次参与，旨在增强亚行项目层面廉正风险管理能力。亚行还支持两个发展中成员体完善反洗钱和反恐怖融资监管框架。

在坚持对欺诈和腐败“零容忍”方面，2025年亚行对583家企业和23名个人实施了制裁，还交叉制裁了41家实体。亚行还发布了1,180条廉正咨询意见，开展了11项主动廉正审查，确保存在廉正问题的业务得以持续推进。

无论在机构内外，亚行始终恪守职业操守与道德规范。2025年，亚行共收到107起涉嫌违反行为准则的举报，并处理了493份有关员工利益冲突的咨询请求。职场问题主要通过调解与辅导方式化解，必要时则启动调查程序。

披露与透明度

亚行的《信息获取政策》通过指导如何与公众共享信息以及如何处理信息征询申请，为亚行落实公开与问责承诺提供支撑。

2025年，亚行坚持主动披露活动信息，全年共披露项目文件5,302份。

亚行还收到正式信息征询申请3,510项，其中3,168项被认定为有效申请。亚行在规定的7天时限内确认了60%的有效申请，并在规定的30天时限内对其中的73%作出了回应。截至年末，有效申请整体答复率达到85%。

环境保护与社会保障

2025年，亚行为2026年1月正式生效的新版《[环境和社会框架](#)》开展了大量准备工作。该框架进一步强化了对人和环境的保护，防控亚行支持项目可能带来的不利影响。

前期准备工作包括发布关于十项环境和社会标准的指导说明，以及对500余名亚行员工开展培训。同时，在41个发展中成员体中的31个成员体举办了情况介绍会和研讨会。

亚行还协助各国政府及其他客户对39个国家的182个项目开展了环境与社会保障尽职调查，其中包括13个可能带来重大不利影响和风险的项目。

推广良好做法同样是亚行保障政策的核心内容之一。2025年，亚行共开办94期培训课程，累计培训发展中成员体学员683人次、员工2,669人次。亚行还发布了有关良好做法的[说明文件](#)，以完善申诉处理机制。2025年，亚行推出了多项创新型保障解决方案，包括在印度、尼泊尔和太平洋地区利用基因检测技术识别水生生态系统中的受威胁物种。

为受项目影响人群提供救济

亚行的[问责机制](#)为个人和社区提供正式、独立的程序，以回应其认为因亚行援助项目而受到不利影响的情况。

2025年，该问责机制共收到并处理来自10个国家的68宗投诉，涉及移民安置与土地征用、环境影响、信息披露/获取以及征求公众意见等问题。经初步评估，29宗投诉被转至相关部门处理，其中2宗随后移交合规审查；另有9宗被提交合规审查（包括前



2025年3月，亚行总部，一名员工在员工大会上提问。此类会议为员工提供了与管理层直接互动的机会。

述2宗）；6宗投诉被投诉人主动撤回；14宗投诉因未满足最低信息要求而被行政关闭；1宗在与类似投诉合并后予以关闭。截至年末，尚有11宗投诉仍在处理中。

在转至相关部门处理的29宗投诉中，特别项目协调员认定其中11宗符合受理条件；10宗因未满足问责机制关于“诚信努力”的标准而被认定为不符合受理条件；剩余8宗投诉中，有3宗超出受理范围，2宗被主动撤回，3宗仍在等待受理资格确认。连同往年结转案件，2025年共处理符合受理条件的投诉26宗，其中11宗已办结。

在提交合规审查的9宗投诉中，合规审查小组认定有5宗符合受理条件，并建议董事会批准其中3宗启动合规审查。在这3宗中，1宗仍在调查中，1宗尚待董事会授权合规审查，另1宗因相关项目不再申

请亚行融资而被关闭。合规审查小组审查的另2宗投诉被认定为不符合受理条件。在被提交进行合规审查的其他4宗投诉中，3宗被认定为不予受理，1宗被主动撤回。

亚行还开办了关于应对报复风险方法的培训课程，吸引了来自印度尼西亚、塔吉克斯坦、泰国、乌兹别克斯坦私营部门客户和政府机构人员320人次参与，以及来自斐济和塔吉克斯坦的82名民间社会代表和学者参加。

亚行继续推进对《问责机制政策》（2012年）的正式审查，该工作始于2024年。从3月至7月，董事会—管理层工作组先后开展34场磋商，参与方包括受亚行援助项目影响人群、亚行成员体、民间社会组织、私营部门客户、亚行员工和管理层以及发展合作伙伴。政策更新预计于2026年12月完成，将预留充足时间加强各方参与并充分吸纳多元意见。



独立评估局

独立评估局通过对亚行政策、计划及业务实效开展评估，为强化问责机制和促进经验互鉴提供支撑。

2025年，独立评估局完成了多项重要评估任务，涵盖亚行新运作模式实施情况、亚行在教育和医疗卫生领域的投资，以及对宜居城市建设的支持情况。此外，审查了亚行贸易融资和供应链融资计划的发展演进，以及信托基金及其他联合融资设立部署平台的运行情况。《2025年度评估审查》报告总结了亚行在促进区域合作与一体化方面的工作。

年内，独立评估局采用新评估方法，对哈萨克斯坦开展了国别援助计划评估，并完成了针对中国、印度尼西亚、巴基斯坦、巴布亚新几内亚和塔吉克斯坦的国别援助计划终审核准工作。该局编制了关于菲律宾的综合简报以及国内资源动员专题报告，并对183个项目进行了核验。

独立评估局通过三大专属平台分享评估洞察：“What Works, What Doesn’t and Why”平台为亚行员工、管理层和董事会提供讨论重大评估结论的交流空间；“Evaluation Matters”为专题报告提供非正式交流平台；“评估达人”则以短视频形式，使评估方法变得实用且易于理解。

独立评估局持续强化评估作为促进机构优化与发展绩效提升的重要工具的作用，为15个发展中成员体提供了培训课程及其他相关举措。9月，独立评估局在中国西安举办了第十届“亚洲评价周”，吸引了来自50个国家的239名代表参会，议题涵盖技术与创新、气候因素以及评估在私营部门中的作用等。

促进职业发展，打造安全灵活的工作环境

2025年，亚行致力于为员工提供充分的职业发展机会，并让员工感到被支持且有能力高效参与亚行工作。

工作场所焕新

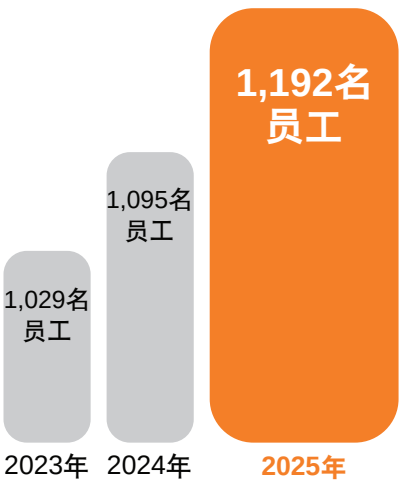
亚行持续推进对马尼拉总部大楼多个楼层的装修改造工程，着力营造更安全、更包容的工作场所，守护员工身心健康。老旧办公家具和设备已被现代化工位取代，新工位配备符合人体工学的桌椅；同时，完善了无障碍通行设施，并新设了两间母婴室。

亚行还加强了总部园区信息及共享空间管理。通过引入电子文档系统，优化机构档案的归集、存储和调取流程；同时上线数字媒体管理系统，对园区内100余块显示屏实行集中管控，以便在重大活动和突发紧急状况下更好地共享和传递信息。

此外，新增多处电动汽车充电站，并配套建成必要的运维管理系统。

全年，亚行持续推进各驻地代表处升级改造工作，目前已完成驻斐济、格鲁吉亚、吉尔吉斯共和国、缅甸、泰国和乌兹别克斯坦代表处的改造工程。上述改造采用与总部一致的设计理念和可持续性标准，通过优化空间布局和基础设施配置，为驻地代表处员工协同办公提供支撑。

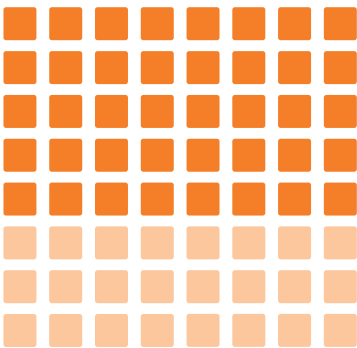
亚行驻地代表处人员编制



2025年员工外派情况

64个新增外派岗位获批

2025年有40名员工完成迁调



员工外派、招聘与发展

亚行持续扩大各驻地代表处员工规模，以进一步贴近客户。这有助于加快项目准备和实施进程，深化政策对话，并改善与政府及发展伙伴的协同联动。

年内，共有64个国际员工岗位获批调至驻地代表处，为国别管理团队增添力量，支撑业务交付。截至2025年末，已有40名员工完成迁调。

在全机构范围内，亚行持续支持员工学习和岗位流动，目前已有67%的员工完成线上或线下培训，其中94%的参训员工对培训给予积极评价。此外，269名员工参加了外部学习课程，101名员工完成了不同岗位的短期轮岗，促进了员工技能提升与跨部门经验共享。

员工健康与福祉

2025年，亚行发布了与欧洲复兴开发银行合编的“职场心理健康与福祉良好做法指南”，为项目经理及利益相关方提供切实可行的建议，助力营造更加健康的工作环境。

10月，亚行举办了一年一度的“健康福祉、安全韧性主题展”和“心理健康周”活动，吸引逾2,000人次参与。

此外，亚行为管理层开展了九场心理健康培训，帮助27名董事会成员、23名局级负责人以及98名中高层管理人员掌握了更好识别和应对职场心理困扰的技能。

均衡雇佣

亚行始终致力于打造包容、公平的职场环境。女性员工占比稳步提升：国际员工中女性占比达41.4%，管理岗位女性占比达33.6%，新招聘的国际员工中女性占比已达49.1%。

此外，亚行还完成了有关职场便利调整的基准评估，以更有针对性地支持残障员工以及具有不同需求和处境的员工群体。

冲突管理

亚行监察员服务为员工提供保密且独立的渠道，助其应对各类职场问题。2025年，监察员服务共支持420余起个案，协助个人和团队处理职场关系、管理监督及人际互动等方面的问题。

监察员服务对相关案例数据开展专项分析，深入了解了女性在组织内面临的挑战。相关分析结果将用于形成一份专题报告，以支持组织机构变革，并助力性别平等工作持续推进。



亚洲开发银行研究院

2025年，亚行位于东京的智库——[亚洲开发银行研究院](#)（亚行研究院）进一步拓展其研究和能力建设计划，全力支持亚太地区实现可持续发展。

亚行研究院启动了一项旗舰倡议——“[以高质量增长塑造亚洲未来荣景](#)”（Shaping Asia's Future Prosperity with Quality Growth）。在该倡议下，亚行研究院将携手亚行及其他区域和国际合作伙伴，开展研究、政策对话和能力建设活动，助力中等收入经济体实现包容、可持续增长。

2025年，亚行研究院在同行评议学术期刊发表文章40余篇，并推出可开放获取书籍15部、工作报告34篇、政策简报22份、学术期刊专刊6期及案例研究10项。相关研究聚焦粮食与营养安全、数字化、小企业生态、农业金融和教育系统等关键挑战。

全年，亚行研究院共举办80场研究和能力建设活动，吸引约5,000名政策制定者及其他利益相关方参与，其中女性占比达46%。

11月，亚行研究院召开[年会](#)，汇聚全球顶尖学者，共商如何通过区域合作助力亚太地区高质量增长。

与此同时，亚行研究院支持举办了五场知识活动，以推进气候融资领域的领导力建设；并组织了六场系列网络研讨会，针对东盟与中日韩地区的保障缺口和抗风险能力进行探讨。此外，亚行研究院与东盟秘书处联合推出一项新计划，通过开设电子学习课程和研讨会，推动替代性争端解决机制领域的领导力发展。



附录

老挝万象省技术学院的学生们。该学院是该国众多通过亚行教育和培训项目实现升级改造的机构之一。

- 59 附录1：2025年承诺金额（按国家划分）
- 60 附录2：2025年承诺贷款和赠款
- 67 附录3：2021—2025年批准金额
- 68 附录4：亚行本地区和非本地区成员体
- 69 附录5：亚行成员体、股本及投票权
- 70 附录6：向亚洲发展基金出资金额
- 71 附录7A：2025年具体项目公共部门联合融资承诺金额
- 72 附录7B：积极信托基金和专项基金
- 74 附录8A：亚行组织结构
- 76 附录8B：亚行行业发展局和专题发展局
- 77 附录9：亚行机构报告
- 78 附录10：业务数据和组织机构信息

附录1：2025年承诺金额（按国家划分）（百万美元）

国家	贷款、赠款和其他								联合融资 ^a						总计
	常规普通资金来源			亚洲发展基金											
	公共部门	私营部门	贸易融资和供应链融资计划以及小额贷款计划 ^{b,c}	优惠普通资金来源	赠款	担保	其他专项基金	小计	技术援助 ^d	项目	技术援助	贸易融资和供应链融资计划以及小额贷款计划 ^c	项目咨询服务	小计	
阿富汗 ^e	—	—	—	—	600.0	—	3.0	603.0	2.4	29.4	—	—	—	29.4	634.8
亚美尼亚	553.7	15.1	49.8	—	—	—	—	618.6	2.2	128.3	0.4	70.4	—	199.2	820.0
阿塞拜疆	47.0	—	1.2	—	—	—	—	48.2	2.9	—	2.4	5.3	—	7.7	58.8
孟加拉国	1,553.0	30.0	674.7	958.1	58.6	—	—	3,274.4	13.1	739.9	8.1	1,174.6	—	1,922.6	5,210.1
不丹	—	—	—	40.0	22.0	—	—	62.0	5.7	3.0	0.5	—	—	3.5	71.2
柬埔寨	—	—	0.2	322.7	20.0	—	—	342.9	8.3	190.5	8.3	—	—	198.8	550.0
中华人民共和国	590.8	371.3	136.0	—	—	—	—	1,098.1	6.2	351.3	0.3	246.3	—	597.9	1,702.2
库克群岛	—	—	—	—	—	—	—	—	1.8	—	0.8	—	—	0.8	2.6
斐济	—	—	—	135.0	10.0	—	—	145.0	8.3	50.0	4.1	—	—	54.1	207.4
格鲁吉亚	707.0	150.1	72.9	—	—	—	—	930.0	3.9	—	0.1	78.3	—	78.4	1,012.4
印度	4,238.1	934.7	127.3	—	—	—	—	5,300.1	20.8	897.0	14.3	137.3	—	1,048.5	6,369.4
印度尼西亚	2,410.0	149.5	98.7	—	—	—	—	2,658.2	6.9	1,465.2	14.1	242.5	—	1,721.8	4,387.0
哈萨克斯坦	—	—	7.5	—	—	—	—	7.5	4.3	—	2.1	7.5	—	9.6	21.4
基里巴斯	—	—	—	—	40.0	—	—	40.0	2.7	19.2	2.9	—	—	22.1	64.8
吉尔吉斯共和国	—	—	1.1	143.0	115.1	—	—	259.2	6.0	—	2.5	0.6	—	3.1	268.3
老挝人民民主共和国	—	—	—	95.0	23.0	—	—	118.0	6.8	31.0	3.8	—	—	34.8	159.6
马来西亚	—	60.2	—	—	—	—	—	60.2	0.4	—	0.3	—	—	0.3	60.9
马尔代夫	—	—	—	—	—	—	—	—	2.0	—	0.4	—	—	0.4	2.4
马绍尔群岛	—	—	—	—	—	—	—	—	2.6	—	0.6	—	—	0.6	3.2
密克罗尼西亚联邦	—	—	—	—	—	—	—	—	1.5	—	0.4	—	—	0.4	1.9
蒙古国	72.0	117.5	55.8	18.0	2.0	—	—	265.3	11.6	6.5	0.8	37.9	—	45.2	322.0
缅甸 ^f	—	—	—	—	100.0	—	3.0	103.0	—	—	—	—	—	—	103.0
瑙鲁	—	—	—	—	—	—	—	—	1.4	—	0.4	—	—	0.4	1.8
尼泊尔	—	—	8.3	100.0	—	—	2.0	110.3	12.5	—	11.8	2.9	—	14.7	137.5
纽埃	—	—	—	—	—	—	—	—	1.3	—	0.4	—	—	0.4	1.7
巴基斯坦	1,485.0	5.0	226.4	966.8	7.0	—	—	2,690.2	14.0	544.0	3.8	419.6	—	967.5	3,671.7
帕劳	—	—	—	—	—	—	—	—	1.3	2.0	0.1	—	—	2.1	3.4
巴布亚新几内亚	235.0	19.0	—	30.0	—	—	—	284.0	7.1	62.7	2.1	—	—	64.8	355.9
菲律宾	4,104.0	129.8	13.6	—	—	—	—	4,247.4	10.2	1,818.5	20.3	13.6	699.6	2,551.9	6,809.5
萨摩亚	—	2.8	0.0	—	—	—	—	2.8	5.2	—	0.7	—	—	0.7	8.7
所罗门群岛	—	—	—	—	4.0	—	—	4.0	2.7	—	5.2	—	—	5.2	11.9
斯里兰卡	520.0	—	61.2	270.0	—	—	3.0	854.2	13.3	111.9	6.1	177.6	—	295.6	1,163.1
塔吉克斯坦	—	42.1	2.7	—	88.9	5.0 ^g	—	138.7	7.8	49.3	1.3	1.2	—	51.8	198.3
泰国	68.7	320.6	68.0	—	—	—	—	457.3	5.2	918.2	2.3	68.0	—	988.4	1,450.9
东帝汶	—	—	—	75.0	4.0	—	—	79.0	3.8	6.0	2.6	—	—	8.6	91.4
汤加	—	—	—	—	99.0	—	—	99.0	3.5	82.4	1.1	—	—	83.5	186.0
土耳其	1,086.6	200.0	—	—	—	—	—	1,286.6	0.3	20.0	0.0	—	—	20.0	1,306.9
土库曼斯坦	74.7	—	—	—	—	—	—	74.7	1.1	—	3.1	—	—	3.1	78.9
图瓦卢	—	—	—	—	7.0	—	—	7.0	2.1	14.3	2.5	—	—	16.8	26.0
乌兹别克斯坦	933.1	158.9	158.2	325.0	—	—	—	1,575.2	10.6	1,680.2	2.7	167.7	81.6 ^h	1,932.2	3,518.0
瓦努阿图	—	—	—	—	54.4	—	0.5	54.9	1.6	40.5	0.5	—	—	41.0	97.6
越南	59.0	146.0	640.6	—	—	—	—	845.6	2.8	274.0	6.1	836.3	—	1,116.4	1,964.8
区域性 ⁱ	—	244.3	—	—	—	—	—	244.3	57.7 ^j	478.2	33.2	—	—	511.4	813.4
亚行融资总额	18,737.8	3,096.9	2,404.0	3,478.6	1,255.0	5.0	11.5	28,988.8	285.8	10,013.3	173.6	3,687.7	781.2	14,655.8	43,930.5

— = 0, “0.0” 表示金额低于500,000美元。

注：

1. 承诺金额指经亚行董事会或管理层批准的融资，借款人、受款人或被投资公司已与亚行就该承诺金额签署法律协议。投资协议中标明的金额可能与获批金额相等，也可能不相等，具体取决于签署协议时的汇率。非亚行管理的官方和商业联合融资，如果已签署的资金尚不到位，则使用已获批准资金。

2. 由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 包括信托基金。

^b 贸易融资和供应链融资计划以及小额信贷计划是私营部门增信产品和贷款，由亚行常规普通资金来源提供资金。

^c 贸易融资和供应链融资计划下的供应链融资承诺额在受援国项下列报，即使借款人在其他地区注册成立。

^d 指技术援助特别基金和其他专项基金。

^e 从2021年8月15日起，亚行暂停了对阿富汗的常规援助，但自2022年以来，亚行通过与联合国达成的一项有关满足人类基本需求的特别安排，为阿富汗民众提供支持，包括关键的粮食支持以及医疗卫生和教育服务。

^f 从2021年2月1日起，亚行暂停了在缅甸的公共部门项目支付和新合同签署，但自2023年以来，亚行通过与联合国机构的特殊安排为缅甸民众提供人道主义援助。

^g 包括在亚行管理的亚发基金“私营部门窗口”下承诺的一项私营部门担保。

^h 不包括在项目联合融资项下列报的1.41亿美元资金。

ⁱ 包括跨两个或两个以上国家或地区的私营部门业务。

^j 除惠及所有成员体的研究和培训外，可按单个国家分类确认的区域性技术援助业务资金列入该具体国家的技术援助金额。

附录2：2025年承诺贷款和赠款
常规和优惠普通资金源承诺金额（百万美元）

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通 资金源	优惠普通 资金源	亚洲发展 基金	总计
A. 公共部门业务		18,737.8	3,478.6	1,255.0	23,471.5
中西亚		4,887.1	1,434.8	811.0	7,133.0
阿富汗^a		—	—	600.0	600.0
社区主导的灾害风险管理项目（支持阿富汗民众）	项目	—	—	100.0	100.0
已核实支出付款	项目	—	—	130.0	130.0
扩大基本粮食安全和医疗卫生服务覆盖面（支持阿富汗民众）	项目	—	—	370.0	370.0
亚美尼亚		553.7	—	—	553.7
卫生保健质量改进计划	RBL	47.6	—	—	47.6
韧性和包容性公路部门改善项目	项目	256.1	—	—	256.1
促进活力提升与增权赋能的变革性住房改革计划	RBL	250.0	—	—	250.0
阿塞拜疆		47.0	—	—	47.0
阿塞拜疆铁路数字化转型项目	项目	47.0	—	—	47.0
格鲁吉亚		707.0	—	—	707.0
巴统一萨尔皮公路项目	项目	359.7	—	—	359.7
储能与绿色氢能部门发展项目	项目	111.8	—	—	111.8
机场基础设施改善项目	SEFF	2.5	—	—	2.5
清洁、本地、公平获取可靠用水计划	RBL	233.0	—	—	233.0
吉尔吉斯共和国		—	143.0	115.1	258.1
气候变化和防灾韧性水资源部门项目——追加融资	项目	—	20.0	27.0	47.0
阿拉木图—比什凯克经济走廊边境服务区域性改善	项目	—	15.0	15.7	30.7
城市交通电气化项目追加融资筹备（活动一）	SEFF	—	—	2.0	2.0
比什凯克低碳市政建筑升级改造试点项目（活动二）	SEFF	—	3.0	—	3.0
固体废物环境提升项目筹备（活动八）	SEFF	—	—	1.0	1.0
可再生能源行业发展——5号水电站漂浮式光伏项目（活动四）	SEFF	—	—	0.5	0.5
贾拉拉巴德供水与环卫计划筹备（活动九）	SEFF	—	—	1.0	1.0
技能开发体系转型计划（活动五）	SEFF	—	—	1.0	1.0
CAREC交通互联互通项目筹备（活动七）	SEFF	—	—	1.0	1.0
医院基础设施改善与现代化（活动六）	SEFF	—	—	1.7	1.7
企业支持中心服务交付优化（活动三）	SEFF	—	—	1.0	1.0
公共建筑绿色转型计划	RBL	—	20.0	5.0	25.0
促进绿色投资和韧性经济增长计划（子计划一）	PBL	—	40.0	10.0	50.0
加强经济适用房和节能型住房融资支持项目	项目	—	45.0	20.0	65.0
风险分层的救灾融资计划	项目/CDF	—	—	28.2	28.2
巴基斯坦		1,485.0	966.8	7.0	2,458.8
俾路支省水资源开发部门——追加融资	项目	—	48.0	—	48.0
信德省海岸韧性基础设施部门项目	项目	—	140.0	—	140.0
旁遮普省响应迅速、准备就绪且具韧性的中等学校科学、技术、工程和数学（STEM）教育计划	RBL	—	100.0	7.0	107.0
资金动员与利用优化改革计划（子计划二）	PBG/PBL	800.0	—	—	800.0
旁遮普省气候适应型和低碳农业机械化项目	项目	—	120.0	—	120.0
旁遮普省护理和医疗人力资源改革计划	RBL	—	150.0	—	150.0
加速国有企业转型计划	RBL	400.0	—	—	400.0
女性普惠金融行业发展计划（子计划一）——追加融资	项目	—	50.0	—	50.0

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通 资金源	优惠普通 资金源	亚洲发展 基金	总计
女性普惠金融行业发展计划（子计划二）	PBL	—	300.0	—	300.0
二次输电强化项目	项目	285.0	45.0	—	330.0
铁路改造项目筹备	PRF	—	10.0	—	10.0
俾路支省奎达市可持续快速公交网项目筹备	PRF	—	3.8	—	3.8
塔吉克斯坦		—	—	88.9	88.9
促进数字农业管理 提升粮食安全	项目	—	—	14.0	14.0
促进气候响应型营商环境改善计划（子计划二）	PBL	—	—	50.0	50.0
风险分层的灾害救助融资计划	项目/CDF	—	—	24.9	24.9
土库曼斯坦		74.7	—	—	74.7
提升护理质量和能力	项目	74.7	—	—	74.7
土耳其		1,086.6	—	—	1,086.6
灾后市政服务改善与韧性（部门）	项目	173.5	—	—	173.5
通过基础设施融资和能力建设贷款实现震后韧性复苏	项目	326.1	—	—	326.1
通过长期融资赋能出口导向型企业，推动震后复苏、增强韧性并促进就业创造	项目	587.0	—	—	587.0
乌兹别克斯坦		933.1	325.0	—	1,258.1
经济管理能力提升计划第二期（子计划二）	PBL	500.0	—	—	500.0
中等学校科学、技术、工程和数学教育项目	项目	—	100.0	—	100.0
气候智慧型水务管理改善项目	项目	—	125.0	—	125.0
中亚区域经济合作2号公路走廊韧性提升与现代化项目	项目	233.1	—	—	233.1
普惠金融行业发展计划（子计划二）	PBL	200.0	100.0	—	300.0
东亚		662.8	18.0	2.0	682.8
中华人民共和国		590.8	—	—	590.8
赤水河流域生态保护与绿色发展项目	项目	151.9	—	—	151.9
四川省气候智慧型低碳农业发展示范项目	RBL	142.8	—	—	142.8
湖北省咸宁市低碳和气候韧性城市发展项目	项目	151.9	—	—	151.9
福建省沿海城市气候韧性发展和生物多样性保护项目	项目	144.2	—	—	144.2
蒙古国		72.0	18.0	2.0	92.0
加强蒙古国综合早期预警系统项目	项目	12.0	18.0	2.0	32.0
乌兰巴托交通改善项目一期	项目	60.0	—	—	60.0
太平洋地区		235.0	165.0	214.4	614.4
斐济		—	135.0	10.0	145.0
海洋健康与水安全提升项目	项目	—	135.0	10.0	145.0
基里巴斯		—	—	40.0	40.0
可持续和包容性经济复苏计划（子计划二）	PBL	—	—	10.0	10.0
公平获取优质教育项目	项目	—	—	30.0	30.0
巴布亚新几内亚		235.0	30.0	—	265.0
可持续能源行业发展计划（子计划一）	SDP	100.0	—	—	100.0
交通项目就绪度融资机制	PRF	35.0	30.0	—	65.0
融资可及性改善计划（子计划一）	PBL	100.0	—	—	100.0
所罗门群岛		—	—	4.0	4.0
交通项目就绪度融资机制	PRF	—	—	4.0	4.0

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通 资金源	优惠普通 资金源	亚洲发展 基金	总计
汤加		—	—	99.0	99.0
可持续经济走廊和城市韧性基础设施项目	项目	—	—	80.0	80.0
经济管理能力提升计划（子计划二）	PBL	—	—	10.0	10.0
汤加女性创业者利用创新金融	项目	—	—	9.0	9.0
图瓦卢		—	—	7.0	7.0
支持公共部门管理改革计划（子计划一）	PBL	—	—	7.0	7.0
瓦努阿图		—	—	54.4	54.4
北部省份健康与治疗项目	项目	—	—	10.0	10.0
长期稳固财政状况计划（子计划一）	PBL/CDF	—	—	20.0	20.0
码头道路震后重建紧急援助	EAG	—	—	24.4	24.4
南亚		6,311.1	1,368.1	80.6	7,759.8
孟加拉国		1,553.0	958.1	58.6	2,569.7
第二个中小企业发展项目（二期）	项目	—	100.0	—	100.0
南亚次区域经济合作达卡—西北走廊公路（二期）——第四批次	MFF	204.0	—	—	204.0
气候适应型包容性发展计划（子计划二）	PBL	—	400.0	—	400.0
面向未来的职业技术教育和培训教师计划	RBL	—	150.0	—	150.0
库尔纳区供水项目（二期）	项目	50.0	100.0	—	150.0
加强电力传输系统建设和可再生能源整合项目	项目	200.0	—	—	200.0
西北配电网现代化项目	项目	91.0	—	—	91.0
南亚次区域经济合作：吉大港—多哈扎里铁路项目	项目	508.0	180.0	—	688.0
改善缅甸难民和收容社区综合服务与生计	项目	—	28.1	58.6	86.7
银行业稳定与改革计划（子计划一）	PBL	500.0	—	—	500.0
不丹		—	40.0	22.0	62.0
阿莫曲河流域气候韧性建设项目	项目	—	30.0	15.0	45.0
国道扩建项目筹备（Lhamoizingkha–Sarpang）	PRF	—	—	2.0	2.0
银行业和资本市场改革强化计划（子计划一）	PBL	—	10.0	5.0	15.0
印度		4,238.1	—	—	4,238.1
喀拉拉邦城市供水服务改善项目	项目	170.0	—	—	170.0
德里—密鲁特区域快速公交系统投资——第四批次	MFF	295.4	—	—	295.4
印多尔地铁项目	项目	174.0	—	—	174.0
金奈地铁投资——第二批次	MFF	240.0	—	—	240.0
加尔各答市政机构可持续性、卫生和韧性（部门）项目	项目	200.0	—	—	200.0
特赫里湖区可持续、包容和气候韧性旅游业发展项目	项目	126.4	—	—	126.4
锡金邦城市综合发展项目	项目	179.1	—	—	179.1
阿萨姆邦城市部门发展项目	项目	125.0	—	—	125.0
特里普拉邦工业基础设施建设项目	项目	85.4	—	—	85.4
古吉拉特邦技能开发计划	RBL	110.0	—	—	110.0
西孟加拉邦饮用水部门改善项目——追加融资	项目	101.0	—	—	101.0
梅加拉亚邦生态旅游与可持续农业生计综合发展项目	项目	77.0	—	—	77.0
马哈拉施特拉邦光伏农业电力配送强化计划	RBL	460.0	—	—	460.0
升级工业培训机构 支持总理技能与就业能力转型计划	RBL	846.0	—	—	846.0
阿萨姆邦三级医疗保健服务强化项目	项目	398.8	—	—	398.8
加速推进可负担和普惠型屋顶太阳能系统发展计划	PBL	650.0	—	—	650.0

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通 资金源	优惠普通 资金源	亚洲发展 基金	总计
尼泊尔		—	100.0	—	100.0
加强公共财政管理和服务下放计划（子计划二）	PBL	—	100.0	—	100.0
斯里兰卡		520.0	270.0	—	790.0
第二个综合道路投资计划——第五批次	MFF	90.0	—	—	90.0
电力部门改革和财政可持续发展计划（子计划二）	PBL	100.0	—	—	100.0
可持续旅游业发展计划（子计划一）	SDP	30.0	70.0	—	100.0
加强综合医疗保健服务与治理 实现全民健康覆盖计划	RBL	100.0	—	—	100.0
加强宏观经济韧性与透明度计划（子计划一）	PBL	—	100.0	—	100.0
马哈威利水资源安全投资计划二期	项目	200.0	—	—	200.0
金融行业稳定与改革计划（子计划三）	PBL	—	100.0	—	100.0
东南亚		6,641.8	492.7	147.0	7,281.5
柬埔寨		—	322.7	20.0	342.7
能源转型部门发展计划（子计划二）	PBL	—	50.0	—	50.0
电网扩建项目	项目	—	52.7	—	52.7
宜居、韧性和水安全城市投资计划——第一批次	MFF	—	120.0	20.0	140.0
加强治理 改善服务交付计划（子计划一）	PBL	—	50.0	—	50.0
普惠和可持续金融发展计划（子计划一）	PBL	—	50.0	—	50.0
印度尼西亚		2,410.0	—	—	2,410.0
地热能发电——第二轮追加融资	项目	180.0	—	—	180.0
竞争力、工业现代化和贸易加速计划（子计划三）	PBL	478.1	—	—	478.1
发展人力资本 提高生产力计划（子计划三）	PBL	503.9	—	—	503.9
爪哇南南贯通公路项目	项目	283.1	—	—	283.1
印度尼西亚清洁能源转型加速计划（一期）	RBL	470.0	—	—	470.0
国内资金动员计划（子计划一）	PBL	494.9	—	—	494.9
老挝人民民主共和国		—	95.0	23.0	118.0
可持续农食系统部门项目	项目	—	30.0	5.0	35.0
提升技能 促进包容和绿色经济发展	项目	—	30.0	3.0	33.0
绿色基层卫生服务项目	项目	—	30.0	10.0	40.0
负责任林业（一期）	PRF	—	5.0	5.0	10.0
缅甸^b		—	—	100.0	100.0
社会保障与社区韧性	项目	—	—	100.0	100.0
菲律宾		4,104.0	—	—	4,104.0
马洛洛斯—克拉克铁路——第二批次	MFF	1,450.0	—	—	1,450.0
商业和就业恢复计划（子计划二）	PBL	500.0	—	—	500.0
保险改革计划（子计划一）	PBL	381.5	—	—	381.5
第二个防灾韧性提升计划	CDF	500.0	—	—	500.0
通过电子券减少粮食不安全和营养不良	项目	400.0	—	—	400.0
海洋生态系统促进蓝色经济发展计划（子计划一）	PBL	483.6	—	—	483.6
利用技术促进营商环境改善计划（子计划一）	PBL	388.9	—	—	388.9
泰国		68.7	—	—	68.7
东部经济走廊气候韧性互联互通项目： 7号城际高速公路（延伸至乌塔堡国际机场）	项目	68.7	—	—	68.7

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通 资金源	优惠普通 资金源	亚洲发展 基金	总计
东帝汶		—	75.0	4.0	79.0
气候韧性互联互通改善项目	项目	—	—	4.0	4.0
国家公路网升级（洛斯帕洛斯至伊利奥马尔路段，以及包考至劳滕路段的桥梁）	项目	—	75.0	—	75.0
越南		59.0	—	—	59.0
面向少数民族的气候韧性和包容性基础设施项目二期	项目	59.0	—	—	59.0
B. 私营部门业务		5,500.9	—	5.0	5,505.9
亚美尼亚		64.8	—	—	64.8
亚美尼亚经济发展银行扩大中小微企业和家庭融资渠道	贷款	15.1	—	—	15.1
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	49.8	—	—	49.8
阿塞拜疆		1.2	—	—	1.2
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	1.2	—	—	1.2
孟加拉国		704.7	—	—	704.7
Envoy可持续发展挂钩贷款	贷款	30.0	—	—	30.0
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	600.0	—	—	600.0
小额信贷计划	MFP	74.7	—	—	74.7
柬埔寨		0.2	—	—	0.2
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	0.2	—	—	0.2
中华人民共和国		507.3	—	—	507.3
河南天伦燃气集团有限公司增强安全和减少甲烷泄漏项目	贷款	24.2	—	—	24.2
复星联合健康保险支持商业健康险和长护险业务发展	股权	37.2	—	—	37.2
鲁丽木业股份有限公司可持续木板加工项目	贷款	50.0	—	—	50.0
中国水务集团有限公司污水处理一体化及管道修复项目	贷款	99.8	—	—	99.8
启明创投旗下“Qiming IX-A”风投基金	股权	40.0	—	—	40.0
远东宏信转型金融	贷款	100.1	—	—	100.1
药兜药品供应链	贷款	20.1	—	—	20.1
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	136.0	—	—	136.0
格鲁吉亚		223.1	—	—	223.1
TBC银行扩大中小微企业融资渠道和企业融资	贷款	100.1	—	—	100.1
鲁斯塔维阿佐特—因多拉玛节能肥料	贷款	50.0	—	—	50.0
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	69.7	—	—	69.7
小额信贷计划	MFP	3.3	—	—	3.3
印度		1,062.0	—	—	1,062.0
ReNew峰值电力	贷款	290.6	—	—	290.6
马哈拉施特拉邦和阿萨姆邦电动巴士融资	债务证券	47.9	—	—	47.9
Piramal Finance支持向中小微企业提供转贷	贷款	150.0	—	—	150.0
Serentica 1号电力项目	贷款	84.0	—	—	84.0
五星银行社会贷款改善低收入女借款人获取中小微企业融资渠道	贷款	100.0	—	—	100.0
Motilal Oswal综合融资机制	债务证券	100.0	—	—	100.0
Krsnaa诊断网络扩展	债务证券	47.3	—	—	47.3
Aavas Financiers扩大低收入家庭和中小微企业融资渠道	债务证券	100.0	—	—	100.0
Blume Ventures GIFT第五期基金	股权	15.0	—	—	15.0

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通 资金源	优惠普通 资金源	亚洲发展 基金	总计
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	48.4	—	—	48.4
小额信贷计划	MFP	78.9	—	—	78.9
印度尼西亚		248.2	—	—	248.2
Link Net “最后一公里” 数字连通	贷款	149.5	—	—	149.5
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	79.9	—	—	79.9
小额信贷计划	MFP	18.7	—	—	18.7
哈萨克斯坦		7.5	—	—	7.5
小额信贷计划	MFP	7.5	—	—	7.5
吉尔吉斯共和国		1.1	—	—	1.1
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	1.1	—	—	1.1
马来西亚		60.2	—	—	60.2
浙江景兴纸业股份有限公司废纸再生与循环经济项目	贷款	60.2	—	—	60.2
蒙古国		173.3	—	—	173.3
可汗银行绿色债券投资项目	债务证券	7.5	—	—	7.5
UBF小麦价值链项目	贷款	10.0	—	—	10.0
可汗银行农村普惠金融与农业增值项目	贷款	100.0	—	—	100.0
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	25.8	—	—	25.8
小额信贷计划	MFP	30.0	—	—	30.0
尼泊尔		8.3	—	—	8.3
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	8.3	—	—	8.3
巴基斯坦		231.4	—	—	231.4
SAFCO可持续航空燃料项目	贷款	5.0	—	—	5.0
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	226.4	—	—	226.4
巴布亚新几内亚		19.0	—	—	19.0
巴布亚新几内亚航空机队更新与安全	贷款	19.0	—	—	19.0
菲律宾		143.3	—	—	143.3
Fuse公司通过GCash在线借贷平台推动普惠金融	贷款	29.8	—	—	29.8
郁金香项目首次公开募股	股权	100.0	—	—	100.0
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	13.6	—	—	13.6
萨摩亚		2.8	—	—	2.8
阳光太平洋能源有限公司太阳能扩展	贷款	2.8	—	—	2.8
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	0.0	—	—	0.0
斯里兰卡		61.2	—	—	61.2
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	61.2	—	—	61.2
塔吉克斯坦		44.8	—	5.0	49.8
Tcell Mobile网络扩建	贷款	32.1	—	—	32.1
埃斯哈塔银行扩大中小微企业获取可持续金融渠道	贷款/担保	10.0	—	5.0 ^c	15.0
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	2.7	—	—	2.7
泰国		388.6	—	—	388.6
GWTE循环经济	贷款	93.4	—	—	93.4
GSA节能绿色数据中心项目	贷款	26.7	—	—	26.7
泰万盛可持续虾产业价值链	贷款	50.1	—	—	50.1
泰国城资本面向泰国农村地区女性拥有的中小微企业的社会贷款	贷款	75.0	—	—	75.0
GRE太阳能与储能项目	贷款	75.4	—	—	75.4
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	68.0	—	—	68.0

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通 资金来源	优惠普通 资金来源	亚洲发展 基金	总计
土耳其		200.0	—	—	200.0
AK银行中小企业融资项目	贷款	100.0	—	—	100.0
德尼兹银行绿色票据	债务证券	100.0	—	—	100.0
乌兹别克斯坦		317.0	—	—	317.0
古扎尔太阳能和电池储能贷款项目	贷款	12.5	—	—	12.5
撒马尔罕1号光伏电站和电池储能系统	贷款	35.0	—	—	35.0
撒马尔罕2号光伏电站和电池储能系统	贷款	35.0	—	—	35.0
努库斯2号风能发电站和电池储能贷款项目	贷款	25.4	—	—	25.4
UzMRC普惠抵押贷款市场发展机制	贷款	30.1	—	—	30.1
达夫尔银行支持中小微企业获得普惠融资	贷款	20.8	—	—	20.8
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	154.4	—	—	154.4
小额信贷计划	MFP	3.8	—	—	3.8
越南		786.6	—	—	786.6
土龙木供水扩建项目	贷款	6.0	—	—	6.0
BIDV支持可持续农业与扩大女性拥有的中小企业融资渠道贷款项目	贷款	100.0	—	—	100.0
Vinschool可持续教育项目	贷款	40.0	—	—	40.0
贸易融资和供应链融资计划	TSCFP	640.6	—	—	640.6
区域性		244.3	—	—	244.3
ISQ成长型市场基础设施基金二期（美国应税）（有限合伙制）	股权	50.0	—	—	50.0
奥博资本第六只亚洲基金（有限合伙制）	股权	100.0	—	—	100.0
Tegeta可持续发展挂钩交通债券	债务证券	19.3	—	—	19.3
TPG上善睿思气候基金全球南方倡议（有限合伙制）	股权	75.0	—	—	75.0
总计		24,238.7	3,478.6	1,260.0	28,977.3

— = 0, 亚发基金 = 亚洲发展基金, BIDV = 越南投资与发展商业股份银行, CAREC = 中亚区域经济合作, CDF = 灾害应急融资, EAG = 紧急援助赠款, GIFT = 古吉拉特国际金融科技城, GRE = 海湾可再生能源有限公司, GSA = 海湾能源开发公众有限公司、新加坡电信有限公司以及泰国亿旺资讯服务公司, GWTE = 海湾垃圾发电控股有限公司, ISQ = I Squared Capital公司, L.P. = 有限合伙企业, MFF = 多批次融资机制, MFP = 小额信贷计划, OCR = 普通资金来源, PBG = 政策性担保, PBL = 政策性贷款, PRF = 项目就绪度融资机制, PV = 光伏, RBL = 结果导向型贷款, SAFCO = SAFCO创投控股有限公司, SDP = 部门发展计划, SEFF = 小额支出融资机制, TBC = 第比利斯商务中心, TPG = TPG公司, TSCFP = 贸易融资和供应链融资计划, UBF = 乌兰巴托面粉有限责任公司, UST = 美国应税, UzMRC = 乌兹别克斯坦抵押贷款再融资公司。

注：

1. 承诺金额指经亚行董事会或管理层批准的融资，借款人、受款人或被投资公司已与亚行就该承诺金额签署法律协议。投资协议中标明的金额可能与获批金额相等，也可能不相等，具体取决于签署协议时的汇率。非亚行管理的官方和商业联合融资，如果已签署的资金尚不到位，则使用已获批资金。

2. 由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 从2021年8月15日起，亚行暂停了对阿富汗的常规援助，但自2022年以来，亚行通过与联合国达成的一项有关满足人类基本需求的特别安排，为阿富汗民众提供支持，包括关键的粮食支持以及医疗卫生和教育服务。

^b 从2021年2月1日起，亚行暂停了在缅甸的公共部门项目支付和新合同签署，但自2023年以来，亚行通过与联合国机构的特殊安排为缅甸民众提供人道主义援助。

^c 包括在亚行管理的亚发基金“私营部门窗口”下承诺的一项私营部门担保。

项目	2021年 ^a	2022年 ^a	2023年 ^a	2024年 ^a	2025年
A. 贷款、赠款及其他					
按来源划分					
常规普通资金源	15,095	13,436	18,575	14,515	23,939
贷款	14,840 ^b	13,201 ^c	18,385 ^d	14,245 ^e	22,578 ^f
股权投资	246	215	170	270	510
担保	10	20	20	—	852
优惠资源	3,054	3,965	5,157	5,353	4,758
贷款	2,769	3,001	4,390	4,297	3,479
赠款	284	958	763	1,056	1,274
担保	—	5	3	—	5 ^g
专项基金 ^h	1	7	6	8	13
赠款	1	7	6	8	13
小计（A）	18,150	17,408	23,737	19,877	28,710
按业务划分					
公共部门	17,096	16,025	21,638	17,516	24,440
贷款	16,801	15,051	20,871	16,452	22,302
赠款	285	955	767	1,064	1,287
担保	10	20	—	—	852
私营部门	1,054	1,382	2,099	2,360	4,270
贷款	808 ^b	1,151 ^c	1,904 ^d	2,090 ^e	3,755 ^f
股权投资	246	215	170	270	510
赠款	—	11	1	—	—
担保	—	5	23	—	5 ^g
小计（A）	18,150	17,408	23,737	19,877	28,710
B. 技术援助					
公共部门	211	243	249	280	266
私营部门	21	14	14	17	19
小计（B）	232	257	263	297	285
亚行业务总计（A+B）	18,382	17,665	24,001	20,174	28,995
C. 联合融资（含信托基金和动员资金）					
公共部门	4,470	6,282	7,797	5,888	5,589
亚行管理的信托基金	117	82	142	182	258
双边	1,690	3,342	1,334	2,905	3,143
多边	2,639	2,857	6,009	2,717	2,188
其他 ⁱ	25	0	312	85	1
私营部门 ^j	7,757	8,433	6,038	6,696	9,136
亚行管理的信托基金	130	158	275	67 ^k	82
双边	17	35	—	2	—
多边	11	26	11	123	35
商业	1,809	2,874	2,606	3,283 ^{k,j}	5,331
贸易融资和供应链融资计划 ^o 以及小额信贷计划	5,790	5,340	3,146	3,221	3,688
项目咨询服务	397	60	443 ^m	2,075	781 ⁿ
联合融资总额	12,624	14,775	14,278	14,659	15,506

— = 0，“0”表示金额低于500,000美元。
注：由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。
^a 不包括已终止的贷款、赠款、股权投资、担保和技术援助。
^b 包括根据会计准则在财务报表中分类为债务证券的1.28亿美元。
^c 包括根据会计准则在财务报表中分类为债务证券的1.49亿美元。
^d 包括根据会计准则在财务报表中分类为债务证券的1.51亿美元。
^e 包括根据会计准则在财务报表中分类为债务证券的2.1亿美元。
^f 包括根据会计准则在财务报表中分类为债务证券的8.4亿美元。
^g 包括在亚行管理的亚洲发展基金“私营部门窗口”下批准的一项私营部门担保。
^h 包括除亚洲发展基金以外的基金，如亚太灾害应对基金和气候变化基金。
ⁱ 包括除官方发展援助资源以外的公共和私营实体（如有商业银行、基金会、企业社会责任计划和民间社会组织）提供的公共部门业务优惠联合融资。
^j 包括B类贷款、风险转移支付、平行贷款等商业联合融资。
^k 自《2024年年度报告》以来，已对该数据进行了调整，原因在于六个项目的1.91亿美元私营部门联合融资被重新分类。
本数据已较《2024年年度报告》作出调整，原因在于有10个项目的商业联合融资虽于2024年获批，但2025年才正式入账。
^m 不包括在项目咨询服务项下动员的、但在亚行私营部门融资项下列报的3,700万美元A类贷款，以及在私营部门联合融资项下列报的1.5亿美元资金。
ⁿ 不包括在私营部门联合融资项下列报的1.41亿美元资金。

2021—2025年批准金额（按地区划分）（百万美元）

地区	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
中西亚	6,509	7,843	7,165	7,828	11,719
东亚	1,729	2,373	2,807	2,056	2,088
太平洋地区	1,344	1,368	366	1,730	872
南亚	11,665	7,854	13,265	10,360	14,162
东南亚	8,330	11,992	14,258	12,038	14,971
区域性	1,429	1,009	418	821	690
总计	31,007	32,439	38,279	34,833	44,502

注：由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

附录4：亚行本地区和非本地区成员体
(截至2025年12月31日)



附录5：亚行成员体、股本及投票权
(截至2025年12月31日)

成员体	加入时间	认缴资本 ^a (占比，%)	投票权 ^b (占比，%)
本地区			
阿富汗	1966年	0.034	0.317
亚美尼亚	2005年	0.298	0.528
澳大利亚	1966年	5.773	4.908
阿塞拜疆	1999年	0.444	0.645
孟加拉国	1973年	1.019	1.105
不丹	1982年	0.006	0.295
文莱达鲁萨兰国	2006年	0.351	0.571
柬埔寨	1966年	0.049	0.329
中华人民共和国	1986年	6.429	5.433
库克群岛	1976年	0.003	0.292
斐济	1970年	0.068	0.344
格鲁吉亚	2007年	0.341	0.562
中国香港	1969年	0.543	0.725
印度	1966年	6.317	5.343
印度尼西亚	1966年	5.434	4.637
日本	1966年	15.571	12.747
哈萨克斯坦	1994年	0.805	0.934
基里巴斯	1974年	0.004	0.293
大韩民国	1966年	5.026	4.311
吉尔吉斯共和国	1994年	0.298	0.529
老挝人民民主共和国	1966年	0.014	0.301
马来西亚	1966年	2.717	2.463
马尔代夫	1978年	0.004	0.293
马绍尔群岛	1990年	0.003	0.292
密克罗尼西亚联邦	1990年	0.004	0.293
蒙古国	1991年	0.015	0.302
缅甸	1973年	0.543	0.725
瑙鲁	1991年	0.004	0.293
尼泊尔	1966年	0.147	0.407
新西兰	1966年	1.532	1.516
纽埃	2019年	0.001	0.291
巴基斯坦	1966年	2.173	2.029
帕劳	2003年	0.003	0.292
巴布亚新几内亚	1971年	0.094	0.365
菲律宾	1966年	2.377	2.192
萨摩亚	1966年	0.003	0.292
新加坡	1966年	0.340	0.561
所罗门群岛	1973年	0.007	0.295
斯里兰卡	1966年	0.579	0.753
中国台北	1966年	1.087	1.159
塔吉克斯坦	1998年	0.286	0.518
泰国	1966年	1.358	1.377
东帝汶	2002年	0.010	0.298
汤加	1972年	0.004	0.293
土耳其	1991年	0.340	0.561
土库曼斯坦	2000年	0.253	0.492
图瓦卢	1993年	0.001	0.291
乌兹别克斯坦	1995年	0.672	0.828
瓦努阿图	1981年	0.007	0.295
越南	1966年	0.341	0.562
小计		63.729	65.476

成员体	加入时间	认缴资本 ^a (占比，%)	投票权 ^b (占比，%)
非本地区			
奥地利	1966年	0.340	0.561
比利时	1966年	0.340	0.561
加拿大	1966年	5.219	4.465
丹麦	1966年	0.340	0.561
芬兰	1966年	0.340	0.561
法国	1970年	2.322	2.148
德国	1966年	4.316	3.743
爱尔兰	2006年	0.340	0.561
以色列	2024年	0.001	0.291
意大利	1966年	1.803	1.732
卢森堡	2003年	0.340	0.561
荷兰	1966年	1.023	1.109
挪威	1966年	0.340	0.561
葡萄牙	2002年	0.340	0.561
西班牙	1986年	0.340	0.561
瑞典	1966年	0.340	0.561
瑞士	1967年	0.582	0.756
英国	1966年	2.038	1.920
美国	1966年	15.571	12.747
小计		36.271	34.524
总计		100.000	100.000

亚行 = 亚洲开发银行。

注：

1. 由于四舍五入，百分比总和可能不等于100%。

2. 其他详细信息请参见《2025年年度报告》“财务报表”部分的《股本认缴及投票权明细表》(OCR-8)。

^a 指成员体对亚行股本的认缴金额。

^b 各成员体的总投票权是其基本投票权数量与按比例投票权数量之和。各成员体的基本投票权数量是全体成员体基本投票权数和按比例投票权数总和的20%在全体成员体中平等分配的结果。各成员体的按比例投票权数量等于该成员体持有的亚行股本数量。

附录6：向亚洲发展基金出资金额（百万美元）

出资方	累计有效承付金额 ^a	其中，第14期亚发基金 (2025-2028年)
亚美尼亚	1	1
澳大利亚	3,148	255
奥地利	310	— ^b
阿塞拜疆	3	2
比利时	244	—
文莱达鲁萨兰国	21	0
加拿大	2,183	75
中华人民共和国	384	107
丹麦	276	11
芬兰	213	5
法国	1,481	30
格鲁吉亚	2	2
德国	2,070	68
中国香港	150	14
印度	153	48
印度尼西亚	45	9
爱尔兰	132	13
以色列	7	7
意大利	1,263	35
日本	14,540	879
哈萨克斯坦	8	—
大韩民国	779	73
卢森堡	70	5
马来西亚	36	—
瑙鲁	0	—
荷兰	801	14
新西兰	200	— ^c
挪威	347	20
菲律宾	5	3
葡萄牙	92	—
新加坡	32	4
西班牙	506	13
瑞典	527	20
瑞士	434	9
中国台北	133	10
泰国	23	2
土耳其	127	2
英国	1,929	118
美国	4,813	—
总计	37,489	1,852

— = 0；“0”表示金额低于500,000美元；亚发基金=亚洲发展基金。

注：由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 按亚洲开发银行理事会决议所载汇率计算。基于截至2025年12月31日已提交并承诺的亚发基金第1期至第14期出资文件。包括截至2017年1月1日293.09亿美元转移资产中亚发基金捐资方按比例分摊的份额，不包括分配给技术援助特别基金的26.42亿美元累计出资额。

^b 奥地利向第14期亚发基金出资的文书于2025年12月11日送达亚行，于2026年2月13日经亚行董事会以无异议方式批准接受，并于2026年2月25日由亚行行长确认。亚行已于2025年12月30日收到奥地利向第14期亚发基金出资总额的79%。

^c 新西兰向第14期亚发基金出资的文书于2025年11月25日送达亚行，于2026年1月15日经亚行董事会以无异议方式批准接受，并于2026年2月25日由亚行行长确认。亚行已于2025年12月18日收到新西兰向第14期亚发基金出资总额的45%。

附录7A：2025年具体项目公共部门联合融资承诺金额（百万美元）

融资伙伴	贷款	赠款	技术援助
双边			
澳大利亚	—	31	4
法国	1,054	—	—
德国	1,033	—	—
爱尔兰	—	—	2
日本	645	—	0
大韩民国	—	—	1
新西兰	—	19	0
挪威	—	—	6
英国	—	—	3
小计（双边）	2,732	50	16
多边			
东盟基础设施基金	40	—	—
亚洲基础设施投资银行	400	—	—
气候投资基金 ^a	40	5	11
欧洲复兴开发银行	40	—	—
欧洲投资银行	108	—	—
欧洲联盟	—	4	—
全球优惠融资基金	—	16	—
全球环境基金	—	—	8
全球基础设施基金	—	—	0
全球教育合作伙伴关系基金	—	5	1
绿色气候基金	28	31	1
国际农业发展基金	42	1	—
新开发银行	225	—	—
欧佩克国际发展基金	210	—	—
大流行病防控、准备和应对基金	—	7	—
世界银行	50	99	10
女性创业者融资倡议	—	—	0
小计（多边）	1,183	169	27
其他^b			
全球人类与地球能源联盟	—	—	0
海洋风险与韧性行动联盟	—	—	0
小计（其他）	—	—	1
总计	3,915	219	48

— = 0, “0”表示金额低于500,000美元, 东盟 = 东南亚国家联盟, 欧佩克 = 石油输出国组织。

注:

1. 不包括由亚洲开发银行管理的信托基金出资的联合融资承诺金额。

2. 由于四舍五入, 数值总和可能不等于总计数。

^a 包括清洁技术基金和战略气候基金。

^b 包括从官方发展援助资源以外的资源提供公共部门业务优惠联合融资的公共和私营实体（包括国有商业银行、基金会、企业社会责任计划和民间社会组织）。

附录7B：积极信托基金和专项基金（百万美元）

基金名称	合作伙伴	成立年份	2025年出资额 ^a	截至2025年12月31日 的累计出资额 ^b	2025年承诺 金额 ^c
单一合作伙伴信托基金					
日本奖学金计划 ^d	日本	1988年	8.0	228.4	不适用
日本促进亚太繁荣和韧性基金 ^e	日本	2000年	21.8	1,082.8	59.6
西班牙技术援助合作基金	西班牙	2000年	8.7	31.1	4.5
日本信息与通信技术基金	日本	2001年	—	10.8	—
大湄公河次区域和亚洲其他特定国家项目筹备合作基金	法国	2004年	—	10.8	0.3
中华人民共和国减贫与区域合作基金 ^e	中华人民共和国	2005年	—	88.0	2.2
韩国电子亚洲和知识合作基金 ^e	大韩民国	2006年	—	254.3	15.6
清洁能源融资伙伴机制下的亚洲清洁能源基金	日本	2008年	—	55.7	—
区域合作与一体化融资伙伴机制下的投资气候便利化基金	日本	2008年	—	29.8	—
清洁能源融资伙伴机制下的加拿大亚洲私营部门气候基金	加拿大	2013年	—	77.3	—
水务融资合作机制下的环卫设施融资伙伴信托基金	盖茨基金会	2013年	—	27.0	—
日本联合贷记机制基金	日本	2014年	1.3	139.9	11.0
领先亚洲的私营部门基础设施基金	日本	2016年	25.0 ^f	1,500.0 ^g	—
加拿大亚洲私营部门气候基金二期	加拿大	2017年	—	149.5	—
城市融资伙伴机制下的东盟—澳大利亚智慧城市信托基金	澳大利亚	2019年	—	14.9	—
爱尔兰小岛屿发展中国家构建抵御气候变化和抗灾韧性信托基金	爱尔兰	2019年	—	15.8	—
澳大利亚气候融资伙伴关系	澳大利亚	2020年	—	93.1	1.4
清洁能源融资伙伴机制下的智慧能源创新基金	英国	2021年	—	13.9	6.3
项目筹备和实施支持信托基金	欧佩克国际发展基金	2022年	—	3.0	—
欧盟—东盟催化绿色融资机制信托基金	欧洲联盟	2023年	—	60.1	30.0
全球人类与地球能源联盟能源获取和转型信托基金	全球人类与地球能源联盟	2023年	—	25.5	5.0
领先亚洲的私营部门基础设施基金二期	日本	2023年	295.0 ^f	1,500.0 ^g	^h
英国—东盟催化绿色融资机制信托基金	英国	2023年	—	139.9	22.8
加拿大亚洲私营部门气候与自然基金	加拿大	2024年	—	267.0	4.0
多合作伙伴信托基金					
性别与发展合作基金 ⁱ	澳大利亚、加拿大、丹麦、爱尔兰、挪威	2003年	—	11.7	—
金融行业发展伙伴关系基金	卢森堡	2006年	—	6.4	—
水务融资合作机制下的水务创新信托基金	澳大利亚、奥地利、挪威、西班牙、瑞士	2006年	—	56.8	2.3
清洁能源融资伙伴机制下的清洁能源基金	澳大利亚、德国、挪威、西班牙、瑞典、英国	2007年	—	140.7	8.6
阿富汗基础设施信托基金 ^j	ANA信托基金、加拿大、德国、日本、英国、美国	2010年	—	745.5	—
信贷担保和投资机制 ^d	亚行、文莱达鲁萨兰国、柬埔寨、中华人民共和国、印度尼西亚、日本、大韩民国、老挝人民民主共和国、马来西亚、缅甸、菲律宾、新加坡、泰国、越南	2010年	—	1,158.0	不适用
城市融资伙伴机制下的城市气候变化韧性信托基金	洛克菲勒基金会、瑞士、英国、美国	2013年	—	113.6	—
医疗卫生融资合作机制下的区域疟疾和其他传染病威胁信托基金	澳大利亚、加拿大、英国	2013年	—	35.8	0.3

接下页

附录7B (续)

基金名称	合作伙伴	成立年份	2025年出资额 ^a	截至2025年12月31日 的累计出资额 ^b	2025年承诺 金额 ^c
亚太项目筹备基金	澳大利亚、加拿大、 日本、大韩民国	2014年	2.0	76.3	5.8
国内资金动员信托基金	日本、国际发展合作基 金会	2017年	2.1	15.7	0.9
高级别技术基金	日本	2017年	7.3	106.4	9.1
亚太气候融资基金	德国	2017年	—	33.3	9.8
城市融资伙伴机制下的亚洲城市发展倡议信托基金	奥地利、德国、西班牙、 瑞士	2017年	—	14.4	—
亚行风险投资融资合作机制下的亚行风险投资基金一期	气候投资基金、芬兰、 大韩民国、韩国风险投资 公司、北欧发展基金	2020年	—	59.7	—
气候行动催化基金 ^d	挪威、瑞典	2021年	50.0	82.1	不适用
社区韧性融资合作机制下的社区韧性合作伙伴关系计划信 托基金	法国、北欧发展基金、 英国	2021年	—	66.5	7.6
气候创新与发展基金	布隆伯格慈善基金会、 高盛基金会	2022年	—	25.0	—
清洁能源融资伙伴机制下的能源转型机制伙伴关系信托基金	德国、日本、新西兰	2022年	—	81.5	1.5
水务融资合作机制下的水韧性信托基金	荷兰	2023年	—	20.0	3.4
城市融资伙伴机制下的城市韧性信托基金	洛克菲勒基金会、英国	2023年	2.6	89.3	18.8
海洋韧性和沿海适应信托基金	北欧发展基金、英国	2023年	—	13.3	3.1
非主权循环信托基金	澳大利亚、加拿大、 大韩民国、卢森堡、 新西兰、瑞士、美国	2023年	22.7	35.2	4.9
亚行风险投资融资合作机制下的亚行风险投资基金二期	气候投资基金、芬兰	2024年	20.6	30.6	—
亚太创新气候变化融资机制赠款信托基金	日本	2024年	—	25.0	1.5
中亚区域经济合作气候与可持续发展项目准备基金	中华人民共和国、 大韩民国	2024年	1.0	4.0	0.2
亚洲和太平洋信托基金市场加速平台	日本	2025年	20.5	20.5	—
专项基金^k					
日本特别基金	日本	1988年	—	1,124.7	9.1
亚行研究院 ^d	澳大利亚、中华人民共和 国、印度尼西亚、日本、 大韩民国马来西亚	1996年	8.7	370.0	不适用
区域合作与一体化基金	亚行、日本	2007年	—	99.6	1.9
亚太灾害应对基金	亚行、日本	2009年	—	167.7	11.5
金融行业发展伙伴关系专项基金	亚行、卢森堡	2013年	2.8	32.4	2.7

— = 0，亚行 = 亚洲开发银行，东盟 = 东南亚国家联盟，欧佩克 = 石油输出国组织。

^a 包括在年度内作出承诺的额外和新增金额。

^b 条目为扣除取消承诺金额（若有）后并在报告日期重新估价（若适用）的净额。非货币出资条目可能与法律文件中记录的出资金额不一致，因为实际出资金额取决于捐助协议所载汇率。

^c 包括2025年签署的以贷款、股权投资、赠款和技术援助形式提供的信托基金联合融资金额。

^d 亚行是该基金的受托人；该基金不为亚行的贷款、赠款或技术援助活动提供资金。

^e 包括向各信托基金和从各信托基金转移走的捐资。

^f 日本2025年的捐资包含在原承诺金额中。

^g 表示日本对该基金的最大可能捐资额。

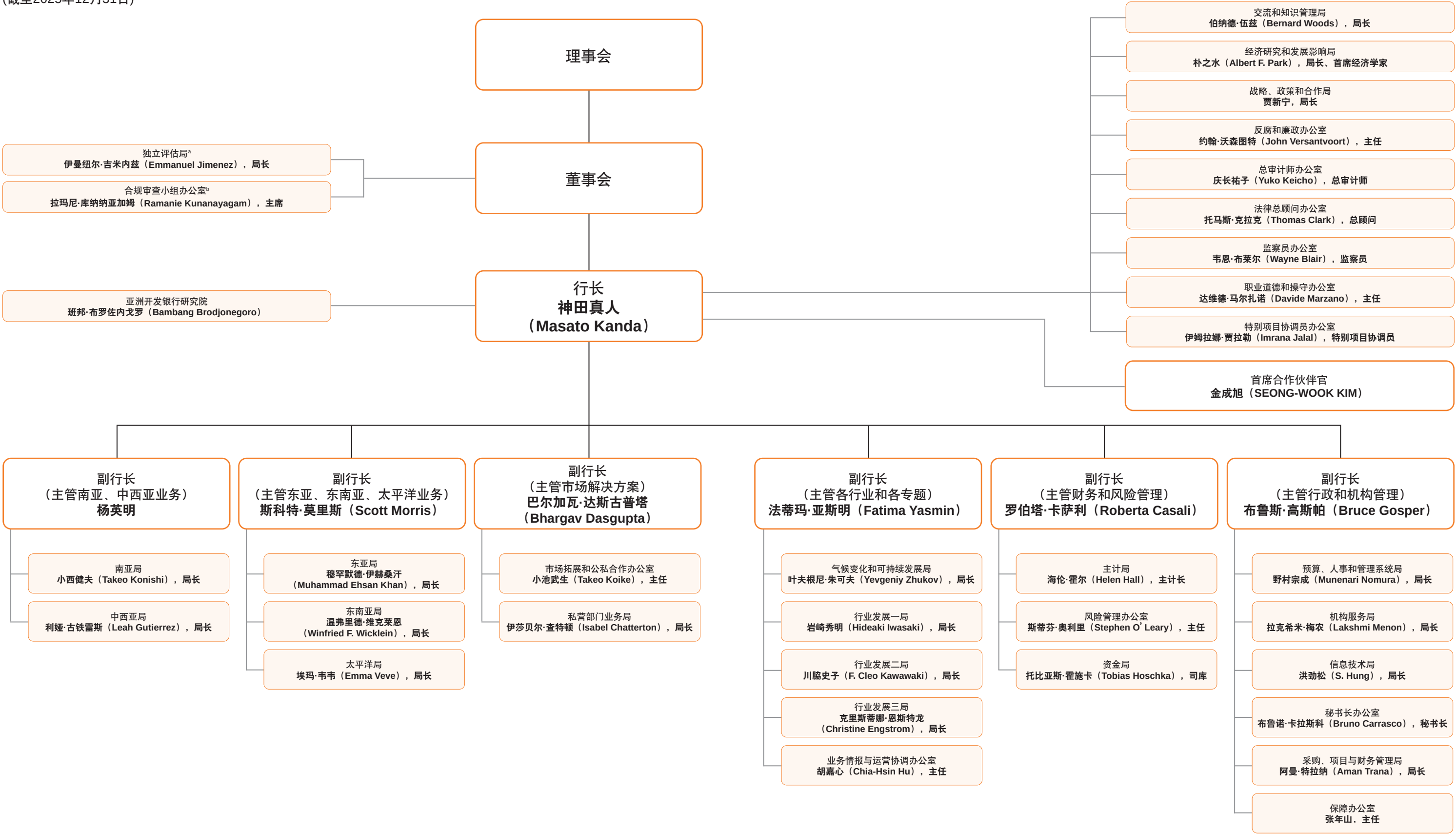
^h 亚行在披露“领先亚洲的私营部门基础设施基金二期”的资金余额方面受限。

ⁱ 性别与发展合作基金已于2025年11月关闭。

^j 从2021年8月15日起，亚行暂停了对阿富汗的常规援助，但自2022年以来，亚行通过与联合国达成的一项有关满足人类基本需求的特别安排，为阿富汗民众提供支持，包括关键的粮食支持以及医疗卫生和教育服务。

^k 专项基金（日本特别基金除外）获得亚行通过普通资金源转移的资金。专项基金列表不包括亚洲发展基金、技术援助特别基金和气候变化基金。亚洲发展基金出资方的出资情况见附录6。技术援助特别基金的资金主要来自各成员体的直接和自愿出资，以及亚洲发展基金的增资拨款。最后，无外部合作伙伴向气候变化基金捐款。

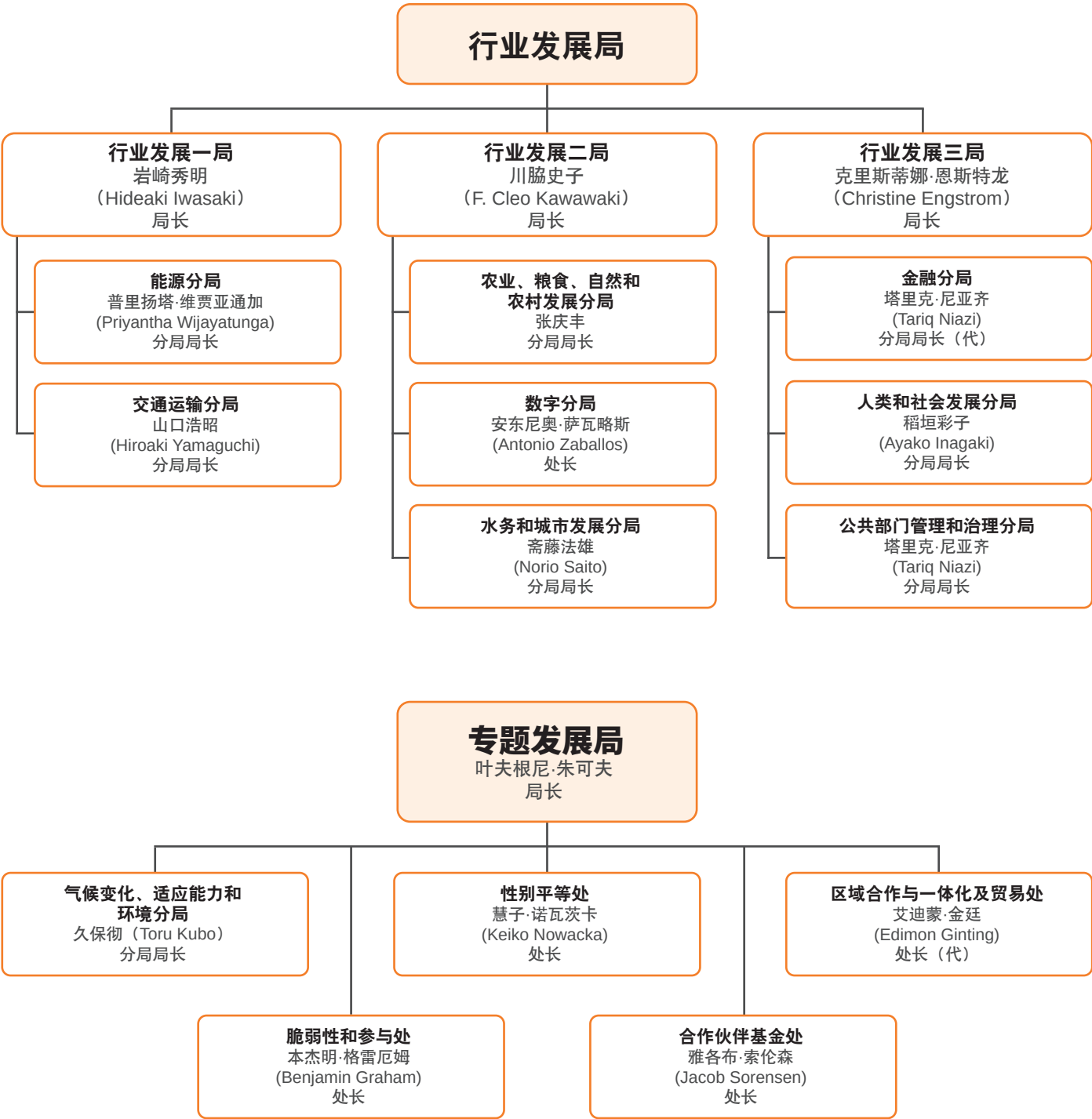
附录8A：亚行组织结构
(截至2025年12月31日)



^a 独立评估局通过发展绩效委员会向董事会报告。

^b 合规审查小组向董事会报告。

附录8B：亚行行业发展局和专题发展局
(截至2025年12月31日)



附录9：亚行机构报告

A. 主要的机构概况报告

- 亚行可持续性报告
- 发展绩效报告：私营部门业务
- 发展绩效审查

B. 资金、财务和风险管理

- 亚行信息声明

C. 业务

1. 亚行业务概况

- 亚行项目和招标：贷款、赠款、技术援助项目数据表
- 亚行业务声明

2. 业务组合报告

- 年度业务绩效报告
- 季度业务更新

3. 国别业务

- 亚行成员体事实与数据
- 国别绩效评价实践年度报告

4. 合作伙伴关系报告

- 亚行与民间社会组织合作年度报告
- 亚行—日本奖学金计划年度报告
- 年度合作伙伴关系报告
- 东盟催化绿色融资机制年度报告
- 清洁能源融资伙伴机制进展报告
- 社区韧性合作伙伴关系计划信托基金年度报告
- 金融行业发展合作伙伴关系专项基金和金融行业发展合作伙伴关系基金年度报告
- 性别与发展合作基金进展报告
- 日本促进亚太繁荣和韧性基金进展报告
- 中华人民共和国减贫与区域合作基金年度报告
- 大韩民国电子亚洲与知识合作基金年度报告
- 城市融资伙伴机制年度报告
- 水务融资伙伴机制进展报告

D. 规划与预算

- 亚洲开发银行预算系列
- 工作计划和预算框架系列

E. 问责制

- 亚行问责机制年度报告

F. 审计

- 董事会审计和风险委员会年度报告，2024—2025年

G. 独立评估

- 由亚行管理的信托基金及其他联合融资，2015—2024年
- 亚行对亚太地区教育领域的支持评估
- 年度评估审查报告
- 哈萨克斯坦国别援助计划评估，2012—2024年
- 亚行对亚太地区医疗卫生领域的支持评估
- 印度尼西亚：国别合作伙伴战略终审核准报告（2020—2024年）
- 蒙古国：国别合作伙伴战略终审核准报告（2021—2024年）
- 焕新、振兴和革新亚洲开发银行：新运作模式评估
- 加强菲律宾发展成果——亚行和世界银行项目经验总结
- 塔吉克斯坦：国别援助计划审查核准报告（2021—2025年）
- 亚行支持宜居城市建设专题评估（2017—2024年）
- 国别合作伙伴战略终审核准报告
- 巴基斯坦国别援助计划审查核准报告（2020—2024年）
- 独立评估局工作计划

H. 经济和金融关键研究

- 亚洲债券监测
- 亚洲发展展望
- 亚洲发展评论
- 亚洲经济一体化报告
- 基本统计数据
- 经济类工作报告
- 亚太地区关键指标

I. 亚行研究院

- 亚行研究院政策简报
- 亚行研究院三年期滚动工作计划和预算
- 亚行研究院工作报告

J. 其他报告

- 年度采购报告
- 廉洁合规工作报告
- 处于脆弱和受冲突影响局势国家以及小岛屿发展中国家应对策略年度报告
- 职业道德和操守办公室年度报告
- 监察员办公室年度报告

(截至2025年12月31日)

下列表格及其他信息的PDF和XLS格式文件可从下列网址下载：<https://www.adb.org/documents/adb-annual-report-2025>。

业务数据

亚行业务总规模（按行业和地区划分），2025年

公共部门承诺额，2025年

私营部门承诺额，2025年

承诺额（按形式划分）：2024—2025年

公共和私营部门承诺额，2024—2025年

行业分布（公共和私营部门业务承诺额，含联合融资），
2024—2025年

私营部门业务承诺额（按年度划分），2009—2025年

私营部门业务承诺额（按国家划分），2009—2025年

主要接受方（按承诺额划分，含联合融资）：2025年

主要接受方（按承诺额划分，不含联合融资），2025年

私营部门业务承诺额（按主要国家划分），2024—2025年

涉及直接动员的项目，2025年

技术援助承诺额，2025年

技术援助赠款承诺额

已生效的贷款和赠款金额、已签署的合同和已支付的款项

管理中的项目、存在问题的项目、已完成项目的数量，以及已分发的项目完工报告/年度延伸审查报告/项目绩效评估报告

资源净转移（普通资金源、优惠普通资金源、亚洲发展基金和其他专项基金赠款），2024—2025年

公共部门业务评估结果（按成员体和评估年度累计业务金额划分），2015—2025年

公共部门业务评估结果（按行业和评估年度累计业务金额划分），2015—2025年

私营部门业务评估结果（按成员体和评估年度累计业务金额划分），2015—2025年

私营部门业务评估结果（按行业和评估年度累计业务金额划分），2015—2025年

联合融资安排，2024—2025年（百万美元）

联合融资安排：2024—2025年（项目数量

涉及公共部门联合融资的项目，2025年

涉及公共部门赠款联合融资的项目，2025年

货物、工程和咨询服务的总体采购（2025年）：贷款、赠款和技术援助业务总和（按货物和服务来源划分）

货物、工程和咨询服务的总体采购（2025年）：贷款、赠款和技术援助业务总和（按亚行成员体划分）

截至2025年12月31日累计已签订合同（按货物和服务来源划分）：贷款、赠款和技术援助业务

截至2025年12月31日累计已签订合同（按亚行成员体划分）：
贷款、赠款和技术援助业务

向亚洲发展基金提供的资源

日本特别基金——常规缴款和补充缴款：活动报表和净资产变动表，1988—2025年

日本特别基金——亚洲货币危机支持机制：活动报表和净资产变动表，1999—2025年

组织机构信息

2025年通过的理事会决议

2025年董事会讨论的部分政策、战略和财务文件

理事会

董事会和投票组别

董事会各委员会

亚行研究院咨询委员会，2024—2026年

2025年内部管理费汇总以及2026年预算

董事会和管理层成员薪金

亚行成员体的管理层和员工代表

驻地代表处指派职位数量

驻地代表处和指派员工职位增长情况, 2016—2025年

财务报表经援引纳入本年度报告。亚洲开发银行的管理层讨论与分析，以及年度财务报表应视为本年度报告的组成部分。财务报告、组织机构信息和业务数据可通过 <https://www.adb.org/documents/adb-annual-report-2025> 查看，或扫描本页二维码获取。



致谢

董事会《2025年年度报告》工作组：尚塔努·米特拉（Shantanu Mitra）（组长）、宁·多吉（Nim Dorji）、卢埃林·罗伯茨（Llewellyn Roberts）、关谷遥香（Haruka Sekiya）、马欣达·西里瓦德纳（Mahinda Siriwardana）、丽萨·莱特（Lisa Wright）、詹树

《2025年年度报告》秘书处：行长办公室：约翰·郑（John Jeong）；秘书长办公室：罗克尼亚·多明戈（Roqueña Domingo）、妮科尔·佩萨多（Nicole Pesado）；战略、政策和合作局：克劳斯·阿斯楚普（Claus Astrup）、伊拉里亚·卡埃塔尼（Ilaria Caetani）、瓦妮莎·迪玛诺（Vanessa Dimaano）、玛丽亚·克里斯蒂娜·杜埃尼亚斯（Maria Christina Dueñas）；交流和知识管理局：大卫·克鲁格（David Kruger）、肖布娜·德克卢瓦特（Shobhna Decloitre）

出版人：伯纳德·伍兹（Bernard Woods）；**总编辑：**肖布娜·德克卢瓦特；**项目经理：**卢克·邓斯坦（Luke Dunstan）；**项目副经理：**赫尔希·霍莫尔（Hershey Homol）；**编辑：**保罗·登特（Paul Dent）、苏尼塔·劳保伊（Sunita Rappai）；**文字编辑：**特雷莎·阿拉戈（Ma. Theresa Arago）、梅拉妮·凯莱赫（Melanie Kelleher）；**校对：**莫尼纳·甘博亚（Monina Gamboa）、乔伊·奎塔措尔（Joy Quitazol）；**美术指导：**安东尼·维多利亚（Anthony Victoria）；**设计及信息图表：**克莱恩·巴拉达斯（Cleone Baradas）；**排版：**伊迪丝·克罗伊斯（Edith Creus）、普林斯·尼卡道（Prince Nicdao）

董事会《2025年年度报告》工作组感谢亚行各局和办公室对编制本年报作出的重要贡献。

我们已尽一切努力确保本出版物中所用数据的准确性。亚行出版物中的数据变化往往是由于出版日期的不同，数据的来源和解释也可能存在差异。亚行不承担因使用这些数据而产生的任何后果。本出版物中提及某个特定领土或地理区域时，或使用“国家”一词时，不代表亚行意图对该领土或区域的法律地位或其他地位做出任何评判。

在本出版物中：

- 除非另有规定，否则“\$”表示美元。亚行认可“中国”为“中华人民共和国”，“香港”为“中国香港”，“韩国”为“大韩民国”，越南的英文国名“Vietnam”同“Viet Nam”。
- 亚行“公共部门”业务，即以往年度报告中所称的“主权”业务，系指向政府提供的或由政府担保的贷款、赠款及技术援助。
- 亚行“私营部门”业务，即以往年度报告中所称的“非主权”业务，系指符合以下任一条件的贷款、股权投资、担保或其他融资安排：（1）非由政府担保；或（2）虽由政府担保，但根据担保条款，若担保人违约，亚行不得据此加速、中止或取消亚行与相关主权体之间的任何其他贷款或担保。

© 2026年 亚洲开发银行

ISBN 978-92-9277-712-8

出版物库存编号：FLS260081-3

DOI: <http://dx.doi.org/10.22617/FLS260081-3>

亚洲开发银行

6 ADB Avenue, Mandaluyong City

1550 Metro Manila, Philippines（菲律宾马尼拉）

pubsmarketing@adb.org

www.adb.org

除非另有说明，所有图片均由亚行提供。

封面图片（从左至右）：2025年，汤加，一名当地女性正在萨洛特（Salote）女王码头启用仪式上表演；斯里兰卡，一名店主正在展示其用回收材料编制的手工艺品；印度尼西亚，稻田里的一位农民；塔吉克斯坦，一名农场管理专业学生；蒙古国，库苏古尔湖地区的一位居民。

译文声明

为扩大读者范围，特将本出版物由英文翻译为中文。亚洲开发银行（亚行）尽力确保翻译的准确性，但英语是亚行的官方语言，因此，本出版物的英文原版是唯一合法的（即官方的和经授权的）文本。任何对本出版物内容的引用，必须以其英文原版内容为准。



2026年，我们迎来建行60周年。这既是回顾既往成就的重要契机，也激励我们进一步强化机构建设、提升交付效能、产生更大影响力。唯有如此，我们方能更好地服务亚太民众，助力各方应对日益复杂的挑战，实现包容、韧性与可持续发展。

亚行行长
神田真人

关于亚洲开发银行

亚行是一家致力于支助亚洲和太平洋全域实现可持续、包容和韧性增长的重要多边开发银行。其与各成员及各方伙伴合力共克复杂挑战，利用创新金融工具和战略合作伙伴关系改善民众生活，建设高质量基础设施，并保护我们的地球。亚行成立于1966年，现有69个成员，其中50个来自本地区。